



SafeSPORTevent

**SAFE
SPORT
EVENT**



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

#SafeSPORTevent

safesportevent.net



Sporda emniyet ve güvenliği sağlamaya yaptığınız katkı için teşekkür ederiz!
#SafeSPORTEvent hakkında daha fazla bilgiyi www.safesportevent.net adresinde bulabilirsiniz.

www.safesportevent.net

► #SafeSPORTEvent

#SafeSPORTEvent projesi Avrupa ve Dünya için çok zorlu zamanlarda geliyor; tam da Avrupa Komisyonu'nun ana hedefinin tüm Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı (ESC) katılımcılarının ve yurtdışındaki güvenliğin sağlanması – gelecekte ortaya çıkabilecek benzer zorlukların korunması – olduğu bir zamanda. **#SafeSPORTEvent'in temel amacı**, antrenman ve müsabaka koşullarını iyileştirerek, **bilhassa en genç sporcuları sağlık ve güvenlik tehlikelerinden korumaktır**, özellikle de bu gelişme noktasında spor sektöründe bulunmayan belirli güvenlik protokolleri tarafından ele alınması gereken mücbir sebep güvenlik konuları zarfında. Proje; kar amacı gütmeyen spor organizasyonlarındaki **gönüllülerin, antrenörlerin, yöneticilerin ve personelinin hareketliliğini** eğitim amaçlı destekleyecek, emniyet ve güvenlik durumlarına tepki verme becerilerini ve bilgilerini zenginleştirecektir.

Yukarıda belirtilen proje amaçlarına ulaşmak için aşağıdaki Çıktılar geliştirilecektir:

- Güvenlik ve emniyete odaklanan spor faaliyetleri (yaygın eğitim faaliyetleri) aracılığıyla spor organizasyonlarının yerel/ulusal/uluslararası spor etkinlikleri ve yenilikçi eğitim organizasyonlarında rehber olarak kullanabilecekleri Safe Sports Event için pratik broşürler (protokoller) içeren doğru uygulama araç kiti Safe Sports Event sürümü;
- 2 Avrupa Birliği, 1 Program ülkesi ve 1 Batı Balkan ülkesinde özellikle spor etkinlikleri sırasında sporda emniyet ve güvenliğin güçlendirilmesine odaklanmak üzere yetkilendirilmiş spor yöneticileri, idarecileri ve gönüllüleri;
- Kar yağışı etkisini sağlamak için verilen uluslararası Karmaşık güvenlik ortamı eğitimleri ve Spor ve uluslararası kanunların kopyası olarak uygulanan yerel eğitim kursları.

Mevcut araştırma, spor sektöründe güvenlik ve emniyet sanatının durumunu bulmayı amaçlamaktadır. Toplanan veriler proje ekibi tarafından analiz edilecek ve araştırmanın toplu verileri #SafeSPORTEvent projesinin eğitim faaliyetlerinin planlanması sırasında dikkate alınacaktır.

► İÇERİK

GİRİŞ	6
Spor Etkinlikleri ve Terör Tehdidi	8
Spor Güvenliğinin Kavramsallaştırılması.....	10
Sınır Ötesi Bir Soruna Küresel Bir Yanıt	11
 BÖLÜM 1: SPOR ETKİNLİĞİNİN ORGANİZASYONU VE DAVRANIŞINA İLİŞKİN BAŞLICA RİSKLER VE TEHDİTLER.	12
1.1. İnsan kaynaklı olaylar: terörizm, holiganlık, güvenlik normlarının ihmali vb.	14
Terörizm	14
Holiganizm	15
Güvenlik düzenlemelerinin eksikliği veya ihmali	16
1.2. Doğal tehditler (kasırga, kasırga, sel, deprem).....	16
1.3. Siyasi istikrarsızlık, savaşlar, pandemiler vb.....	17
1.4. Hibrit riskler.....	18
1.5. Siber saldırılar.....	19
1.6. Yeni ve yıkıcı teknolojilerin tehdidi	21
İnsansız Hava Sistemleri	21
Yapay Zeka (AI).....	22
 BÖLÜM 2. #SAFESPORTETKİNLİĞİN SON HALİ	23
2.1. Sporda güvenlik ve güvenlik alanında Avrupa politikaları.....	24
2.2. Anket sonuçları	26
2.3. Masa başı ve saha araştırması sonuçları.....	73
2.4. Vaka çalışmaları analizi	78
2.4.1 Vaka çalışmaları analizi – Bosna-Hersek (BH)	78

2.4.2 Vaka çalışmaları analizi – Bulgaristan (BUL)	79
2.4.2 Vaka çalışmaları analizi – Yunanistan (GRE)	101
2.4.4 Örnek olay analizi – Türkiye (TUR)	103
2.5. Spor güvenliği alanındaki ulusal mevzuat	106
Spor güvenliği alanındaki ulusal mevzuat – Bosna-Hersek (BH)	106
Spor güvenliği alanındaki ulusal mevzuat – Bulgaristan (BUL)	108
Spor güvenliği alanındaki ulusal mevzuat – Yunanistan (GRE)	111
Spor güvenliği alanında ulusal mevzuat – TUR	129

BÖLÜM 3: SPOR ETKİNLİKLERİNDE DAHA YÜKSEK GÜVENLİK NASIL SAĞLANIR? 132

3.1. Emniyet ve güvenliği sağlamaktan kim sorumludur	132
3.2. Güvenlik ve emniyetle ilgili ana faaliyetler	133
3.3. Risk değerlendirmesi ve risk yönetimi	133
ETKİNLİK ÖNCESİ AKTİVİTELER	135
ETKİNLİK SIRASINDAKİ AKTİVİTELER	137
ETKİNLİK SONRASI AKTİVİTELER	138
3.4. EĞİTİM	138
3.5. ACİL DURUM PLANI	138
3.6. #SafeSPORTEvent uluslararası eğitim kursuna katılanların beyin fırtınası fikirleri.....	139
3.7. Sporla ilgili perso	
ETS faaliyetleri yoluyla eğitim	140
3.8. #SafeSPORTEvent.projesi.ve.ortakları.kısa.açıklama.....	142
3.9. Sorumluluk Reddi	144
3.10. #SafeSPORTEetkinlik kontrol listeleri	157

► GİRİŞ

Spor; eski çağlardan beri, insan ruhunun ve fiziksel dayanıklılığının barış, birlik ve güç sembolü olmuştur. Spor, modern toplumların yaşamının önemli bir bileşenidir. Büyük spor etkinlikleri dünyanın her yerinden birçok insanın ilgisini çekmekte. Yeni ve modern teknolojilerin gelişimi, spor etkinliklerinin medyada yer almasını hızlandırdı ve spor müsabakalarına, futbol turnuvalarına vb. etkinliklere erişim her zamankinden daha kolay hale geldi.

Küreselleşmenin hızlı ivmesi, taraftarların bir araya gelip organize bir taraftar grubunun parçası olarak seyahat etmelerine veya spor etkinliklerine kendi başlarına katılmalarına olanak verdi. Belirli bir oyuncuyu veya takımı desteklemek için yapılan bu kitlesel halka açık toplantılar; ırk, cinsiyet veya sosyal statüden bağımsız olarak insanlığın birliğini temsil etmeye başlamıştır.

Yine de bu büyük spor müsabakaları sırasında kişilerin güvenlik ve emniyet riskleri en yüksek seviyededir. Spor güvenliği, terörizm ve güvenlik düzenlemelerine ilişkin ihmal gibi insan kaynaklı faktörlerden veya doğal afetler, siyasi istikrarsızlık ve salgın hastalıklar gibi dış olaylardan kaynaklanan çeşitli riskleri kapsayan bir 'şemsiye' terimdir. Tüm bunlar, sıralama olaylarını son derece savunmasız hale getirmiş ve diğerlerinin yanı sıra uluslararası ve ulusal güvenliğe, siyasete ve doğal tehditlere giderek daha fazla bağlı hale gelmiştir.

Son yıllarda gençliğin radikalleşmesi ve şiddet önemli bir küresel sorun haline geldi. Nefret söylemi; yabancı düşmanlığı ve ırkçı şiddetin yanı sıra dini ve siyasi şiddet içeren aşırılık ve en sonunda terörizmde artışa yol açmıştır.

Geçmişte önde gelen sporcuların ve/veya seyircilerin, çeşitli risk faktörleri nedeniyle spor kesintilerine kurban gittiği sayısız örnek olmuştur. Sonuç olarak, bu tür olaylar hem insanların güvenliğine hem de ilgili kuruluşların bütünlüğüne önemli ölçüde zarar verebilir. Geçmişte spor müsabakalarında meydana gelen olaylar, spor müsabakalarının kısmen veya hatta tamamen iptaline yol açmış, bu da sporcular ve seyirciler için ciddi mali kayıplara ve rahatsızlıklara neden olmuştur.

Büyük spor etkinlikleri sırasında yaşanan en ciddi olaylardan bazıları şunlardır:

- **Mayıs 1964 – PERU:** Futbol tarihinin en kötü felaketlerinden birinde, Lima'daki bir Olimpiyat eleme maçında çıkan bir isyanda 300'den fazla taraftar öldü ve 500 kişi yaralandı.
- **Ocak 1971 – BRİTANYA:** Glasgow'daki Ibrox Stadyumu'nda Rangers ile Celtic arasında oynanan maçın çıkışında 66 kişi izdiham altında ezilerek öldü.
- **Ekim 1982 – RUSYA:** Moskova'daki Luzhniki Stadyumu'nda Moscow Spartak ile Hollandalı HFC Haarlem arasında oynanan UEFA Kupası maçında taraftarlar ezildi. Eski Sovyetler Birliği'nden yetkililer, trajediyi yıllarca açıklamadı. Açıkladıklarında ise ölenlerin sayısı 340 kadar yüksek olabileceken, yetkililer resmi olarak 66 ölü sayısını verdi.
- **Mayıs 1985 – BRİTANYA:** Bradford'daki tribünlerde çıkan yangında en az 56 kişi öldü, 200'den fazla kişi yaralandı.
- **Mart 1988 – NEPAL:** Katmandu'daki stadyumda bir dolu fırtınasında kilitli çıkışlara doğru giderken çıkan izdihamda 90'dan fazla taraftar öldü.
- **Nisan 1989 – BRİTANYA:** Sheffield'deki Hillsborough Stadyumu'nda Liverpool ile Nottingham Forest arasında oynanan İngiltere F.A. Kupası yarı final maçında kalabalık bir taraftarın bariyerlere çarpmasının ardından İngiltere'nin en büyük spor faciasında 96 kişi öldü ve en az 200 kişi yaralandı.
- **Ekim 1996 – GUATEMALA:** Guatemala'da Guatemala ile Kosta Rika arasında oynanan Dünya Kupası eleme maçında taraftarların çığ altında kalması sonucu 82 kişi hayatını kaybetti.
- **Mayıs 2001 – GANA:** Akra'nın ana futbol stadyumunda polisin ayaklanan taraftarlara biber gazı sıkması sonucu çıkan izdihamda yaklaşık 126 kişi öldü.

- **Şubat 2012 – MISIR:** Port Said'de oynanan maçın sonunda yerel takım al-Masry, Mısır'ın en başarılı kulüplerinden Al Ahli'yi mağlup edince taraftarlar

ayaklandı. En az 74 kişi öldü, 1000'den fazla kişi yaralandı.



► SPOR ETKİNLİKLERİ VE TERÖR TEHDİDİ

Terör küresel bir tehdittir. Farklı ülkelerde ve farklı yöntemlerle gerçekleştirilen farklı terör saldırılarına tanık olduk. Terörist saldırılar; terörist gruplar, bireysel teröristler veya radikalleşmiş kişiler tarafından gerçekleştirilebilir. Kullanılan silahlar da farklı olabilir; ateşli silahlar, bombalar, bıçaklar veya arabalar gibi sıradan ve kolay erişilebilir araçlar.

Sporculara veya halka karşı birçok terör saldırısı gerçekleştirildi veya spor oyunları ile ilişkilendirildi.

Geçmişte terörizm ve spor arasındaki bağlantıyı gösteren önemli spor etkinliklerinden bazıları şunlardır:

Eylül 1972 - İsraili Olimpiyat atletlerine düzenlenen 'Kara Eylül' saldırısı

1972 Yaz Olimpiyatları'nda 'Münih Katliamı' sırasında Filistin Kurtuluş Örgütü fraksiyonu 'Kara Eylül' tarafından on bir İsraili sporcu ve antrenör rehin alındı ve bir Alman polis memuru ile birlikte öldürüldü.

Temmuz 1996 - Atlanta Yaz Olimpiyatları

1996 yılında, ABD Ordusu'ndan eski bir patlayıcı uzmanı olan Eric Robert Rudolph, Centennial Olimpiyat Parkı'na bombalı bir sırt çantası yerleştirdi ve 110'dan fazla kişinin yaralanmasına ve 2 kişinin ölümüne neden oldu. Rudolph daha sonra Olimpiyat Parkı Bombacısı olarak anıldı. Park, halka açık tek Olimpiyat alanıydı ve olayın hemen ardından güvenlik ve gözetim iki katına çıkarıldı ve parka girmeden önce çantaların kontrol edilmesi gerekiyordu.

2005: Oklahoma Üniversitesi'nin Bombalanması

Oklahoma Üniversitesi öğrencisi Joe Hinrichs, 2005 Oklahoma Sooners futbol maçı sırasında açık bir plazada bomba patlattı. Bomba, 82.112 kapasiteli Gaylord Family Oklahoma Memorial Stadyumu'na 200 metreden daha yakın bir mesafede yerleştirildi.

Sadece bombacı öldü; ancak olay üniversitenin 2007'deki ilk acil durum tatbikatını ateşledi.

Mart 2009 - Sri Lanka kriket takımı otobüsü saldırıya uğradı

Pakistan, ikinci Testin üçüncü gününde Lahor'daki Gaddafi Stadyumu'na giden Sri Lankalı ekip otobüsünün saldırıya uğraması sonucu altı polis ve iki sivilin öldürülmesinden bu yana neredeyse yalnızca kendi anavatanlarının dışında uluslararası maçlar oynuyor. Thilan Samaraweera ve Tharanga Paranavitana hastaneye kaldırılırken, diğer birkaç oyuncu olay sonucunda daha az yaralandı.

Ocak 2010 - Togo futbol takımı otobüsü saldırısı

Afrika Uluslar Kupası'nın startı için seyahat eden Angola'nın Cabinda bölgesinde teröristlerin Togo otobüsüne ateş açması sonucu otobüs şoförü, antrenör yardımcısı ve basın görevlisi olmak üzere üç kişi öldü. Yaralanan yolcular arasında savunma oyuncusu Serge Akakpo ve kaleci Kodjovi Obilale de vardı.

Nisan 2013 - Boston Maratonu'nun bombalanması

Çeçen-Amerikalı kardeşler Dzhokhar Tsarnaev ve Tamerlan Tsarnaev, 2013 yılında Boston Maratonu bitiş çizgisinin yakınında iki bomba patlatarak üç kişinin ölümüne, 200'den fazla katılımcı ve seyircinin de yaralanmasına neden oldu. Olayın ardından, bu tür yarış yarışmalarında güvenlik önlemleri önemli ölçüde artırıldı ve katılımcılar tüm kişisel eşyalarını şeffaf plastik torbalarda taşımaya teşvik edildi.

Kasım 2015 - Paris terör saldırıları/ Stade de France'ın Bombalanması

Bir terör dalgası Paris şehrini kasıp kavurdu, Fransa ve Almanya'nın uluslararası dostluk maçı oynadığı Stade de France yakınlarında meydana gelen üç

patlamada üçü intihar bombacısı olmak üzere dört kişi öldü, 137 kişinin yaralanmasına neden oldu. Maç sona ererken taraftarlar sahaya çıkarıldı ve takımlar geceyi statta geçirdi.

Stade de France'ın güvenliği arttırılmamış olsaydı, can kaybı sayısı daha yüksek olabilirdi. Özel bir güvenlik görevlisi, şüpheli davranışlarını fark ettikten sonra 20 yaşındaki bir intihar bombacısının stadyuma girmesine izin vermedi. Bombacı bunun yerine cihazı stadyumun dışında patlattı, seyircileri yaraladı ve kendi ölümü dışında hiçbir ölüme neden olamadı.

Terör tehdidinin yanı sıra, doğal afetler veya diğer güvenlik risklerinin neden olduğu spor olayları veya

siyasi nedenlerle ve sosyal rahatsızlıklar nedeniyle Olimpiyat Oyunlarının boykot edildiği bilinen vakalar olmuştur.

Bu nedenle, güvenlik önlemleri ve aktiviteleri, spor etkinliklerinin hazırlanması ve yürütülmesinin önemli bir bileşeni olduğu son derece mantıklı bir varsayımdır. Her Spor Kulübü ve her spor yöneticisi bir risk değerlendirme stratejisine sahip olmalı ve sporcuları, halkı ve etkinliğin ilgili varlıklarını korumak için gerekli tüm önlemleri almalıdır. Spor müsabakaları sırasında riskleri en aza indirmeye yardımcı olacak en büyük tehditleri belirlemek ve güvenlik açıklarını ortadan kaldırmak veya azaltmak büyük önem taşımaktadır.



► SPOR GÜVENLİĞİNİN KAVRAMSALLAŞTIRILMASI

Spor etkinliklerinin organizasyonuna yönelik güvenlik risklerini belirlemek için spor güvenliğinin ne anlama geldiğini ve neleri kapsadığını anlamak önemlidir.

Avrupa Konseyi Futbol Maçları ve Diğer Spor Olaylarında Bütünleşik Güvenlik, Emniyet ve Hizmet Yaklaşımı Sözleşmesi (CETS No. 218), spor güvenliğini “Stadyumların içinde ve dışında şiddetle mücadeleyi amaçlayan tüm önlemler ve futbol maçları ve diğer spor etkinlikleriyle bağlantılı herhangi bir şiddet veya kötü davranış olayını caydırmak, önlemek ve cezalandırmak için tasarlanmış tüm önlemleri içerir. Özellikle risk değerlendirmesi, polis ve diğer ilgili kurumlar arasında işbirliği ve yaptırımların oluşturulmasını içerir.” şeklinde kavramsallaştırmıştır. Bu ayrıntılı tanım, spor etkinliklerine

uygulanan önlemlerin kapsamını genişleten stadyumların hem içindeki hem de dışındaki alanları içerir.

Güvenlik kavramının yanı sıra Sözleşme, spor etkinliklerinin güvenliğini “insanların spor etkinlikleri sırasında yaralanmaktan veya sağlık ve esenliklerine yönelik bir riskle karşı karşıya kalmaktan korunmasına ilişkin tüm önlemler” olarak tanımlamaktadır. Bu, stadyum altyapılarını ve sertifikasyon ve acil durum planlarını içerir.”¹

Risk yönetimi ve değerlendirme planlarına dahil edilen hem güvenlik hem de emniyet; terörizm tehdidi, şiddetli aşırılık, doğal afetler ve kritik altyapının güvenliğine yönelik ihmal risklerini azaltmaya yardımcı olabilir.



¹ <https://www.coe.int/en/web/sport/-/the-new-convention-on-safety-security-and-service-now-in-force->

► SINIR ÖTESİ BİR SORUNA KÜRESEL BİR YANIT

Spor güvenliği sadece yerel ve ulusal düzeyde değil, uluslararası düzeyde de artan bir endişe haline gelmiştir. Birleşmiş Milletler ve Avrupa Birliği gibi büyük uluslararası kuruluşlar, spor etkinliklerinin güvenliğine yönelik tehditlerle mücadele etmek için küresel programlar ve girişimler oluşturmuş ve geliştirmiştir.

Birleşmiş Milletler Terörle Mücadele Ofisi (UN-OCT), Tokyo Yaz Olimpiyatları ve Katar'daki 2022 FIFA Dünya Kupası ile uyumlu olarak Şiddetli Aşırılıkların Önlenmesi için Başlıca Spor Etkinliklerinin Güvenliği & Sporun ve Değerlerinin Teşviki Konusunda Küresel bir Program ortaya koydu.²

Avrupa Birliği de spor etkinliklerinde terörle mücadele konusunu yakından takip etmektedir. AB, spor etkinliklerine doğrudan uygulanabilen, dört sütundan ikisinin "önlemek ve korumak" olduğu terörle mücadele stratejisini benimsemiştir.

"Kamusal alanların korunmasını desteklemeye yönelik Eylem Planı"nda, "en son terörist saldırılar, kamusal alanların tekrar tekrar hedeflendiğini, bu sözde "yumuşak hedeflerin" açık doğalarından ve karakterlerinden kaynaklanan içsel zayıflıklarından yararlandığını göstermiştir." denilmiştir. Eylem Planı, kitlesel kayıplara ve daha fazla kamu erişimine neden olmayı amaçlayan artan sayıda "düşük teknoloji" saldırıların ortaya çıkmasına vurgu yapmaktadır.

Kamusal alanların ve mekanların korunması, AB Üye Devletleri için belirli zorluklar doğurmaktadır. Bunun nedeni; hedeflenen veya hedeflenebilecek çok çeşitli halka açık yerlerin tamamen açık alanlardan bir tür korumaya sahip alanlara kadar farklı özellikleri, bu tür alanların korunmasına dahil olan aktörlerin çeşitliliği, kitlesel risk zayıflatlar ve daha da önemlisi, vatandaşların günlük yaşamlarına devam edebilmelerini sağlayarak güvenliğin artırılması ile kamusal alanların açık doğasının korunması arasında bir denge kurulması zorunluluğudur.

Bu nedenle, 2017'de AB, büyük spor etkinliklerinin güvenliğine yönelik entegre ve çok kurumlu bir yaklaşım benimsemiştir.³ Yaklaşım hem sporcuların hem de seyircilerin emniyet ve güvenliğinin garanti altına alınmasını sağlarken, kamusal alanların açık doğasını korumak için emniyet, güvenlik ve hizmet önlemlerinin bir arada uygulanması ihtiyacına vurgu yapmaktadır.

Bu tür önlemlerin nasıl uygulanacağına karar vermek Üye Devletlere bağlı olsa da, AB Eylem Planı ve ilgili belgeler, ulusal hükümetler tarafından alınan politika önlemlerine önemli destek, rehberlik ve koordinasyon sağlar.



² <https://www.un.org/counterterrorism/sport-and-security-programme>

³ <https://www.coe.int/en/web/sport/-/the-new-convention-on-safety-security-and-service-now-in-force->



SafeSPORTevent

BÖLÜM 1

SPOR ETKİNLİĞİNİN
ORGANİZASYONUNA VE
DAVRANIŞINA İLİŞKİN BAŞLICA
RİSKLER VE TEHDİTLER.

Spor olaylarının farklı nitelikte olduğu ve farklı faktörlerden kaynaklanabileceği gözlemlenebilir. Sporculara ve halka yönelik kanlı terör saldırılarına, holiganların yol açtığı şiddete, inşaat başarısızlıkları veya benzeri olaylardan kaynaklanan can kayıplarına daha önce tanık olduk. Güvenlik ortamının karmaşıklığını göz önünde bulundurarak, gelecekte spor etkinlikleriyle ilgili herhangi bir saldırı veya olay olmayacağını garanti etmek imkansızdır. Hatta olayların olacağını, acil durumların ortaya çıkacağını ve saldırıların daha da karmaşık hale gelebileceğini bile tahmin edebiliriz. Spor etkinliklerinde acil durumların sonuçlarını hafifletmek için kişinin nasıl hazırlandığı, tepki verdiği ve iyileştiği önemlidir. Spor yöneticileri, tehditleri tespit etmek, güvenlik açıklarını belirlemek ve sonuçları azaltmak için risk değerlendirme metodolojilerinden haberdar olmalıdır. Bu süreç aracılığıyla toplanan bilgiler, güvenlik önlemlerini geliştirmek için son derece değerlidir.

Yukarıdaki bilgilerden hareketle spor müsabakalarında güvenlik olaylarına neden olabilecek etkenler şu şekilde gruplandırılabilir:

- 1. İnsan kaynaklı olaylar: terörizm, holiganlık, güvenlik normlarının ihmali vb.;**
- 2. Doğal afetler (kasırga, hortum, sel, deprem);**
- 3. Siyasi istikrarsızlık, savaşlar, salgın hastalıklar vb.;**
- 4. Hibrit riskler;**
- 5. Siber saldırılar;**
- 6. Yeni ve yıkıcı teknolojilerden kaynaklanan tehditler.**

Yukarıdaki faktörler kendilerini tek başlarına veya farklı kombinasyonlarda gösterebilirler, bu nedenle hem önleme tedbirlerini hem de genel güvenlik yönetimini karmaşık hale getirirler. Faktörler ayrıca değişen derecelerde tezahür edebilir. Spor yöneticilerinin karşılaştığı bir sorun da potansiyel tehdit düzeyini belirlemek ve uygun önlemleri almaktır.

Risk değerlendirme süreci, risk ve tehdit düzeylerini belirlemenin ve olası güvenlik açıklarını belirlemenin bir yoludur. Bu değerlendirmeler, kritik varlıkların terörist saldırılara ve diğer tehditlere karşı korunması için hayati bilgiler sağlar. Spor salonu yöneticileri, zafiyetleri tespit edebilmekte; bu sayede tesisin altyapısını iyileştirebilmekte ve fiziksel koruma sistemlerini güçlendirebilmektedir.

Risk, yaşamın doğasında olan bir durumdur ve tamamen ortadan kaldırılamaz. Risk yönetimi, bir tehdidin bir varlığı, bireyi veya işlevi tehlikeye atma olasılığını değerlendirmek, riski azaltmak ve bir saldırının veya tehlikeli bir olayın sonuçlarını hafifletmek için eylemleri belirlemek için sistematik ve analitik bir süreçtir.



1.1. İnsan kaynaklı olaylar: terörizm, holiganlık, güvenlik normlarının ihmalı vb.

Terörizm

Son yıllarda, insanlara ve/veya altyapıya yönelik çeşitli terör saldırılarına - siyasi veya ideolojik olarak motive edilmiş faaliyetlere - tanık olduk. Çoğu durumda, terörist faaliyetler İslami radikalizm veya aşırı sağ veya aşırı sol radikalizm tarafından motive edilmektedir. Teröristlerin temel amacı, başta siviller olmak üzere maksimum sayıda mağdura yol açarak panik ve kaos yaratmaktır. Terörist faaliyetlerde bulunma yöntemleri ile ilgili olarak; aktörler bomba, ateşli silah, soğuk haddelenmiş çelik - bıçak, kılıç vb. - kullanabilirler. Geçtiğimiz birkaç yıl içinde, arabalar ve kamyonlar gibi ortak araçların toplu terör saldırılarının silahı haline geldiğine de şahit olduk.

Çoğu durumda, asıl amaç daha fazla can kaybına yol açmak olduğundan, teröristlerin hedefi büyük insan gruplarıdır. Teröristlerin kendileri tarafından gerçekleştirilen eylemlerin kaydı da dahil olmak üzere, olayların medyada yer alması, istenen sonuçların ayrılmaz bir parçasıdır. Bu şekilde, daha büyük bir kamuoyu tepkisi elde etme, korku ve kaosa neden olma hedeflerine daha kolay ulaşılır.

Halihazırda spor etkinliklerine yönelik birkaç ciddi terör saldırısı yaşadık. Spor etkinlikleri çeşitli nedenlerle teröristler tarafından hedef alınır. İlk olarak, birçok insanın - sporcular ve seyircilerin - bir araya geldiği bir toplantı söz konusu. İkincisi, spor etkinlikleri medyanın odak noktası ve çok geniş bir insan çevresidir. Bu şekilde, terör saldırıları daha büyük bir yanıt alır. Üçüncüsü, sınırsız sayıda katılımcı ve izleyici ile, teftiş ve güvenlik kontrolleri yapmak ve insanların hareketlerini ve davranışlarını kontrol etmek daha zor hale gelir.

Terörist saldırı tehdidinin derecesi ülkeden ülkeye değişmektedir. Ülkedeki radikalleşmenin derecesine, devletin izlediği politikaya ve diğer birçok faktöre bağlı olabilir. Risk derecesi zamanla değişebilir. Çoğu durumda, bu değerlendirme uzmanlaşmış devlet kurumları tarafından yapılır. Spor etkinliklerinin organizatörleri, spor etkinliklerinin teröristlerin hedeflerinden biri

olabileceğinin farkında olmalı ve uzman kuruluşlardan yardım almalıdır.

Spor müsabakalarında terör tehdidine yönelik risk faktörleri, kamusal alanın yapısına, olayın büyüklüğüne, güvenlik personelinin mevcudiyeti ve hazırlığına ve coğrafi konum ve finansal kaynaklar gibi dış faktörlerin etkisine göre değişmektedir.

Terör olayları riskini belirlemek için kullanılan örnek bir araç da Uygulayıcılar için AB Kamusal Alanların Terörizm Risk Değerlendirmesi'dir. Belirli kamusal alanların terör eylemlerinin hedefi haline gelme olasılığının eleştirel bir değerlendirmesi aşağıdaki göstergeleri içerir:

- İnsanların katılımı;
- Bölge sembolizmi (örneğin kültürel, dini, ideolojik, tarihi, ekonomik);
- Tesisin büyüklüğü;
- Önem (kamusal alana saldırılmasının sonuçları - insan hayatı, lojistik, ekonomik, sosyal);
- Özel etkinlik ve VIP'lerin varlığı;
- Halihazırda mevcut güvenlik önlemleri;
- Erişilebilirlik (ücretsiz, erişim kontrolü, yaya, araçlar vb.).⁴

Bu ağır basan faktörler belirli bir mekana göre öznel olabilir de, spor etkinliklerinin büyük bir katılıma sahip olduğu, belirli bir sembolik öneme ve büyük ölçekli bir yapıya sahip olduğu ve dolayısıyla kötü niyetli faaliyetlerin çekici hedefleri haline gelme özelliklerine sahip olduğu sonucuna varmak mantıklıdır.

Potansiyel sonuçlar açısından, terör saldırıları düşük olasılıklı, yüksek sonuçlu olaylar olarak kabul edilir. Sonuçlar genellikle ciddi ve geri döndürülemezdir; kısa ve orta vadeli ve de uzun vadeli olarak ikiye ayrılabilir. Kısa vadede terör saldırıları kişilerin yaralanmasına ve birçok durumda insan yaşamının kaybına neden olmaktadır. Ciddi ekonomik kayıplar ve mülk ve altyapının tahribi diğer acil etkilerdir. Uzun vadeli sonuçları

⁴ <https://ec.europa.eu/newsroom/pps/items/674909>

dikkate alındığında, terör olayları turizmi olumsuz etkileyebilir ve ülke veya bölgede doğrudan yabancı yatırımı etkileyebilir. Halkın uzun vadeli korkusu, ekonomik kayıplara ve piyasa rahatsızlıklarının yanı sıra devlet kurumlarına ve yetkililerine olan güvenin kaybolmasına neden olur.

Holiganlık

Holiganlık birçok ülkede yaygındır. Spor etkinlikleri, propagandayı yaymak için bir fırsat olarak kullanılabilir. Çoğu zaman, holiganların spor etkinliklerine katılmalarına, saldırgan davranışı tetikleyen alkol ve/veya uyuşturucu kullanımı eşlik eder. Holiganların bu davranışı birçok insan için hayati tehlike oluşturabilir veya vandalizm ve diğer yasa dışı faaliyetlere dönüşebilir. Spor müsabakaları sırasında birden fazla kişinin ölümüne ve yaralanmasına neden olduğu bilinen vakalar vardır. Spor etkinlikleri, daha sonra diğer takımlara veya onların taraftarlarına karşı «cezalandırıcı işlem» yapan veya azınlıklara ve diğer insan gruplarına karşı pogromlar veya suç eylemleri gerçekleştirmeye karar veren provokatörleri toplamak için bir fırsat olabilir.

Futbol hayranlığı, taraftarlar arasında şiddet içeren aşırıcılığın yayılmasının bir başka önemli örneğini sunmaktadır. Sert futbol taraftarları olarak tanımlanan Ultralar, Avrupa'nın teraslarında oldukça aktifler ve bu vesileyle aşırı sağ şiddet yanlısı aşırılık, LGBT karşıtı, ırkçı, İslamofobi ve Yahudi karşıtı anlatıları desteklemek için kullanılmaktalar. Bu nedenle, spor stadyumları oldukça sık olarak her tür aşırılığın ve düzen karşıtı duyguların ifade edildiği yerler haline gelmektedir. Bu da futbol taraftarları arasında şiddeti, nefreti ve nihayetinde holiganlığı beslemektedir.

Bütün bunlar, devlet yetkililerine ve spor etkinlikleri organizatörlerine, provokatörlerin/holiganların yasa dışı eylemlerini engellemek için önlem alma konusunda net bir görev vermektedir.

Provokatörlerin ve holiganların saldırgan davranış riskinin derecesi, bu tür provokatörlerin ne olduğu ve ne kadar olduğu, yapılmakta olan spor türü ve diğerleri dahil olmak üzere birçok faktöre bağlıdır. Devlet yetkilileri genellikle provokatörlerin ve liderlerinin

faaliyetlerini kayıt altına alır ve izler. Bu nedenle, etkinlik organizatörleri polis ve benzeri ile iletişime geçmelidir.

Spor etkinlikleri sırasında şiddet içeren davranışlara ve holiganlığa katkıda bulunan faktörler, diğer faktörlerin bir araya gelmesiyle tetiklenir. Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı'nın spor etkinliklerinde gençlik ve holiganlık üzerine yaptığı bir araştırma, holiganlığa yönelik risk faktörlerini iki gruba ayırmıştır; bir bireyin kişisel özellikleri ve dış (çoğunlukla sosyal) faktörler.

Bireysel faktörlerle ilgili olarak, katkıda bulunan nedenler; sosyal ve ekonomik durumlardan kaynaklanan hayal kırıklığı, işsizlik, kronik varoluşsal belirsizlik, umutsuzluk, bakış açısı eksikliği, ekonomik eşitsizlikler ve ayrıca can sıkıntısı, maceracılık ve merak gibi psikolojik güdüler olabilir. Dış faktörler, toplumdaki sosyal statü ve konumu içerir; ancak çalışma, şiddet özelliklerinin bazılarının orta veya üst sınıflara atfedilebileceğinden, tüm holiganların savunmasız alt sosyal tabakalardan gelmediğine işaret etmektedir.

Spor etkinliklerinde holiganlığın diğer nedenleri arasında rakip kulübün taraftarlarına karşı kızgınlık, stadyumlarda güvenlik eksikliği, etkinlik alanının yetersiz altyapısı ve aşırı alkol ve uyuşturucu tüketimi sayılabilir.

RAND Europe, futbol müsabakalarında şiddet içeren ve antisosyal davranışlarla ilişkili faktörleri de inceleyerek aşağıdakileri belirlemiştir⁵:

- Alkol ve holiganlık arasındaki nedensel ilişki belirsiz olsa da alkolün etkisi;
- Dahili ve harici veya ilişkisel psikolojik faktörler (adrenalin, anlam duygusu, vb.);
- Taraftarlar arasında saldırganlığı arttırdığı gösterilen spor rekabetleri;
- İşsizlik, devlet görevlilerinin baskısı ve etnik-milliyet gerilimleri gibi sosyo-politik faktörler. Bu faktör, belirli bir ülkedeki siyasi istikrarsızlık faktörü ile iç içe geçmiş olabilir;

5 https://www.rand.org/content/dam/rand/pubs/research_reports/RR2500/RR2580/RAND_RR2580.pdf

- Mekânsal faktörler: çok sayıda futbol taraftarı, maça katılma niyeti olmaksızın başka bir ülkeye seyahat edebilir, bunun yerine taraftarlarla kamusal alanlarda ve taraftar bölgelerinde bir araya gelebilir;
- Durumsal ve atmosferle ilgili faktörler: bunlar arasında ve bunlarla sınırlı olmamak üzere, futbol maçının büyüklüğü, maç yeri, kalabalığın büyüklüğü ve etkinliğe katılan taraftar grubunun büyüklüğü;
- Oyuna verilen tepkiler ile taraftarların oyundan beklentileri.

Genel olarak; holiganlık tehdidi, genellikle öngörülemeyen ve ciddi sonuçlar doğuran çok katmanlı bir olay olarak kabul edilebilir.

Güvenlik düzenlemelerinin eksikliği veya ihmali

Düzenlenmiş aktivitelerin yapılmaması veya güvenlik kuralları ve yönetmeliklerine uyulmaması da spor müsabakalarında kazalara yol açabilecek yaygın eylemler veya ihmallerdir. Bunlar, yangına yol açabilecek yangın yönetmeliklerine uyulmaması, belirli tesislerde daha fazla insanın kabul edilmesi, seyirci baskısı altında altyapının yıkılmasına veya çökmesine neden olabilecek ve daha birçokları olabilir. Etkinlik yöneticileri, risk faktörlerinin detaylı analizini yapmalı ve gerekli önleyici tedbirleri almalıdır. Bu, risk unsurlarının tanımlanmasını, yetkililerin ve diğerlerinin tüm gerekliliklerine ve talimatlarına uyumunu içerir.

Spor sahalarında güvenlik ve emniyet düzenlemelerinin olmamasıyla ilişkili risk faktörleri, genellikle etkisiz ve hatta bazı durumlarda mevcut olmayan stadyum lisanslama ve güvenlik sertifikası anlaşmalarıyla ilgilidir. Bu tür lisansların mevcudiyeti, stadyumlarda uygulanan tasarım, inşaat ve kalabalık yönetimi düzenlemelerini mekandan ve etkinliğin organizasyonundan sorumlu olanların kontrol etmesine, değerlendirmesine ve izlemesine, böylece incelenen tüm noktaların ulusal ve uluslararası standartlar ve doğru uygulamalarla uyumlu olmasını sağlamasına yardımcı olacağından büyük önem taşımaktadır.

Lisans eksikliği ve yasal standartlar ile yükümlülüklerin yetersiz gözetimi genellikle yolsuzluğa bağlıdır ve bu

nedenle güvenlik konularının ele alınmasında kamu ve özel sektör arasındaki işbirliği çok önemlidir. Spor etkinliklerindeki zayıf altyapının sonuçları, hem sporcuların, seyircilerin ve mekandaki personelin güvenlik ve emniyeti için hem de organizatörlerin ve güvenlik yönetim ekibinin itibarı için zararlı olabilir.

1.2. Doğal tehditler (kasırgalar, hortumlar, seller, depremler)

Doğal afetler çeşitlidir ve nadiren öngörülebilir. Bir olay ne zaman, hangi güçle ve ne şekilde etkileyebileceğini tam olarak tahmin etmek çok zordur. Sporcuların ve seyircilerin katılımını engelleyen bilinen volkanik patlama vakaları vardır. Örnek vermek gerekirse, 2010 yılında bir volkanik patlama nedeniyle Kuzey Avrupa üzerindeki tüm hava trafiği askıya alındı. Depremler birçok yıkım, can kaybı vb. duruma neden oldu.

Spor yöneticisinin riski belirleme esnasındaki faaliyeti, tesislerin inşası için gerekli tüm normların karşılanıp karşılanmadığını değerlendirmektir.

Diğer durumlarda, kasırgalar, hortumlar, şiddetli yağmurlar, dolu vb. gibi belirli doğal olayların doğası, gücü ve zamanlaması belirlenebilir. Tipik olarak, bu bilgiler uzmanlık hizmetlerinden alınabilir ve bir spor etkinliğini düzenlemeye, ertelemeye veya iptal etmeye karar verirken dikkate alınabilir.

İklim değişikliğinin şiddetinin yakın gelecekte artması beklenirken, spor etkinliklerinin düzenlenmesi ve yürütülmesine yönelik tehdit de artacaktır. Sıcak hava dalgaları tenisten krikete kadar birçok spor dalında oyuncuları hastanelik ediyor, aşırı hava koşulları nedeniyle müsabakalar iptal ediliyor ve kış sporları daha az kar ve buzla baş etmeye çalışıyor. Bütün bunlar, değişen iklim ortamına uyum sağlamak için spor organlarını gerektirmektedir.

Gezegen ısınıyor ve risk faktörleri arasında mega yangınlar, daha sert ısı dalgaları ve daha yoğun yağmurlar var. Sonuç olarak, birçok açık hava sporu giderek daha zorlu hale geliyor. Örneğin Avrupa kıtasında iklim koşullarından kaynaklanan aksaklıklar bir yıl boyunca görülebilmekte; daha yağışlı sonbaharlar ve kışlar çamurlu koşullara neden olmakta ve daha kuru yazlar yüzeylerin kalitesini olumsuz etkilemekte.

Birleşik Krallık'ta yapılan araştırmalar, aşırı hava koşullarının sporcular ve halk için risk oluşturduğunu ve ciddi finansal yansımaları olduğunu ortaya çıkardı. Örneğin, İngiltere'deki 2015/16 spor sezonunda toplam 25 maç iptal edildi.

Yukarıdaki koşullar göz önüne alındığında, spor yöneticilerinin doğal afet risklerini öngörmeleri ve mümkün olan her yerde azaltmaları için etkili ve güncel bir risk değerlendirmesi gereklidir.

1.3. Siyasi istikrarsızlık, savaşlar, salgın hastalıklar vb.

Siyasi istikrarsızlık ve savaşlar; spor etkinlikleri, sporcular ve seyirciler için ciddi riskler yaratır. Kırılgan bölgelerdeki ve bireysel istikrarsız ülkelerdeki sporcuları spor müsabakalarına katılmak üzere göndermeye karar verirken iyi bir risk analizi yapılmalıdır. Sporcuların ve seyircilerin düşmanlıklara veya rehine krizine kurban gitme riski hesaba katılmalıdır. Öte yandan, bu tür durumlar, uçuş gecikmeleri ve liman ablukaları nedeniyle düşmanlıkların yaşandığı bir ülkeden insanların ayrılmasını imkansız hale getirebilir.

Pandemilerin oluşturduğu risk, COVID-19 örneğinde görülebilir. Pandemi, spor müsabakalarının planlanmasında ve yürütülmesinde büyük aksamalara neden oldu. Bu, hem sporcuları hem de organizatörleri

etkiledi. Örneğin, halkın sağlığını tehlikeye atmadan birçok insanı tek bir yerde toplamak giderek zorlaşıyor. Öte yandan, olimpiyat oyunları gibi etkinliklerin muazzam bir tarihi, sosyal ve kültürel değeri vardır ve bunların iptali, ev sahibi ülke için sadece maddi kayıplar açısından değil, aynı zamanda diğer ülkelerle diplomatik ilişkiler vb. açısından da olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Kalabalık bir kitle ile spor etkinlikleri düzenlemek, hastalığın yayılmasında bir faktör olabilir ve bu nedenle sağlık yetkililerinin önlemleri tehlikeye atabilir. Dünya Sağlık Örgütü'ne (WHO) göre "spor etkinlikleri, stadyumlarda, sahalarda ve taraftar alanlarında bir araya gelen yerli ve yabancı seyircilerin yanı sıra etkinliklerden önce ve sonra özellikle yüksek bir katılımı çekebilir. Bunlar, taraftar etkinliklerinde, meydanlarda, havaalanlarında, otobüslerde, trenlerde ve insanların çok sayıda bir araya geldiği diğer "kısaç noktalarında" olabilir.

Pandemi durumunda, tüm paydaşların katılımıyla karar verme sürecinin daha iyi koordinasyonunun yanı sıra gerekli önlemlerin uygulanması, uluslararası seyahat ihtiyacının yeniden düşünülmesi ve kitlesel toplanma etkinliklerinin düzenlenmesi ve büyük toplantıları düzenlemek, değiştirmek, ertelemek veya iptal etmek gibi konularda karar vermek için risk temelli bir yaklaşımın kullanılması gereklidir. Organizatörler ve tüm paydaşlar "WHO Kitlesel Toplanma COVID-19 Risk



Değerlendirme Aracı – Spor Etkinlikleri”ni kullanabilirler: <https://apps.who.int/iris/handle/10665/333187>.

Organizatörler, birkaç faktörün bir araya getirilebileceğinin ve dolayısıyla riskleri çoğaltabileceğinin farkında olmalıdır. Örneğin, pandemi durumlarında, sınırlı sayıda seyirci ile yarışma yapılmasına karar verildiğinde, biletlere özel dikkat gösterilmelidir, bu da izin verenden daha fazla kişinin toplanmasına ve dolayısıyla sağlık önlemlerinin tehlikeye girmesine neden olabilir.

Bir spor etkinliğine ev sahipliği yapan belirli bir ülkede siyasi istikrarsızlık durumunda başka bir risk faktörü bulunabilir. Kamusal düzensizlik, isyanlar ve itaatsizlik spor etkinliklerinin güvenlik algısını olumsuz yönde etkileyebilecek rahatsızlıklardır. Bir araştırma, siyasi ve/veya sosyal şiddet riskinin olduğu durumlarda, turistlerin etkinliğin düzenlendiği ülkeye seyahat etme ve orada bulunma olasılığının daha düşük olduğunu ortaya koymuştur⁶.

1.4. Hibrit riskler

Hibrit riskler nispeten yenidir ve çoğunlukla sosyal ağların insan yaşamına kitlesel olarak girmesi ve herhangi bir zamanda ve herhangi bir yerden bilgi alma ve gönderme yeteneği ile ilişkilidir.

Hibrit riskler, spor etkinlikleri üzerindeki olası etkileri açısından hala yeterince incelenmemiş durumda. Spor karşılaşmalarının riskinin, örneğin yalan haberlerin yayılmasıyla ilgili olduğu sonucuna varılabilir. Bir spor müsabakasına ilişkin sporcular veya kamuoyu ile ilgili yalan haber üretmek ve göndermek, istenmeyen eylemlere neden olabilir ve olumsuz sonuçlara neden olabilir.

Olası riskleri analiz etmek ve geçerli ve güvenilir bilgileri paylaşmanın yollarını ve yollarını belirlemek önemlidir.

Yalan veya yanlış bilgilerin yayılması, büyük spor etkinliklerini doğrudan etkileyebilir. Hibrit tehditlerin spor güvenliğine etkisini gösteren yakın tarihli vakalardan biri de Brezilya, Rio de Janeiro'daki 2016 Olimpiyat

Oyunları sırasında Zika'nın yayılmasıyla ilgili dezenformasyonun ve sahte haberlerin yayılmasıydı. Sosyal medya paylaşımları, Zika'nın uydurulduğu veya medeni dünyanın nüfusunu azaltmak için bir plan olduğu iddiasıyla yayıldı ve katılım konusunda artan endişelere ve hatta Rio'daki Olimpiyatların iptaliyle ilgili tartışmalara yol açtı⁷.

Sahte haberler, başlangıçta 2020 için belirlenen ancak COVID-19 pandemisinin patlak vermesi nedeniyle ertelenen Tokyo Olimpiyat oyunlarının organizasyonunu da çevreliyordu. Uluslararası Olimpiyat Komitesi ve Tokyo 2020 organizatörleri, spor etkinliğinin iptaliyle ilgili sahte haberlerin yayılması konusunda uyardı.

Hibrit tehditler, düşük etkili amatör sosyal medya paylaşımlarından bir spor etkinliğinin yürütülmesine yönelik iyi planlanmış hibrit saldırılara kadar değişebilir. Bu tehdidi dikkate alan bir risk yönetimi stratejisi, organizatörlerin bu tür aksaklıkları önlemek için önlemler almasına yardımcı olacaktır.

COVID-19 sağlık kriziyle şiddetlenen dünya çapındaki siyasi istikrarsızlık, Uluslararası Olimpiyat Komitesi tarafından Olimpiyat Oyunlarında protesto yasağının uygulanmasına yol açtı. İrkçilaştırılmış polis ölümlerine karşı protestolar, otoriter rejimler ve belirli ülkelerdeki insan hakları ihlalleri gibi dış faktörler, büyük spor etkinliklerinin itaatsizliği göstermenin ve olayı siyallaştırmanın bir aracı olarak kullanılmasına yönelik riskler yaratarak daha fazla kutuplaşmaya ve tepkiye neden oluyor.

1.5. Siber saldırılar

Siber saldırılar, herhangi bir yüksek teknoloji faaliyetini etkileyerek ekipman ve sistemler için olumsuz sonuçlara yol açabilir.

Siber saldırılar, belirli faaliyetleri askıya alabilir veya sistemlerin arızalanmasına yol açabilecek ve onları potansiyel olarak tehlikeli hale getirebilecek teknolojik süreçleri tetikleyebilir. İnternet tabanlı çözümlerin ortaya çıkması, sistemleri siber saldırılar açısından giderek daha riskli hale getirecek.

⁶ https://www.researchgate.net/publication/338651838_Prospective_tourists'_risk_perceptions_and_intentions_to_travel_to_a_mega-sporting_event_host_country_with_apparent_risk

⁷ https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-49576-3_32

Bu nedenle, spor etkinliklerinin organizasyonu ve düzenlenmesi de dahil olmak üzere her etkinlik için siber güvenlik bir öncelik olmalıdır. Spor yöneticileri için zafiyetlerin ön değerlendirmesi ve yeterli koruma ve savunma tedbirlerinin alınması kesinlikle zorunludur.

Dijitalleşmenin artan hızı, spor müsabakalarında güvenlik personeli için hem fırsatlar hem de zorluklar yaratmıştır. Organizasyondan etkinliklerin yürütülmesine kadar, Nesnelerin İnterneti, Tablotlar ve akıllı telefonlar gibi birbirine bağlı akıllı cihazlar, spor dünyasının ayrılmaz bir parçası haline geldi. Çoğu spor etkinliği artık dijitalleştirildi ve bağlantı ne kadar iyi olursa, kötü niyetli aktörler tarafından engellenme riski de o kadar yüksek oluyor.

Sporun “teknolojisi” devam edecek ve dijital teknolojiler spor deneyiminin her yönüne dahil edilecek. Puanlama sistemlerinden ve sporcuların özeninden taraftarlar için “akıllı” stadyumlara ve cihazla geliştirilmiş izleme deneyimlerine kadar. Uzun Vadeli Siber Güvenlik Merkezi (CLTC)⁸ tarafından belirlenen siber eğilimlerden bazıları şunlardır:

- Ayrıntılı sayısal puanlama şemaları gerektiren spor puanlama sistemlerinin artan niceliği;

- Yetkililerin kararlarına yardımcı olmak için tasarlanmış teknolojiyi içeren video incelemesi;
- Sporcu performansı ve antrenmanına ilişkin veri toplamaya artan ilgi;
- Buzdolabından saç kurutma makinesine kadar spor tesislerinin her alanında cihazların yaygınlaşması;
- Giyilebilir cihazlardaki büyüme ve buna eşlik eden veri takibi;
- Sanal gerçeklik ve drone’lar dahil olmak üzere teknoloji aracılığıyla izleyicilerin spora daha fazla dahil edilmesi.

Teknolojinin gelişmesiyle birlikte gelen gelişmelere rağmen, gelecekteki birçok risk, stadyumlardaki önemli operasyonların yanı sıra spor müsabakası sonuçlarının bütünlüğünü bozacak hack’leri içerir. CLTC, gelecekteki spor etkinliklerinin yürütülmesi için sekiz temel risk alanı belirledi:

- Stadyum sistemi hack’leri;

8 https://cltc.berkeley.edu/wp-content/uploads/2017/10/Cybersecurity_of_Olympics_CLTC.pdf



- Puanlama sistemi hack'leri;
- Fotoğraf ve video oynatma tüyoları;
- Sporcu bakımı tüyoları;
- Giriş manipülasyonu;
- Ulaşım hack'leri;
- Terörizmi ve adam kaçırmayı kolaylaştıran hack'ler;
- Panik yaratan hack'ler=

Sporun bütünlüğünü etkileyen hack'ler özellikle endişe vericidir; çünkü tespit edilmesi zor olabilir. Dijital bir sistemin ne zaman tehlikeye atıldığını tespit etmek sorunludur.

Örneğin, Japonya'daki yetkililer, Tokyo Olimpiyatları sırasında hükümet web sitelerinin dakikada yaklaşık iki kez saldırıya uğradığını tespit etti. Önceki Olimpiyat Oyunlarındaki kötü şöhretli siber güvenlik olayları şunları içerir:

PEKİN:

- Bilet dolandırıcılığı;
- BT altyapısına yönelik DDoS ve ilgili saldırılar.

LONDRA OLİMPİYATLARI:

- Bilet dolandırıcılığı;
- BT altyapısına yönelik DDoS ve ilgili saldırılar;
- Elektrik şebekesine yanlış alarm tehdidi.

RİO OLİMPİYATLARI:

- Bilet dolandırıcılığı;
- BT altyapısına yönelik DDoS ve ilgili saldırılar;
- Sporcu veri hack'i.

2018'de Pyeongchang'daki Kış Olimpiyatları, gelişmiş ve geniş kapsamlı bir dizi siber saldırıya uğradı ve bildirildiğine göre açılış töreninde ve etkinliğin web sitesinde kesintiye neden oldu. Bu faaliyetler neredeyse kesinlikle bir ulus-devlet tarafından, oyunları bozmak amacıyla yürütülmüştür. Olay, Kuzey Kore'nin gelişmiş siber güvenlik önlemlerine ve özel sektör aktörleriyle gelişmiş işbirliğine rağmen gerçekleşti⁹.

Büyük spor etkinliklerine yönelik algılanan siber güvenlik riskleri ışığında, organizatörler spor etkinliklerine yeni teknolojiler getirirken dikkatli olmalıdır. Maddi faydalar, uygulamaya geçmeden önce potansiyel güvenlik risklerine karşı tartılmalıdır.

Sonuçları açısından, kritik altyapıya yönelik siber saldırılar seyircilere, sporculara, yetkililere ve diğer katılımcılara ciddi potansiyel zararlar ve bedensel zararlar verebilir. Bu tür saldırılar son derece nadir olmakla birlikte, genellikle insan hayatını korumak için tasarlanmış fiziksel altyapıyı hedeflemeye dayanır: güvenlik sistemleri, ulaşım, tıbbi cihazlar vb.

Daha olası bir olay da paniğe neden olan bir durum nedeniyle fiziksel zarara uğramak olacaktır. Örneğin, bir stadyumdaki ağa bağlı bir dijital ekran panosu bir terörist uyarısı göstermek için saldırıya uğrarsa, uyarı yanlış olsa bile seyirciler sahayı terk etmeye çalışırken yaralanabilirler.

Bu nedenle, organizatörler ve güvenlik yöneticileri, potansiyel siber olayları mümkün olan en güvenli şekilde ele almak için koruyucu sistemler ve risk yönetimi ile bu tür senaryolara daha iyi hazırlanmalıdır.

1.6. Yeni ve yıkıcı teknolojilerin tehdidi

Teknolojik gelişmeler kuşkusuz insanlığın ilerlemesine katkıda bulunmuştur. Ancak, BT sistemlerinin ve elektronik cihazların hızlı gelişimi, uygulamalarının olumsuz etkisini tahmin etme ve tespit etme açısından bazı olumsuzlukları da beraberinde getirmektedir. Yeni ve çığır açan teknolojiler alanındaki en önemli gelişmelerden bazıları Yapay Zeka, Blockchain teknolojisi, Robotik, Kuantum hesaplama, 3D baskı ve Sunucusuz bilgi işlemidir.

9 <https://www.secureworldexpo.com/industry-news/cyber-threat-to-sports>

Bu teknolojilerin hızlı ve öngörülemez gelişimi nedeniyle, güvenlik yöneticileri ve kolluk kuvvetleri personeli, potansiyel bir “yüksek teknoloji” olayını tespit etme ve önleme yetenekleri açısından genellikle geride kalmaktadır. Bu, spor etkinliklerinin organizasyonunda özellikle önemlidir. Dünyanın her yerindeki organizatörler, çalışanlarını, çalışanlarını, ziyaretçilerini ve varlıklarını güvenli ve emniyetli tutma sorumluluğuna sahiptir. Güvenlik sistemlerini, operasyon teknolojisi platformları ile birlikte fiziksel güvenlik genelinde haritalama becerisini benimsemek esastır. Potansiyel boşlukları ve riskleri önlemek ve ortadan kaldırmak için spor yöneticileri, birleşik güvenlik çözümlerini entegre etmeli, ileri teknolojilere yatırım yapmalı, güvenlik görevlilerini giyilebilir teknolojiyle donatmalı, insan güvenliğini artırmak için yer robotlarını devreye almalı ve kamu ve özel sektör ile kolluk kuvvetlerini birbirine bağlayan izleme sistemleri geliştirmelidir¹⁰.

Yeni ve yıkıcı teknolojiler, küresel ekosistem için henüz uygulayıcılar tarafından tam olarak anlaşılmayan sistemik riskler yaratmaktadır. Bu nedenle, özellikle yeni teknolojik gelişmeleri vurgulayan bir risk değerlendirme stratejisine sahip olmak önemlidir.

İnsansız Hava Sistemleri

Bir spor müsabakasını aksatma riski en yüksek olan teknolojik gelişmelerden biri, yaygın olarak drone olarak bilinen insansız hava araçlarıdır (İHA'lar). Drone'lar, etkinliğin daha iyi bir çekim açısı oluşturmak için stadyumun üzerinde drone uçurmaktan, tespit edilmediği takdirde ciddi hasara neden olabilecek bir drone'a potansiyel olarak patlayıcı bir cihaz takmaya kadar hem yararlı hem de kötü amaçlar için kullanılabilir.

Drone'lar, güvenlik yöneticileri için özel bir endişe kaynağı olmalıdır; çünkü yalnızca daha ucuz ve daha kolay sahip olunmakla kalmıyorlar, aynı zamanda bir hobici ya da terörist olsun, neredeyse herkesin cihazı kullanabileceği kadar teknolojik olarak gelişmiş durumdadır. İHA'ların iyi niyetli amatör pilotları veya gazeteciler bile sporcular ve seyirciler için güvenlik tehdidi oluşturabilir. Bu tür sistemlerin kullanımı,

büyük spor etkinlikleri ve Olimpiyat Oyunları sırasında oldukça tartışılmıştır.

Drone sistemlerinin havadaki doğası, havadaki bir şeyi durdurmak çok zor olduğu için spor güvenliğine en büyük tehditleri yaratan şeydir. Örneğin, bazı Triatlon Dünya Şampiyonaları kilometrelerce ve çok sayıda açık hava stadyumuna yayıldı ve bu da tüm rekabet alanını takip etmeyi imkansız olmasa da külfetli hale getirmekte.

Buna bir örnek, Güney Kore, Pyeongchang'daki 2018 Kış Olimpiyatlarıydı. Hükümet, spor etkinliğinin Kuzey Kore tarafından olası bir şekilde kesintiye uğraması konusunda endişelerini artırdığından, olası bir drone saldırısı riskini azaltmak için stadyumları üzerinde uçuşa yasak bölgeler uyguladı. Uçuş kısıtlamaları, spor oyunlarının süresine kısıtlamalar getiren drone yazılımı güncellemesinin bir parçası olarak geldi. Korumanın bir kısmı, stadyumlarda izinsiz alanlara giren şüpheli insansız hava araçlarının üzerine ağ atma kabiliyetine sahip olan “dron-yakalama dron”ları içeriyordu. Ek olarak, olası kusurlu dronların kontrolünü ele geçirmek ve onları indirmek için bir dron tespit radarı kullanıldı¹¹.

Yetkililer ayrıca, yeni teknolojilerden kaynaklanan tehditleri engellemek için risk yönetimi stratejilerinin bir parçası olarak kimyasal savaş ajanlarını ve patlayıcı tehditleri “koklamak” ve tespit etmek için sensör sistemlerini kullandılar.

Olimpiyatlar sırasında uygulanan tüm güvenlik önlemlerine rağmen, Güney Kore hükümeti açılış töreni sırasında bir yıldan fazla süredir hazırlandığını ve büyük olasılıkla Rusya veya Kuzey Kore olmak üzere bir devlet aktörünün dahil olduğunu iddia ettiği bir siber saldırıyı doğruladı.¹² Bu örnek, yeni ve yıkıcı teknolojilerin riskinin, siber saldırılar ve hibrit tehditler gibi diğer risk faktörleriyle iç içe olduğunu göstermektedir.

Yapay Zeka

Yapay zeka, spor etkinlikleri sırasında kötü niyetli faaliyetleri hem tespit etme hem de etkinleştirme için kullanılacak başka bir risk faktörüdür. Bir örnek vermek

10 <https://securitytoday.com/articles/2020/04/13/how-to-enhance-public-safety-with-emerging-technologies.aspx>

11 <https://www.cnbc.com/2018/02/05/pyeongchang-olympics-deploy-60000-security-forces-anti-drone-tech.html>

12 <https://www.cnbc.com/2018/02/05/pyeongchang-olympics-deploy-60000-security-forces-anti-drone-tech.html>

gerekirse; yapay zeka, güvenlik yöneticileri tarafından, özellikle yüksek profilli olaylar söz konusu olduğunda, bir etkinliğe katılanların potansiyel davranışları ve niyetleri hakkında fikir edinmek için kullanılabilir. 'Bilgi madenciliği' süreci yapay zeka tarafından hızlandırılır ve güvenlik personeli tarafından sosyal medya, çevrimiçi forumlar ve potansiyel olarak zararlı olabilecek veya spor etkinliğinin güvenliği ile ilgili olabilecek diğer web sitelerindeki içeriği izlemek için kullanılır¹³.

Giderek daha fazla endişe uyandıran ancak henüz gelişmemiş olan bir başka fenomen, potansiyel terörist tehditleri tespit eden yüz tanıma tarayıcılarında yapay zeka kullanımıdır. Bu tür tarayıcılar ve dedektörler, havaalanlarında ve kalabalıkların yoğun olduğu kamusal alanlarda yaygınlaşmakta. Güney Kore, 2018 Kış Olimpiyatları sırasında stadyumlarda güvenliği sağlamak için bu tür yüz tanıma özelliğini kullandı.

Bununla birlikte, yapay zeka teknolojisi geliştikçe, kötü niyetli stratejiler de artacaktır. Belfer Bilim ve Uluslararası İlişkiler Merkezi tarafından yürütülen araştırma, yüz tanıma sistemlerine yönelik yapay zeka saldırılarının aslında kolluk kuvvetleri tarafından tanınmaktan kaçınmak ve bu tür sistemlerin doğruluğunu azaltmak için kullanılabileceğini ortaya koymakta¹⁴. Yapay zeka tabanlı saldırılar, teröristler tarafından kişinin saçını keserek veya boyayarak veya yüz özelliklerini değiştirerek yüz tanımayı manipüle etmek için kullanılabilir ve bu da spor etkinliklerinde güvenlik sistemlerinin etkinliğini otomatik olarak tehlikeye atar.

Yeni ve yıkıcı teknolojilerin, gizli hasara neden olma ve başlangıçta güvenlik memurlarının işini bozmak yerine desteklediğine inanılan yapay zeka tabanlı sistemlere nüfuz etme yetenekleri nedeniyle büyük spor etkinliklerinde güvenlik açısından en yüksek risklerden birini oluşturduğu gözlemlenebilir.

¹³ <https://www.policechiefmagazine.org/emerging-tech-event-security/>

¹⁴ <https://www.belfercenter.org/publication/AttackingAI>





SafeSPORTevent

BÖLÜM 2

#SafeSPORTevent
teknoloji harikası.

#SafeSPORTEvent projesi, Erasmus+ Programının spor alanında ağırları geliştirmek ve güçlendirmek için takip ettiği belirli hedeflerle tamamen uyumludur; uluslararası düzeyde faaliyet gösterme kapasitelerini artırma, spor ve fiziksel aktivite ile ilgili farklı alanlarda iyi uygulamaları paylaşma ve fikir ve yöntemlerle yüzleşme gibi. **#SafeSPORTEvent'in temel amacı**, antrenman ve müsabaka koşullarını iyileştirerek, **bilhassa en genç sporcuları sağlık ve güvenlik tehlikelerinden korumaktır**, özellikle de bu gelişme noktasında spor sektöründe bulunmayan belirli güvenlik protokolleri tarafından ele alınması gereken mücbir sebep güvenlik konuları zarfında. Proje; kar amacı gütmeyen spor organizasyonlarındaki **gönüllülerin, antrenörlerin, yöneticilerin ve personelinin hareketliliğini** eğitim amaçlı destekleyecek, emniyet ve güvenlik durumlarına tepki verme becerilerini ve bilgilerini zenginleştirecektir.

#SafeSPORTEvent projesi; spor etkinlikleri ve spor ortamında çok sayıda insanın bir araya gelmesi vurgusuyla spor yöneticileri, gönüllüler ve idareciler için hem eğitim modüllerini hem de sporda emniyet ve güvenlik alanındaki iyi uygulamaların değiş tokuşuna yönelik modülleri içerecek bir dizi hareketliliğin geliştirilmesi yoluyla sporda insan kapasitesinin daha da gelişmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Güvenlik ve emniyet alanında proje kullanımı ve daha fazla geliştirme, yaygın eğitim metodolojisi, **sporu bir öğrenme aracı olarak** kullanmanın bir örneği olan Spor Yoluyla Eğitimi (ETS) ve böylece sporu aktivitenin ötesine taşımak için adımlar atıyor. Yaygın eğitim, deneyimsel öğrenme ve aktif katılıma dayalı eğitim bağlamında ETS yaklaşımı, kavramsal bir model ve pratik bir öğrenme aracıdır. Bu metodolojinin faaliyetleri, **spor sektöründeki yaygın öğrenme süreçlerine yardımcı olur ve bunları zenginleştirir ve katılımcı spor yönetimi ve organizasyonu uzmanlarını, spor etkinlikleri sırasında günlük olarak kullanılacak yeni beceriler ve araçlarla donatır**. ETS metodolojisi (resmi Salto kaynağı), temel bir hedef – aktif vatandaşlık – ile kişisel gelişime ve sürdürülebilir sosyal dönüşüme katkıda bulunmak için, spor ve fiziksel aktivite ile çalışan ve bireylerin ve grupların **temel yetkinliklerinin** geliştirilmesine atıfta bulunan yapılandırılmış bir pedagojik yaygın eğitim yaklaşımıdır.

Projenin pratik odak noktası, **spor etkinlikleri ve spor camiasındaki insanlardan oluşan büyük grupların toplantıları için uyarlanmış güvenlik ve emniyet amacıyla özel protokolleri birlikte oluşturmaları ve kullanmaları konusunda** spor yöneticilerinin, gönüllülerin ve yöneticilerin eğitimsel hareketliliği yoluyla beceri ve bilgilerini geliştirmektir. Sporda emniyet ve güvenlik alanında artan eğitim olanakları sayesinde, **#SafeSPORTEvent** projesi, doğrudan proje yararlanıcıları olarak Bosna-Hersek, Bulgaristan, Yunanistan ve Türkiye'de ve aynı zamanda proje çıktıları spor camiasıyla özgürce paylaşılacağı için tüm Avrupa'da olumlu bir değişiklik yapacaktır.

Spor organizasyonlarının hem profesyonel/elit hem de taban düzeyinde karşılaştıkları zorluklardan bazıları şunlardır:

- Sporda güvenlik ve emniyet alanında ve özellikle çok sayıda insanı bir araya getiren organize spor etkinliklerinde örgün ve yaygın eğitim eksikliği;
- Mücbir sebep durumlarında, bu tür durumlar aniden meydana geldiği zaman uygun tepkiyi sağlayabilecek özel protokollerin eksikliği;
- Spor sahasındaki mücbir sebep durumlarında reaksiyon için kalite protokolleri ve araçları sağlamak için ulusal ve Avrupa seviyelerinde açıkça ifade edilen ihtiyaç.

Aynı zamanda, biyogüvenlik acil durumu COVID-19 pandemisi nedeniyle son aylarda iptal edilen çok sayıda spor etkinliği (büyük spor forumu - Olimpiyat Oyunları dahil olmak üzere tüm dünyada 300'den fazla) var, bazılarıysa gerçekleşirken kesintiye uğramak zorunda kaldı ve bu etkinlikleri organize eden spor organizasyonlarının tepkisine yönelik protokoller ya hiç yoktu ya da çok sınırlıydı.

2.1. Sporda güvenlik ve emniyet alanında Avrupa politikaları

Şu ana kadar AB'de spor ve fiziksel aktivite alanında spor politikası geliştirmenin aşağıdaki aşamaları uygulanmıştır:

- 2007'de **Spor Hakkındaki Resmi Rapor**, iyi yönetim ilkeleri uygulanıyorsa, öz düzenlemenin sporu etkileyen çoğu zorlukla başa çıkabileceğini belirtti;
- 2011 Tebliğinde (**Sporda Avrupa Boyutunun Geliştirilmesi**) Komisyon, sporda iyi yönetişimin spor organizasyonlarının özerkliği ve kendi kendini düzenlemesi için bir koşul olduğuna dikkat çekerek daha ayrıntılı bir pozisyon aldı.;
- 2011 yılında, iyi yönetim ve Avrupa'da spor organizasyonunun güçlendirilmesi konuları, spor alanındaki **Hazırlık Eylemlerine** dahil edildi. 2013 yılı sonuna kadar sekiz proje seçildi, uygulandı ve sonuçlandırıldı;
- Spor ve fiziksel aktivite alanında Avrupa finansmanı, AB'deki spor kulüpleri ve kuruluşlarının çabalarını birleştirmesine ve ortak sorunlara çözümler bulmasına olanak tanıyan 2014 – 2020 ve 2021 – 2027 **Erasmus Plus Programı**'nın başlamasıyla 2014'te gerçeğe dönüştü.;
- 2016 yılında **Avrupa spor haftası başlatıldı** ve spor kulüplerini ve organizasyonlarını son baskılarında büyük bir başarı ile faaliyetlerini daha iyi görebilmeleri için destekliyor.

Güvenlik alanında, Birlik aşağıdaki politikaları geliştirmiştir:

- Avrupa Konseyi tarafından 2005 yılında kabul edilen **AB Terörle Mücadele Stratejisi**, Birliğin insan haklarına saygı duyarak ve vatandaşlarının bir özgürlük, güvenlik ve adalet alanında yaşamasına izin vererek terörle küresel olarak mücadele etmesini taahhüt eder. Dört kısım üzerine inşa edilmiştir: İnsanların teröre yönelmesini **Önleme** ve gelecek nesil teröristlerin ortaya çıkmasını engelleme; saldırılara karşı güvenlik açıklarını azaltarak vatandaşları ve kritik altyapıyı **Koruma**; teröristleri **Takip Etme** ve araştırma, planlamayı, seyahati ve iletişimi engelleme ve finansman ve materyallere erişimi keserek teröristleri adalete teslim etme; Bir terör saldırısının sonuçlarının yönetimine ve en aza indirilmesine hazırlıklı olarak koordineli bir şekilde **Yanıt Verme**, sonrasında başa çıkmak için

kapasiteleri geliştirme ve mağdurların ihtiyaçlarını dikkate alma.

- **Avrupa Güvenlik Gündemi**, 28 Nisan 2015'te kabul edildi. Komisyon, hedeflerine dayanarak, teröristleri saldırı gerçekleştirme araçlarından mümkün olduğunca mahrum bırakmak, savunmayı güçlendirmek ve terörist tehdide karşı direnç oluşturmak için çeşitli önlemler aldı.
- Terörle ilgili davranışları daha kapsamlı bir şekilde kapsamayı için yasal çerçeveyi güçlendiren **terörle mücadele yönergesi**. Üye Devletler, güvenilir bilgilere erişim de dahil olmak üzere etkin acil müdahale sağlamak için mekanizmalara sahip olmalı, böylece terör mağdurları ve aileleri için ek acılardan kaçınmalıdır.

Terörle mücadelenin temel bir unsuru, Avrupa toplumunu ve kritik altyapıları saldırılara karşı koruma konusunda Üye Devletleri desteklemektir. Bu çabalar, geniş bir hükümet, özel ve hükümet dışı ortak yelpazesini içerir. Spesifik odak alanları arasında kimyasal, biyolojik, radyolojik ve nükleer (KBRN) malzemeler kullanılarak terör saldırılarının önlenmesi, patlayıcıların, patlayıcı öncüllerin, **kamusal alanların korunması** ve kritik altyapı koruması (CIP) bulunmaktadır. Komisyon, **bu konularda işbirliği yapan uzman ağlarını kolaylaştırmanın** yanı sıra, tehditleri izlemek ve Üye Devletler için rehberlik geliştirmek için çalışır. Terörle mücadele politikalarının uygulanması ve daha da geliştirilmesinin en son teknolojilerin mevcudiyetine bağlı olduğu göz önüne alındığında, Komisyon, Üye Devletleri Avrupa vatandaşlarına yönelik terör tehdidine karşı hafifletmek için gerekli araçlarla donatmak için güvenlik araştırma projeleri yoluyla ilerlemelerini kolaylaştırmakla ilgilenmektedir.

COVID-19 pandemisi gibi biyogüvenlik ve tıbbi acil durumlar için tepki ve hazırlık konusunda özel politikalar, gelecekteki aşamada geliştirilecek ve içinde bulunduğumuz an, spor sektörü tarafından kullanılabilecek belge ve kaynakların kanıt tabanına katkıda bulunacaktır; ancak çoğu konserler, sanat festivalleri, sergiler vb. gibi her türlü büyük grup toplantıları için de uygulanabilir.

2.2. Anket sonuçları

1. GİRİŞ

Projenin arka planı

Raporun arka planı

Metodoloji

İstatistiksel analiz

2. PASTA DİYAGRAMLARI İLE İSTATİSTİKSEL ANALİZ

- Dil
- Cihaz
- Organizasyonun tipi
- Spor organizasyonunuz spor etkinlikleri düzenliyor mu?
- Spor organizasyonlarınız her spor etkinliğinin tesliminden önce bir risk değerlendirmesi yapıyor mu?
- Spor etkinliklerinin sunumunun aşağıdaki aşamalarında risk değerlendirmesi uygulanır:
- Kuruluşunuz, güvenli spor etkinlikleri sağlamak için güvenlik ve emniyet uzmanlarına güvenebilir mi?
- Kuruluşunuzun bir güvenlik ve emniyet prosedürü var mı (strateji, protokol, yönergeler)
- Kuruluşunuz, çalışanları ve gönüllüleri için emniyet ve güvenlik eğitimi uyguluyor mu?
- Şunlara yönelik risk değerlendirme eğitimi verilmekte:

- Terör saldırısı
- Biyogüvenlik acil durumu (hastalıklar için potansiyel riskler)
- Radikalleşmiş gruplar (taraftarlar, takım taraftarları)
- Hibrit saldırılar (propaganda, aldatma, sabotaj ve diğer askeri olmayan taktikler)
- Milli sporculara kazanma fırsatı
- Gelirler (mali faydalar)
- Spor sonuçları
- Etkinliğin uygun şekilde yapılması
- Sporcuların ve seyircilerin güvenliğinin sağlanması
- Düzenlediğiniz etkinlikte güvenlik riski olduğu öğrenilseydi ne yapardınız?
- Bütçe planlarınızda emniyet ve güvenliği önemli bir faktör olarak görüyor musunuz?
- Düzenlediğiniz etkinlikler sırasında hiç güvenlik sorunu yaşadınız mı?
- Spor etkinliklerinin organizasyonu ile ilgili güvenlik ve emniyet eğitim fırsatlarına katılmak ister misiniz?

3. SONUÇLAR

4. EKLER

- Anket



► 1. GİRİŞ

Sporda emniyet ve güvenlik projemizin yapısı; antrenman ve rekabet koşullarını iyileştirerek ve özellikle bu gelişme noktasında spor sektöründe bulunmayan belirli güvenlik protokolleri ile ele alınması gereken önemli güvenlik konuları sırasında sporcuları, özellikle en genç olanları, sağlık ve güvenlik tehlikelerinden korumaktır. Projenin ana odak noktası; spor kulüpleri, spor federasyonları ve spor organizasyonları gibi üç ana organizasyonun parçası olan dört büyük ülkeden (Bosna, Bulgaristan, Yunanistan ve Türkiye) sporcular ve oyuncular. Araştırmanın temel amacı, spor sektöründe emniyet ve güvenliği planlamak ve bu araştırmadan elde edilen bulguları eğitim faaliyetlerinin planlanmasında uygulamaktır. Proje; gönüllülerin, antrenörlerin, yöneticilerin ve kar amacı gütmeyen spor organizasyonlarının personelinin eğitim amaçlı hareketliliğini destekleyecek, güvenlik ve emniyet durumlarına tepki verme becerilerini ve bilgilerini zenginleştirecektir.

Projenin Arka Planı

SafeSPORTEvent, Avrupa Komisyonu'nun ana hedefinin tüm Erasmus ve Avrupa Dayanışma Birlikleri katılımcılarının ve yurtdışındaki güvenliğin - gelecekte ortaya çıkabilecek benzer zorlukların - korunması olduğu, Avrupa ülkelerinde ve Dünyada zor zamanlarda tasarlanmış bir projedir. Daha kişisel bir bakış açısıyla, bu etkinlik, sporcuların ve oyuncuların beklentilerinin neler olduğu ve güvenlik amaçlarını yerine getirmek için hangi plan ve programları aldıkları konusunda güvenlik endişeleri hakkında görüşlerini almayı amaçlamaktadır. Oyuncuların bakış açılarını alarak geleceğe yönelik planlamayı daha güvenli bir şekilde uygulamak daha kolay olacaktır. Bu amaçla dört ana ülke (Bosna, Bulgaristan, Yunanistan ve Türkiye) büyük spor organizasyonlarının bir parçası olan verilerin Avrupa Birliği'nde yayılabilmesi için elde edilmesi hedeflenmiştir.

Raporun Arka Planı

Menşei ülkelerinde veri ve bilgi toplamak ve analiz etmek için kullanılan yaygın metodolojik araç bir anket olmuştur.

- Menşei ülke
- Anadil
- Temsil edilen kuruluş
- Risk değerlendirmesi
- Kuruluş için güvenli önlemler
- Risk faktörlerinin düzeyi
- Düzenlenen Spor etkinliklerinin düzeyi

Her bölüm, projenin hedefleri ve beklenen sonuçlarıyla olan ilgisine göre oluşturulmuştur. Anketin son hali, bu projede yer alan tüm üyeler tarafından yapılan uzun revizyon çalışmalarının sonucudur.

Öncelikle, bir katılımcının ülkesinden bu araştırmaya katılan her ülkenin sonuçlarını karşılaştırması istendi. Her soru, en iyisini seçmek için çoktan seçmeli bir soru şeklinde düzenlenmiştir. Her olası cevap şıklarda verildi. 2 açık uçlu soru olmak üzere toplam 217 soru vardı. Anket, katılımcılardan gönüllü olarak çözmelerinin istendiği çevrimiçi bir anket aracılığıyla doldurulmuştur. Sonuçlar, kullanılan değişkenler arasındaki basit, doğrusal korelasyonlarla istatistiksel analiz yoluyla tahmin edildi ve ortalamalar ve çizelgeler aracılığıyla farklılaştırıldı.

Yukarıda belirtilen proje hedeflerine ulaşmak için aşağıdaki Çıktılar geliştirilecektir:

- Güvenlik ve emniyete odaklanan spor faaliyetleri (yaygın eğitim faaliyetleri) aracılığıyla spor organizasyonlarının yerel/ulusal/uluslararası spor etkinlikleri ve yenilikçi eğitim organizasyonlarında rehber olarak kullanabilecekleri Safe Sports Event için pratik broşürler (protokoller) içeren doğru uygulama araç kiti Safe Sports Event sürümü;
- 2 Avrupa Birliği, 1 Program ülkesi ve 1 Batı Balkan ülkesinde özellikle spor etkinlikleri sırasında sporda emniyet ve güvenliğin güçlendirilmesine

odaklanmak üzere yetkilendirilmiş spor yöneticileri, idarecileri ve gönüllüleri;

- Kar yağışı etkisini sağlamak için verilen uluslararası Karmaşık güvenlik ortamı eğitimleri ve Spor ve uluslararası kanunların kopyası olarak uygulanan yerel eğitim kursları;

Metodoloji

Bir öncül olarak, SafeSPORTEventtopics'te uluslararası ve yerel düzeyde literatürün gözden geçirilmesi, mevcut en iyi bilgi ve verileri (en güncel ve en sağlam) oluşturmayı amaçlamaktadır. Ortaklardan araştırmacılar, mevcut, test edilmiş anketleri belirlemek için bir literatür araştırması yaptı. Her ülkede en az 214 sporcu ve oyuncudan oluşan bir örneklem anketi iki hafta boyunca (Nisan 2021) tamamladı.

Toplama

Bulgaristan'da bu işlem, BSDA ağı ve sosyal medya aracılığıyla dağıtılan çevrimiçi bir anket aracılığıyla yürütülmüştür.

Yunanistan, Bosna ve Türkiye'de anket çevrimiçi olarak doldurulmuştur.

- CAWI (Bilgisayar Destekli Web Görüşmesi) yöntemi: katılımcılar, formu çevrimiçi doldurmalarını isteyen bir e-posta alacaklardır ("Google Formları" bağlantısı).

Katılımcılar

Bosna-Hersek'ten katılımcıların yüzdesi, toplam örnek popülasyonun %17,8'iydi. Bulgaristan'da bu oran %17,3'tü. Benzer şekilde Yunanistan ve Türkiye'de de katılım sırasıyla %22,4 ve %42,5 idi. Organizasyon türünden bahsedecek olursak, Spor kulübü üyeleri %59,8; Spor organizasyonları %28,5 ve Spor federasyonları %11,7 idi.

- İstatistiksel Analiz

Projeye katılan dört ülkede toplanan veriler ve bilgiler her bir alt örnekte aynı olduğu için tek bir veritabanında birleştirildi. Veriler çevrimiçi bir anket yoluyla toplandığından, veri analizi için önce Excel dosyası SPSS'ye dönüştürüldü. Tüm veriler, korelasyon ve farklılıkları bulmak için sayısal forma dönüştürüldü. Her ülke ile ilgili veriler, ülke bazında farklılıkları bulmak için ayrı ayrı analiz edildi ve her bir ülkedeki spor organizasyonu türleri arasındaki farklılıklar da kapsamlı bir genel bakış ve bunlar arasında karşılaştırma için ayrı ayrı analiz edildi. Öncelikle demografik tablo, ilgili örneklemin farklı ülkelerdeki bakış açısının frekanslarını pasta grafikler yardımıyla farklılaştırarak göstermektedir. Sonraki, kuruluş türüne göre tanımlayıcılardaki farktır. Bu fark, pasta grafikler yardımıyla da gösterilmiştir.

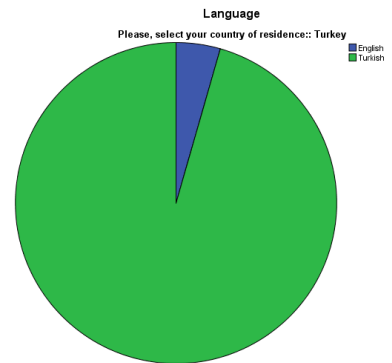
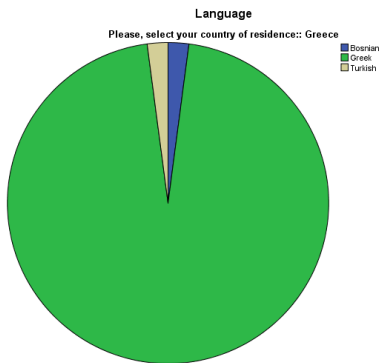
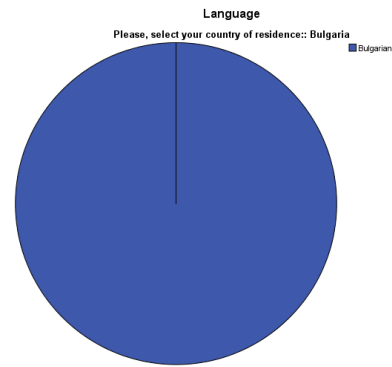
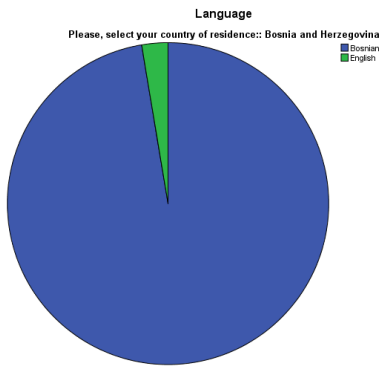
İstatistiksel analiz, katılımcı ülkeler arasında ele alınan her bir konu için karşılaştırılabilirliği garanti etmek için yüzde olarak rapor edilen sayılardan oluşur. Bu örnek, tüm popülasyonu tam olarak temsil etmemektedir; ancak bu konuda yapılan diğer planların emniyeti ve güvenliği için spordaki gelişmelere ilişkin ana temaları vermektedir.

2. PASTA DİYAGRAMLARI İLE İSTATİSTİKSEL ANALİZ

Ülkeler arasındaki fark

Tablo 1

Dil			
İkamet edilen ülke	Dil	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Boşnakça	37	97.4
	İngilizce	1	2.6
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Bulgarca	37	100.0
Yunanistan	Boşnakça	1	2.1
	Yunanca	46	95.8
	Türkçe	1	2.1
	Toplam	48	100.0
Türkiye	İngilizce	4	4.4
	Türkçe	86	95.6
	Toplam	90	100.0

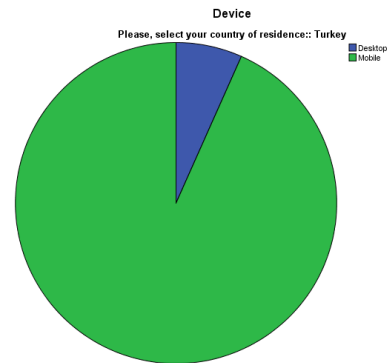
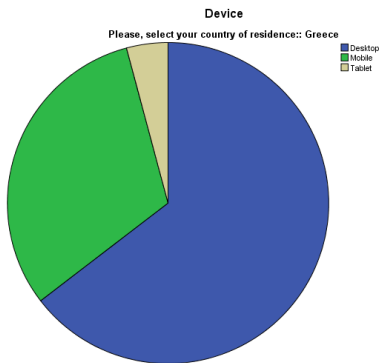
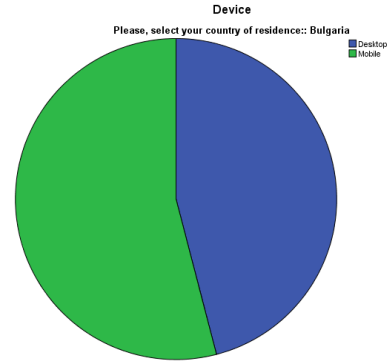
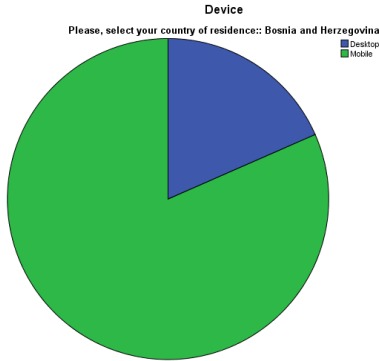


Güvenlik amaçlı bilgilerin toplandığı bu etkinliğe daha önce de belirtildiği gibi dört büyük ülkeden (Bosna Hersek, Bulgaristan, Yunanistan ve Türkiye) katılımcılar katıldı. Yani tüm bu tablolar ülkeler arasındaki farklılıklara dayanmaktadır. Yukarıdaki tablo ve şekillerde belirtildiği gibi, Bosna Hersek'te %97,4'ünün Boşnakça dilini ve %2,6'sının İngilizce dilini seçtiğini göstermektedir.

Bulgaristan'dan bahsedecek olursak, tüm katılımcılar (%100) Performa'yı Bulgarca doldurmayı tercih etti. Yunanistan'da katılımcıların sıklığı Boşnakça (%2,1), Yunanca (%95,8) ve Türkçe (%2,1) iken, Türkiye'de sırasıyla %4,4 ve %95,6 ile İngilizce ve Türkçe dilleri seçilmiştir.

Tablo 2

Cihaz			
İkamet edilen ülke	Cihaz	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Masaüstü	7	18.4
	Telefon	31	81.6
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Masaüstü	17	45.9
	Telefon	20	54.1
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Masaüstü	31	64.6
	Telefon	15	31.3
	Tablet	2	4.2
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Masaüstü	6	6.7
	Telefon	84	93.3
	Toplam	90	100.0
	Mobile	84	93.3
	Total	90	100.0

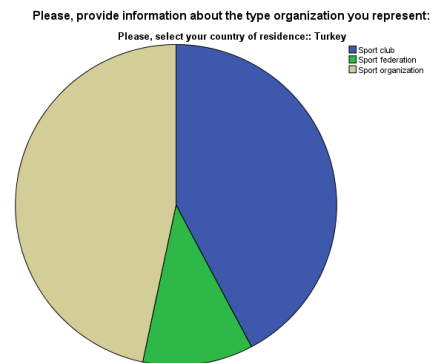
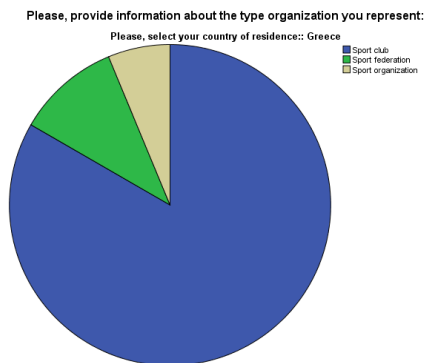
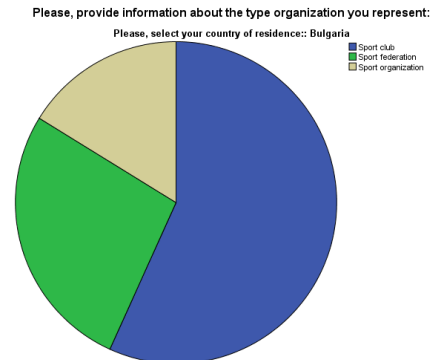
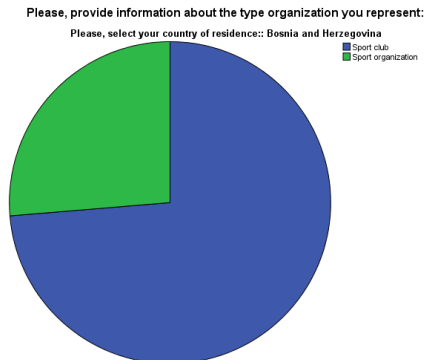


Yukarıdaki anketi doldururken kullanılan cihazlardan bahsedecek olursak; yukarıdaki tablo ve rakamlar Bosna Hersek'te %18,4'ün masaüstü bilgisayarları ve %81,6'nın cep telefonları kullandığını göstermektedir. Benzer şekilde Bulgaristan'da da katılımcıların %45,9'u

masaüstünü ve %54,1'i mobil kullanmıştır. Yunanistan'da %64,6'sı masaüstü, %31,3'ü mobil; Türkiye'de ise %6,7'si diğer ülkelere göre nispeten daha düşük olan masaüstünü ve diğer ülkelere göre en yüksek mobil kullanım oranı olan %93,3'ü mobil kullanmıştır.

Tablo 3

Lütfen temsil ettiğiniz kuruluş türü hakkında bilgi verin.			
İkamet edilen ülke	Organizasyon türü	Sıklık	Yüzde
Bosna Hersek	Spor Kulübü	28	73.7
	Spor Organizasyonu	10	26.3
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Spor Kulübü	21	56.8
	Spor Federasyonu	10	27.0
	Spor Organizasyonu	6	16.2
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Spor Kulübü	40	83.3
	Spor Federasyonu	5	10.4
	Spor Organizasyonu	3	6.3
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Spor Kulübü	38	42.2
	Spor Federasyonu	10	11.1
	Spor Organizasyonu	42	46.7
	Toplam	90	100.0

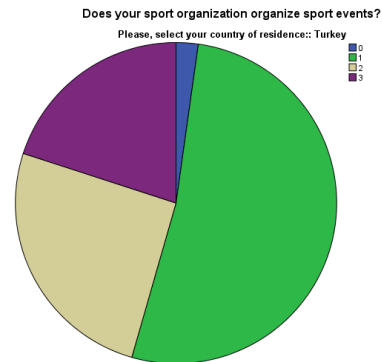
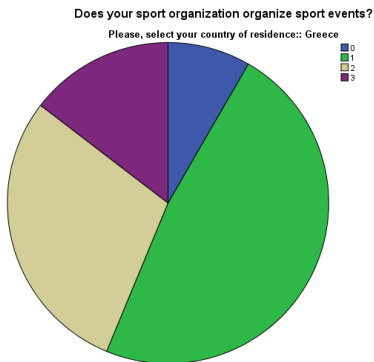
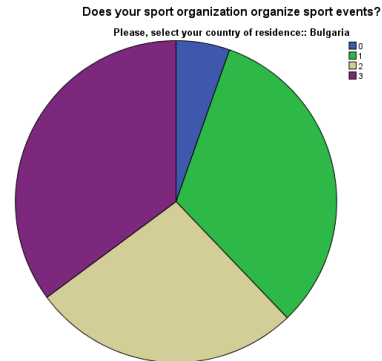
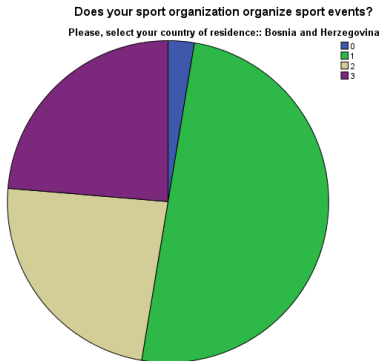


Farklı ülkelerde faaliyet gösteren spor organizasyonlarından ve bu etkinliğe katılanların oranından bahsedecek olursak, spor kulüplerine katılanların %73,3'ü Bosna'dan, %56,8'i Bulgaristan'dan, %83,3'ü Yunanistan'dan ve %42,2'si Türkiye'dendir. Spor federasyonundan bahsedecek olursak; Katılımcıların %27'si

Bulgaristan'dan, %10,4'ü Yunanistan'dan ve %11,1'i Türkiye'dendi. Benzer şekilde spor organizasyonlarında da katılımcıların %26,3'ü Bosna, %16,2'si Bulgaristan, %6,3'ü Yunanistan ve %46,7'si Türkiye'dendir.

Tablo 4

Spor organizasyonunuz spor etkinlikleri düzenliyor mu?			
İkamet edilen ülke	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır	1	2.6
	Evet, yerel düzeyde	19	50.0
	Evet, ulusal düzeyde	9	23.7
	Evet, uluslararası düzeyde	9	23.7
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır	2	5.4
	Evet, yerel düzeyde	12	32.4
	Evet, ulusal düzeyde	10	27.0
	Evet, uluslararası düzeyde	13	35.1
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hayır	4	8.3
	Evet, yerel düzeyde	23	47.9
	Evet, ulusal düzeyde	14	29.2
	Evet, uluslararası düzeyde	7	14.6
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır	2	2.2
	Evet, yerel düzeyde	47	52.2
	Evet, ulusal düzeyde	23	25.6
	Evet, uluslararası düzeyde	18	20.0
	Toplam	90	100.0



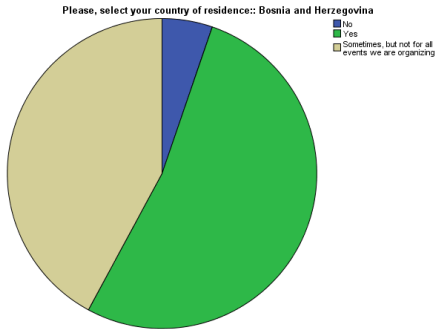
Spor kuruluşlarının spor etkinlikleri düzenleyip düzenlemediği sorulduğunda, bu soruya Bosna'dan %2,6, Bulgaristan'dan %5,4, Yunanistan'dan %8,3 ve Türkiye'den %2,2'si Hayır cevabını vermiştir. Katılımcıların %50'si Bosna'dan, %32,4'ü Bulgaristan'dan, %47,9'u Yunanistan'dan ve %52,2'si ise örgütlerinin yerel düzeyde bu tür etkinlikler düzenlediğini söyledi. Ulusal düzeyde organizasyonlarının bu tür etkinlikler düzenlediğini

söyleyen katılımcıların %23,7'si Bosna'dan, %27'si Bulgaristan'dan, %29,2'si Yunanistan'dan ve %25,6'sı Türkiye'dendir. Öte yandan, organizasyonlarının bu tür etkinlikleri Uluslararası düzeyde gerçekleştirdiğini söyleyen katılımcıların %23,7'si Bosna'dan, %35,1'i Bulgaristan'dan, %14,6'sı Yunanistan'dan ve %20'si Türkiye'dendir.

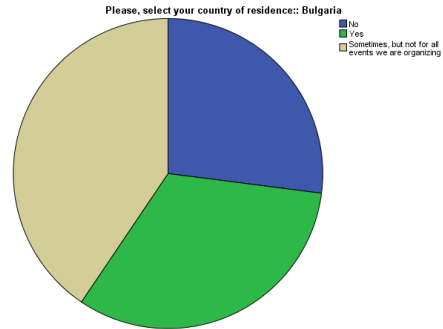
Tablo 5

Spor organizasyonlarınız her spor etkinliğinin tesliminden önce bir risk değerlendirmesi yapıyor mu?			
İkamet edilen ülke	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır	2	5.3
	Evet	20	52.6
	Bazen, ancak düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil	16	42.1
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır	10	27.0
	Evet	12	32.4
	Bazen, ancak düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil	15	40.5
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hayır	13	27.1
	Evet	21	43.8
	Bazen, ancak düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil	14	29.2
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır	16	17.8
	Evet	36	40.0
	Bazen, ancak düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil	38	42.2
	Toplam	90	100.0

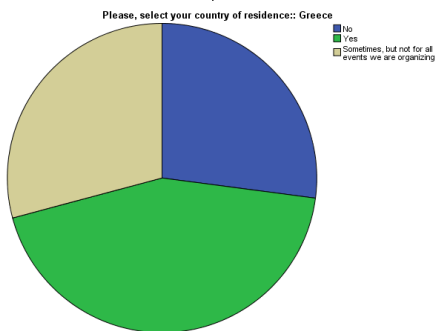
Does your sport organizations implements a risk assessment before the delivery of each sport event?



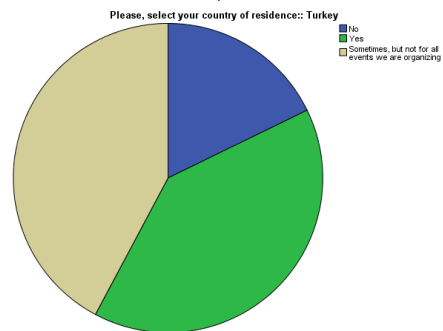
Does your sport organizations implements a risk assessment before the delivery of each sport event?



Does your sport organizations implements a risk assessment before the delivery of each sport event?



Does your sport organizations implements a risk assessment before the delivery of each sport event?

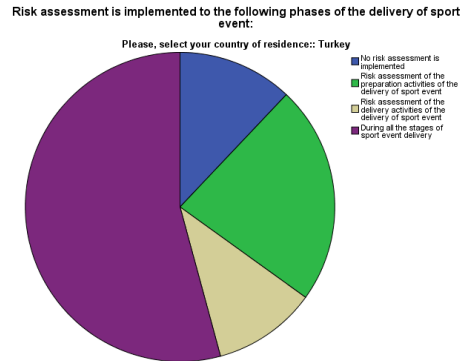
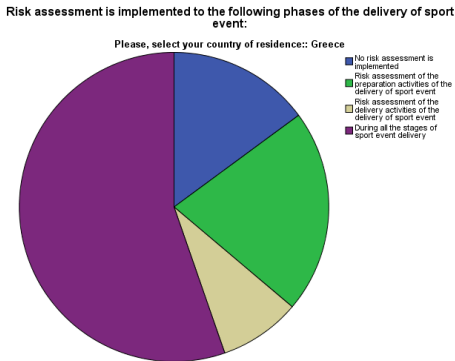
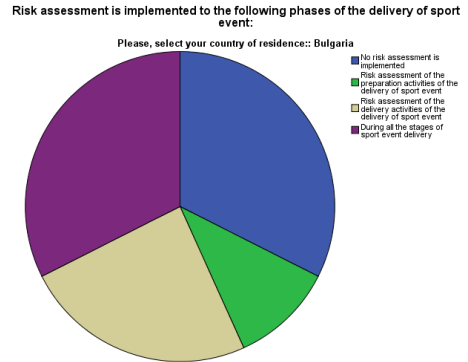


Her spor etkinliğinin sunumundan önce kuruluşlarının bir risk değerlendirmesi yapıp yapmadığı sorulduğunda, %5,3'ü Bosna'dan, %27'si Bulgaristan'dan, %27,1'i Yunanistan'dan ve %17,8'i Türkiye'den olan katılımcılar bu soruya sadece Hayır yanıtı verdi. Katılımcıların %52,6'sı Bosna'dan, %32,4'ü Bulgaristan'dan, %43,8'i

Yunanistan'dan ve %40'ı ise kuruluşlarının risk değerlendirmesi yaptığını söyledi. Kuruluşlarının zaman zaman risk değerlendirmesi yaptığını söyleyenlerin %42,1'i Bosna'dan, %40,5'i Bulgaristan'dan, %29,2'si Yunanistan'dan ve %42,2'si Türkiye'dendir.

Tablo 6

Spor etkinliklerinin sunumunun aşağıdaki aşamalarında risk değerlendirmesi uygulanmakta:			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Risk değerlendirmesi uygulanmadı	7	18.4
	Spor etkinliğinin sunumunun hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	5	13.2
	Spor etkinliğinin teslimat faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	6	15.8
	Spor etkinliği teslimatının tüm aşamalarında	20	52.6
	Toplam	38	100
Bulgaristan	Risk değerlendirmesi uygulanmadı	12	32.4
	Spor etkinliğinin sunumunun hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	4	10.8
	Spor etkinliğinin teslimat faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	9	24.3
	Spor etkinliği teslimatının tüm aşamalarında	12	32.4
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Risk değerlendirmesi uygulanmadı	7	14.6
	Spor etkinliğinin sunumunun hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	10	20.8
	Spor etkinliğinin teslimat faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	4	8.3
	Spor etkinliği teslimatının tüm aşamalarında	27	56.3
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Risk değerlendirmesi uygulanmadı	10	11.1
	Spor etkinliğinin sunumunun hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	19	21.1
	Spor etkinliğinin teslimat faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	9	10.0
	Spor etkinliği teslimatının tüm aşamalarında	52	57.8
	Toplam	90	100.0



Diğer bir soru ise bir risk değerlendirmesinin uygulanıp uygulanmadığıydı; "Risk uygulaması yok" diyen katılımcıların %18,4'ü Bosna'dan, %32,4'ü Bulgaristan'dan, %14,6'sı Yunanistan'dan ve %11,1'i Türkiye'den olmuştur. "Spor etkinliğinin sunumuna hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi" yanıtını veren katılımcıların %13,2'si Bosna, %10,8'i Bulgaristan, %20,8'i Yunanistan ve %21,1'i

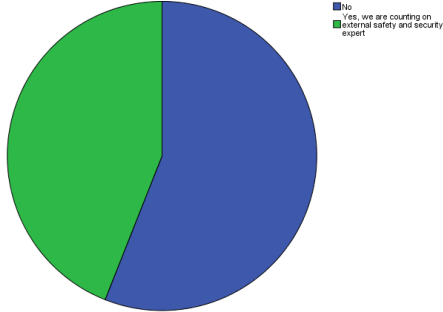
Türkiye'dendir. "Spor etkinliklerinin sunumuna ilişkin risk değerlendirmesi" yanıtını veren katılımcıların %15,8'i Bosna'dan, %24,3'ü Bulgaristan'dan, %8,3'ü Yunanistan'dan ve %10'u Türkiye'dendir. "Spor organizasyonunun tüm aşamalarında" cevabını veren katılımcıların %52,6'sı Bosna'dan, %32,4'ü Bulgaristan'dan, %56,3'ü Yunanistan'dan ve %57,8'i Türkiye'den oldu.

Tablo 7

Kuruluşunuz, güvenli spor etkinlikleri sağlamak için güvenlik ve emniyet uzmanlarına güveniyor mu?			
İkamet edilen ülke	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır	16	42.1
	Evet, harici emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz	22	57.9
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır	23	62.2
	Evet, harici emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz	14	37.8
	Toplam	38	100.0
Yunanistan	Hayır	28	58.4
	Evet, harici emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz	20	41.6
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır	24	26.7
	Evet, harici emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz	66	73.3
	Toplam	90	100.0

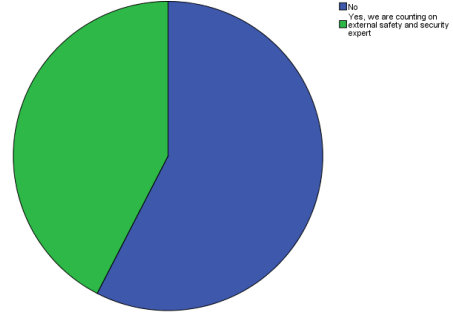
Does your organization can count on safety and security experts in order to ensure safe sport events?

Please, select your country of residence:: Bosnia and Herzegovina



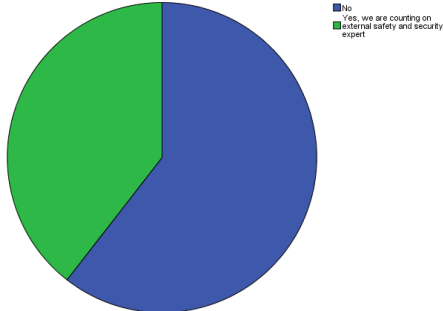
Does your organization can count on safety and security experts in order to ensure safe sport events?

Please, select your country of residence:: Bulgaria



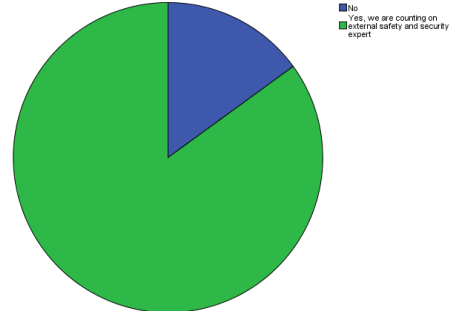
Does your organization can count on safety and security experts in order to ensure safe sport events?

Please, select your country of residence:: Greece



Does your organization can count on safety and security experts in order to ensure safe sport events?

Please, select your country of residence:: Turkey



Katılımcıların yanıtladığı bir diğer soru da, “kuruluşları güvenli spor etkinlikleri sağlamak için güvenlik ve emniyet uzmanlarına güvenebilir” şeklindeydi. Cevaplarda Bosna’dan katılımcıların %42,1’i Bulgaristan’dan %62,2, Yunanistan’dan %58,4 ve Türkiye’den %26,7’si

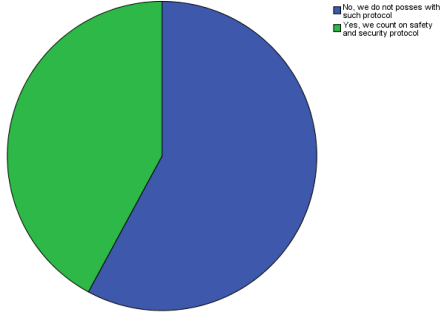
kuruluşlarının güvenli spor etkinliğini sağlamak için bu tür güvenlik uzmanlarına güvenmediğini söylerken, katılımcıların %57,9’u Bosna’dan %37,8 Bulgaristan’dan, %41,6 Yunanistan’dan ve %73,3 Türkiye’den kuruluşlarının bu tür uzmanlara güvendiğini belirtti.

Tablo 8

Kuruluşunuzun bir güvenlik ve emniyet prosedürü var mı (strateji, protokol, yönergeler)			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır, böyle bir protokolümüz yok	22	57.9
	Evet, güvenlik ve emniyet protokolüne güveniyoruz	16	42.1
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır, böyle bir protokolümüz yok	26	70.3
	Evet, güvenlik ve emniyet protokolüne güveniyoruz	11	29.7
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hayır, böyle bir protokolümüz yok	24	50.0
	Evet, güvenlik ve emniyet protokolüne güveniyoruz	24	50.0
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır, böyle bir protokolümüz yok	28	31.1
	Evet, güvenlik ve emniyet protokolüne güveniyoruz	62	68.9
	Toplam	90	100.0

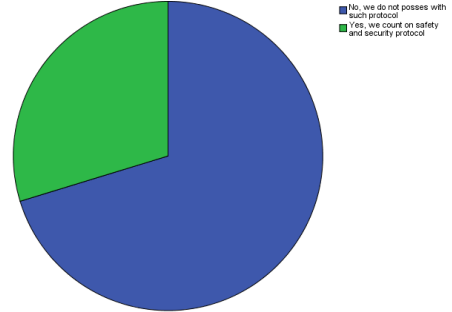
Does your organization possess with a safety and security procedure (strategy, protocol, guidelines):

Please, select your country of residence: Bosnia and Herzegovina



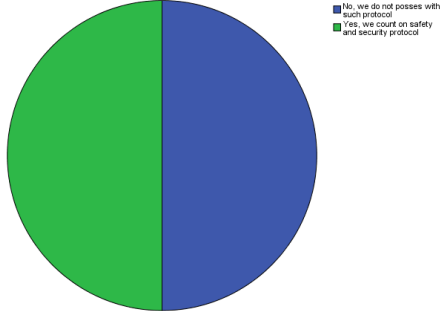
Does your organization possess with a safety and security procedure (strategy, protocol, guidelines):

Please, select your country of residence: Bulgaria



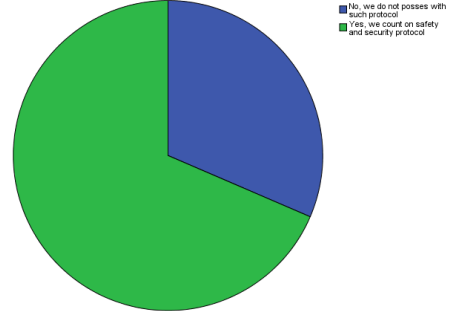
Does your organization possess with a safety and security procedure (strategy, protocol, guidelines):

Please, select your country of residence: Greece



Does your organization possess with a safety and security procedure (strategy, protocol, guidelines):

Please, select your country of residence: Turkey



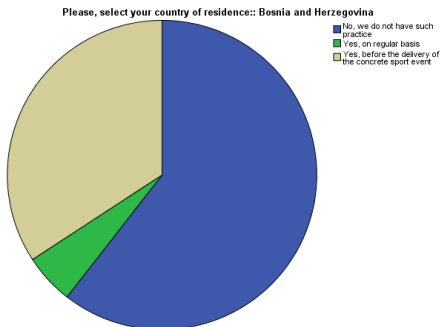
Katılımcıların yanıtladığı bir diğer soru ise 'Kuruluşunuzun bir emniyet ve güvenlik prosedürü (strateji, protokol, yönergeler) var mı?' idi. Cevaplarda Bosna'dan katılımcıların %57,9'u Bulgaristan'dan %70,43, Yunanistan'dan %50 ve Türkiye'den %31,1'i kuruluşlarının

böyle bir güvenlik prosedürüne sahip olmadığını belirtirken, Bosna'dan katılımcıların %42,1'i Bulgaristan'dan %29,7'si yanıtladı. Yunanistan'dan %50 ve Türkiye'den %68,9, kuruluşlarının bu tür prosedürlere dayandığını belirtti.

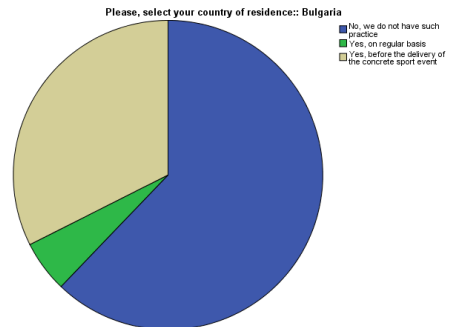
Tablo 9

Kuruluşunuz, çalışanları ve gönüllüleri için emniyet ve güvenlik eğitimi uyguluyor mu?			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır öyle bir uygulamamız yok	23	60.5
	Evet, düzenli olarak	2	5.3
	Evet, somut spor etkinliğinin tesliminden önce	13	34.2
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır öyle bir uygulamamız yok	23	62.2
	Evet, düzenli olarak	2	5.4
	Evet, somut spor etkinliğinin tesliminden önce	12	32.4
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hayır öyle bir uygulamamız yok	24	50.0
	Evet, düzenli olarak	8	16.7
	Evet, somut spor etkinliğinin tesliminden önce	16	33.3
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır öyle bir uygulamamız yok	30	33.3
	Evet, düzenli olarak	25	27.8
	Evet, somut spor etkinliğinin tesliminden önce	35	38.9
	Toplam	90	100.0

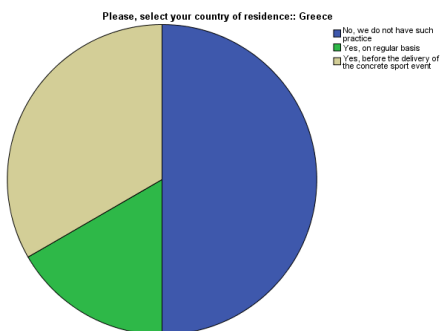
Do your organization implements a safety and security trainings to its employees and volunteers:



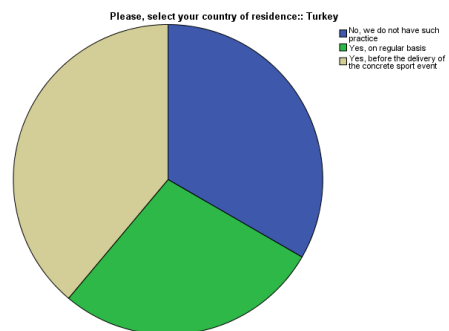
Do your organization implements a safety and security trainings to its employees and volunteers:



Do your organization implements a safety and security trainings to its employees and volunteers:



Do your organization implements a safety and security trainings to its employees and volunteers:

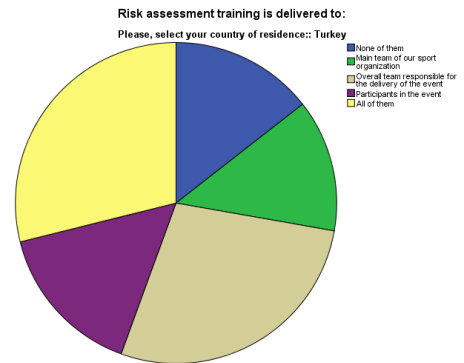
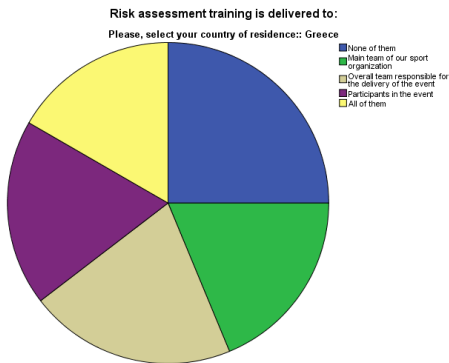
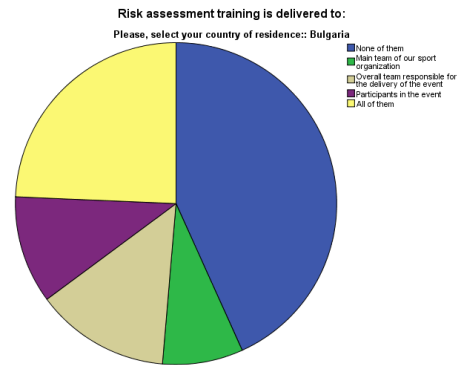


Kuruluşlarının çalışanları ve gönüllüleri için emniyet ve güvenlik eğitimi uygulayıp uygulamadığı sorulduğunda, katılımcıların çoğu bu soruya Bosna'dan %60,5, Bulgaristan'dan %62,2, Yunanistan'dan %50 ve Türkiye'den %33,3 oranında HAYIR yanıtını verdi. Bosna'dan %5,3 ve Bulgaristan'dan %5,4 gibi çok düşük bir oran bu tür eğitimleri düzenli olarak yaptıklarını söylerken,

Yunanistan'dan %16,7 ve Türkiye'den %27,8 düzenli yapıldığını belirtti. Kuruluşlarının bazen somut bir spor müsabakasından hemen önce bu tür eğitimler verdiğini söyleyen katılımcıların %34,2'si Bosna'dan, %32,4'ü Bulgaristan'dan, %33,3'ü Yunanistan'dan ve %38,9'u Türkiye'dendir.

Tablo 10

Risk değerlendirme eğitimi şu kişilere verilmekte:			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hiçbiri	10	26.3
	Spor organizasyonumuzun ana takımı	9	23.7
	Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip	13	34.2
	Etkinliğe katılanlar	2	5.3
	Hepsi	4	10.5
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hiçbiri	16	43.2
	Spor organizasyonumuzun ana takımı	3	8.1
	Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip	5	13.5
	Etkinliğe katılanlar	4	10.8
	Hepsi	9	24.3
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hiçbiri	12	25.0
	Spor organizasyonumuzun ana takımı	9	18.8
	Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip	10	20.8
	Etkinliğe katılanlar	9	18.8
	Hepsi	8	16.7
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hiçbiri	13	14.4
	Spor organizasyonumuzun ana takımı	12	13.3
	Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip	25	27.8
	Etkinliğe katılanlar	14	15.6
	Hepsi	26	28.9
	Toplam	90	100.0

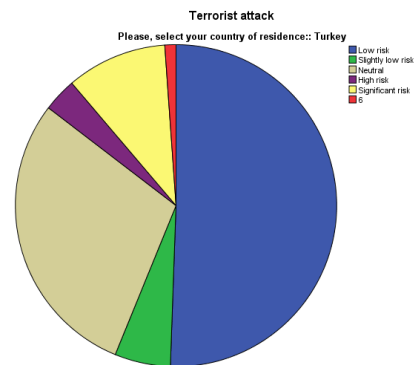
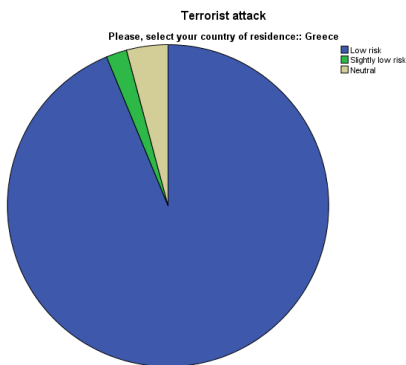
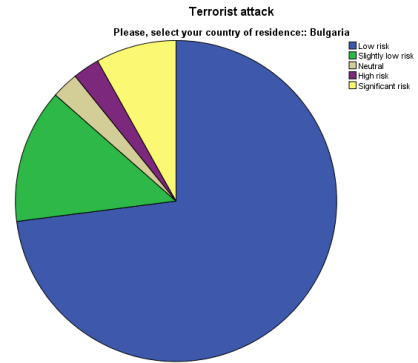
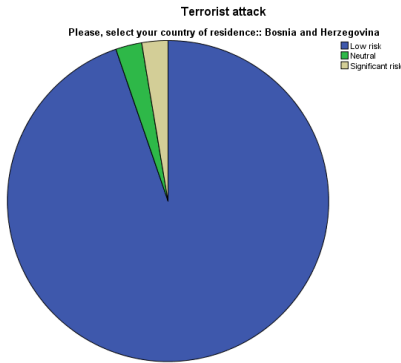


Bir diğer soru ise risk değerlendirme eğitiminin uygulanıp uygulanmadığıydı; 'Hiçbir' diyenlerin %26,3'ü Bosna'dan, %43,2'si Bulgaristan'dan, %25'i Yunanistan'dan ve %14,4'ü Türkiye'dendi. Risk değerlendirme eğitiminin sadece 'Spor organizasyonumuzun ana takımı' için uygulandığını belirten katılımcıların %23,7'si Bosna'dan, %8,1'i Bulgaristan'dan, %18,8'i Yunanistan'dan ve %13,3'ü Türkiye'den oldu. 'Etkinliğin düzenlenmesinden sorumlu

genel ekip' yanıtını veren katılımcıların %34,2'si Bosna'dan, %13,5'i Bulgaristan'dan, %20,8'i Yunanistan'dan ve %27,8'i Türkiye'den oldu. Etkinlikte katılımcılara eğitim verildiği yanıtını verenlerin oranı çok azdı; Bosna'dan %5,3, Bulgaristan'dan %10,8, Yunanistan'dan %18,8 ve Türkiye'den %15,6 arasında değişmektedir. Hepsine eğitim verildiğini belirtenlerin oranı Bosna için %10,5 ile Türkiye için %28,9 arasında değişmektedir.

Tablo 11

Terör saldırısı			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok düşük risk	36	94.7
	Nötr	1	2.6
	Önemli risk	1	2.6
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok düşük risk	27	73.0
	Düşük risk	5	13.5
	Nötr	1	2.7
	Yüksek risk	1	2.7
	Çok yüksek risk	3	8.1
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok düşük risk	45	93.8
	Düşük risk	1	2.1
	Nötr	2	4.2
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok düşük risk	45	50.0
	Düşük risk	5	5.6
	Nötr	26	28.9
	Yüksek risk	3	3.3
	Çok yüksek risk	11	12.2
	Toplam	90	100.0

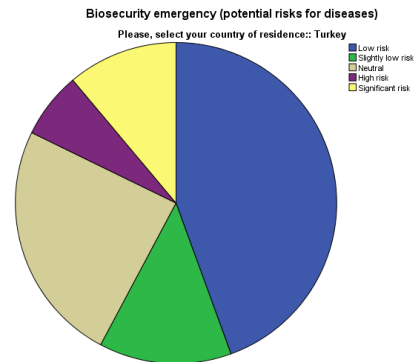
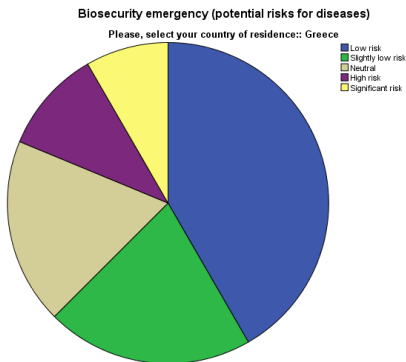
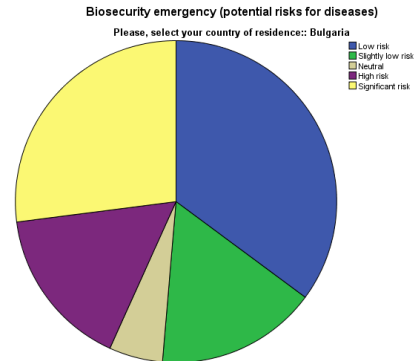
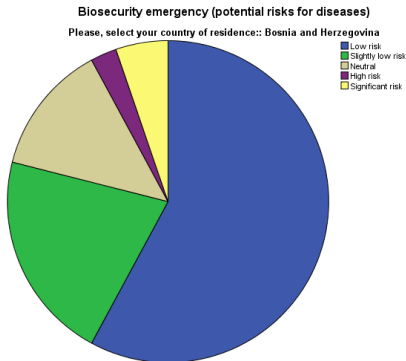


Katılımcılara ayrıca terör saldırısı riski altında olup olmadıkları soruldu ve çoğu Bosna için %94,7, Bulgaristan için %73, Yunanistan için %93,8 ve Türkiye için %50 arasında değişen çok düşük risk yanıtını verdi. Çok

yüksek risk altında olduğunu söyleyenler ise Bosna için %2,6, Bulgaristan için %8,1, Yunanistan için %0 ve Türkiye için %12 gibi çok düşük bir sıklığa sahipti. Diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

Tablo 12

Biyogüvenlik acil durumu (hastalıklar için potansiyel riskler)			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok düşük risk	22	57.9
	Düşük risk	8	21.1
	Nötr	5	13.2
	Yüksek risk	1	2.6
	Çok yüksek risk	2	5.3
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok düşük risk	13	35.1
	Düşük risk	6	16.2
	Nötr	2	5.4
	Yüksek risk	6	16.2
	Çok yüksek risk	10	27.0
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok düşük risk	20	41.7
	Düşük risk	10	20.8
	Nötr	9	18.8
	Yüksek risk	5	10.4
	Çok yüksek risk	4	8.3
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok düşük risk	40	44.4
	Düşük risk	12	13.3
	Nötr	22	24.4
	Yüksek risk	6	6.7
	Çok yüksek risk	10	11.1
	Toplam	90	100.0

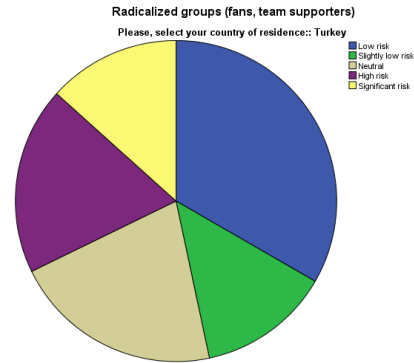
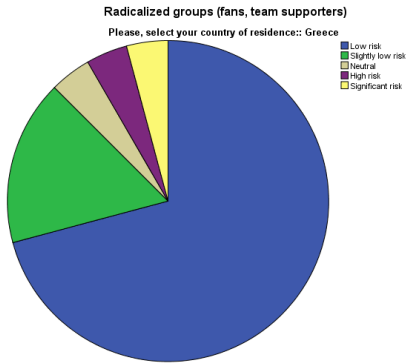
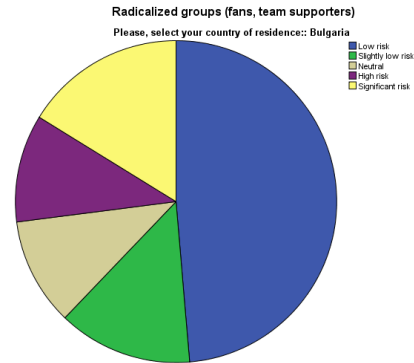
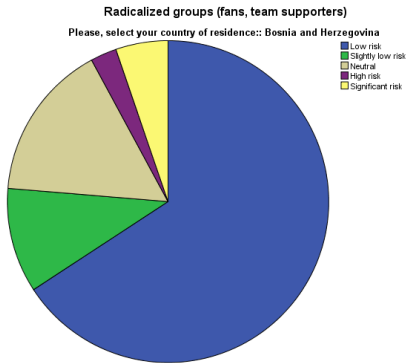


Katılımcılara ayrıca herhangi bir biyogüvenlik acil durumu olup olmadığı soruldu, çoğu Bosna için %57,9, Bulgaristan için %35,1, Yunanistan için %41,7 ve Türkiye için %44,4 arasında değişen çok düşük risk yanıtı

verdi. Çok yüksek risk altında olduğunu söyleyenler ise Bosna için %5,3, Bulgaristan için %27, Yunanistan için %8,3 ve Türkiye için %11,1 ile çok düşük bir sıklığa sahipti. Diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

Tablo 13

Radikalleşmiş gruplar (hayranlar, takım taraftarları)			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok düşük risk	25	65.8
	Düşük risk	4	10.5
	Nötr	6	15.8
	Yüksek risk	1	2.6
	Çok yüksek risk	2	5.3
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok düşük risk	18	48.6
	Düşük risk	5	13.5
	Nötr	4	10.8
	Yüksek risk	4	10.8
	Çok yüksek risk	6	16.2
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok düşük risk	34	70.8
	Düşük risk	8	16.7
	Nötr	2	4.2
	Yüksek risk	2	4.2
	Çok yüksek risk	2	4.2
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok düşük risk	30	33.3
	Düşük risk	12	13.3
	Nötr	19	21.1
	Yüksek risk	17	18.9
	Çok yüksek risk	12	13.3
	Toplam	90	100.0



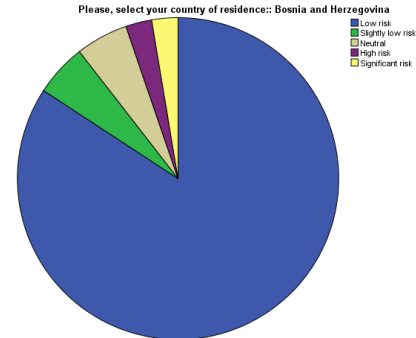
Katılımcılara radikal gruplar nedeniyle risk altında olup olmadıkları da soruldu, çoğu Bosna için %65,8, Bulgaristan için %48,6, Yunanistan için %70,8 ve Türkiye için %33,3 arasında değişen çok düşük risk yanıtını verdi.

Çok yüksek risk altında olduğunu söyleyenler ise Bosna için %5,3, Bulgaristan için %16,2, Yunanistan için %4,2 ve Türkiye için %13,3 ile çok düşük bir sıklığa sahipti. Diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

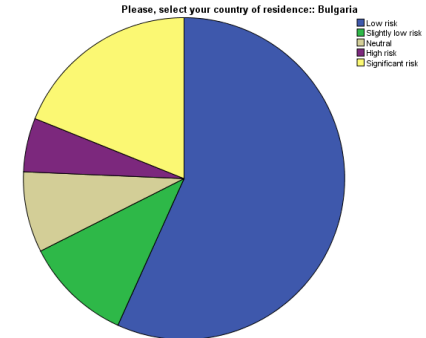
Tablo 14

Hibrit saldırılar (propaganda, hile, sabotaj ve diğer askeri olmayan taktikler)			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok düşük risk	32	84.2
	Düşük risk	2	5.3
	Nötr	2	5.3
	Yüksek risk	1	2.6
	Çok yüksek risk	1	2.6
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok düşük risk	21	56.8
	Düşük risk	4	10.8
	Nötr	3	8.1
	Yüksek risk	2	5.4
	Çok yüksek risk	7	18.9
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok düşük risk	37	77.1
	Düşük risk	7	14.6
	Nötr	2	4.2
	Yüksek risk	1	2.1
	Çok yüksek risk	1	2.1
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok düşük risk	44	48.9
	Düşük risk	10	11.1
	Nötr	20	22.2
	Yüksek risk	8	8.9
	Çok yüksek risk	8	8.9
	Toplam	90	100.0

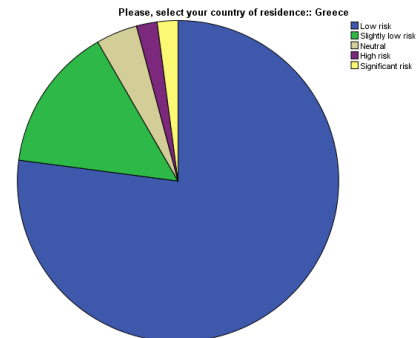
Hybrid attacks (propaganda, deception, sabotage and other non-military tactics)



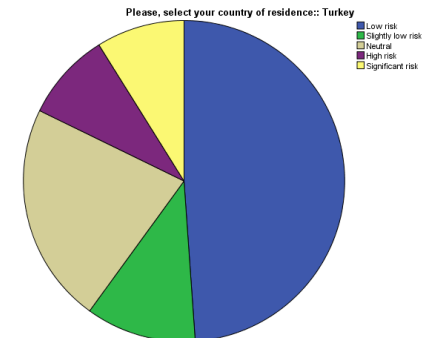
Hybrid attacks (propaganda, deception, sabotage and other non-military tactics)



Hybrid attacks (propaganda, deception, sabotage and other non-military tactics)



Hybrid attacks (propaganda, deception, sabotage and other non-military tactics)

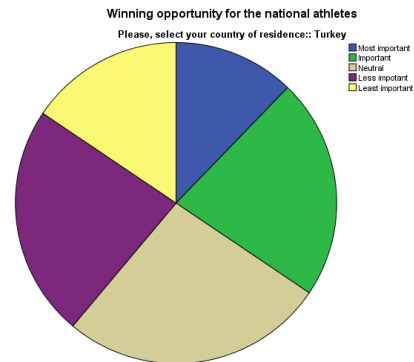
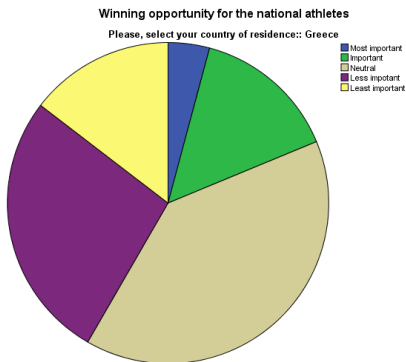
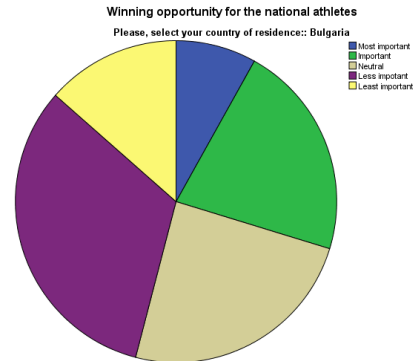
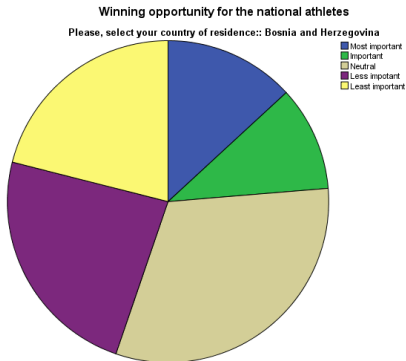


Katılımcılara ayrıca hibrit saldırı riski altında olup olmadıkları soruldu, çoğu Bosna için %84,2, Bulgaristan için %56,8, Yunanistan için %77,1 ve Türkiye için %48,9 arasında değişen çok düşük risk yanıtı verdi. Çok

yüksek risk altında olduğunu söyleyenler ise Bosna için %2,6, Bulgaristan için %18,9, Yunanistan için %2,1 ve Türkiye için %8,9 gibi çok düşük bir sıklığa sahipti. Diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

Tablo 15

Milli sporculara galibiyet fırsatı			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok önemli	5	13.2
	Önemli	4	10.5
	Nötr	12	31.6
	Az önemli	9	23.7
	Çok az önemli	8	21.1
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok önemli	3	8.1
	Önemli	8	21.6
	Nötr	9	24.3
	Az önemli	12	32.4
	Çok az önemli	5	13.5
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok önemli	2	4.2
	Önemli	7	14.6
	Nötr	19	39.6
	Az önemli	13	27.1
	Çok az önemli	7	14.6
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok önemli	11	12.2
	Önemli	20	22.2
	Nötr	24	26.7
	Az önemli	21	23.3
	Çok az önemli	14	15.6
	Toplam	90	100.0

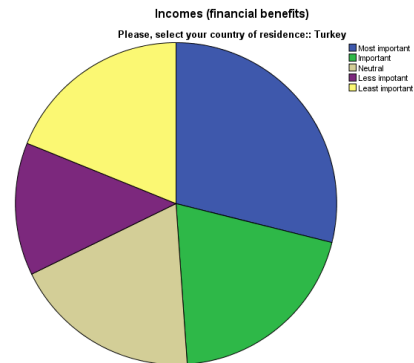
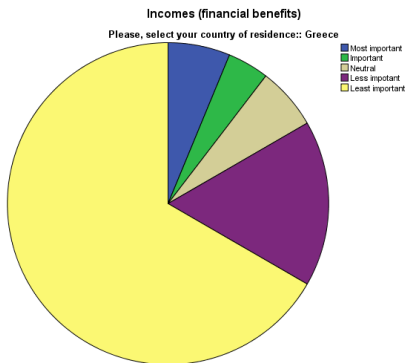
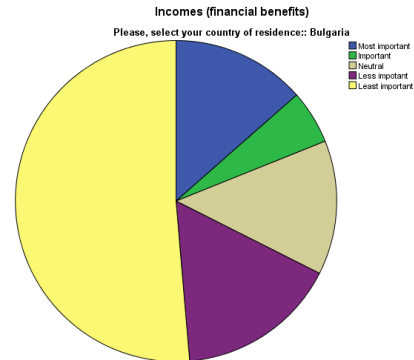
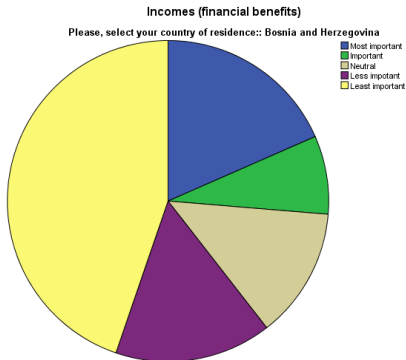


Katılımcılara ayrıca milli bir sporcu için kazanma fırsatının önemli olup olmadığı soruldu, çok önemli diyenler, yani Bosna için %13,2, Bulgaristan için %8,1, Yunanistan için %4,2 ve Türkiye için %12,92 arasında

değişmekteydi. Çok az önemli iken Bosna için %21,1, Bulgaristan için %13,5, Yunanistan için %14,6 ve Türkiye için %15,6 idi. Diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

Tablo 16

Gelirler (finansal faydalar)			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok önemli	7	18.4
	Önemli	3	7.9
	Nötr	5	13.2
	Az önemli	6	15.8
	Çok az önemli	17	44.7
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok önemli	5	13.5
	Önemli	2	5.4
	Nötr	5	13.5
	Az önemli	6	16.2
	Çok az önemli	19	51.4
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok önemli	3	6.3
	Önemli	2	4.2
	Nötr	3	6.3
	Az önemli	8	16.7
	Çok az önemli	32	66.7
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok önemli	26	28.9
	Önemli	18	20.0
	Nötr	17	18.9
	Az önemli	12	13.3
	Çok az önemli	17	18.9
	Toplam	90	100.0

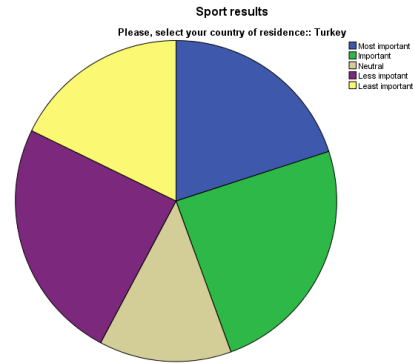
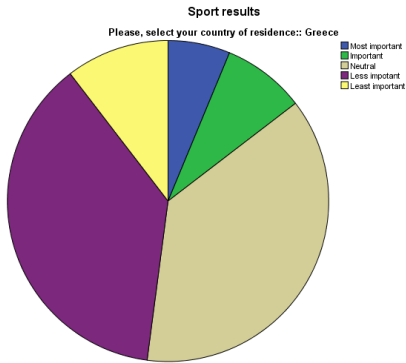
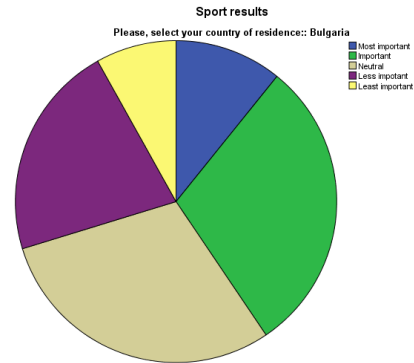
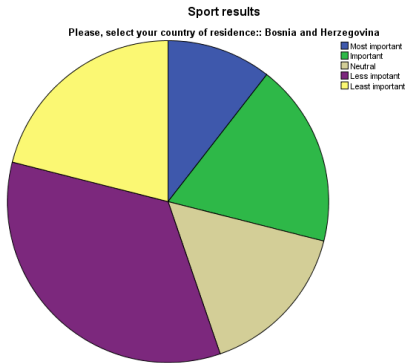


Katılımcılara ayrıca gelirin önemli olup olmadığı soruldu, çok önemli diyenler, yani Bosna için %18,4, Bulgaristan için %13,5, Yunanistan için %6,3 ve Türkiye için %28,9 arasında değişmekteydi. Bosna için %44,7,

Bulgaristan için %51,4, Yunanistan için %66,7 ve Türkiye için %18,9 arasında değişen az önemli yüzdesine sahipken, diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

Tablo 17

Spor sonuçları			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok önemli	4	10.5
	Önemli	7	18.4
	Nötr	6	15.8
	Az önemli	13	34.2
	Çok az önemli	8	21.1
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok önemli	4	10.8
	Önemli	11	29.7
	Nötr	11	29.7
	Az önemli	8	21.6
	Çok az önemli	3	8.1
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok önemli	3	6.3
	Önemli	4	8.3
	Nötr	18	37.5
	Az önemli	18	37.5
	Çok az önemli	5	10.4
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok önemli	18	20.0
	Önemli	22	24.4
	Nötr	12	13.3
	Önemli değil	22	24.4
	Hiç önemli değil	16	17.8
	Toplam	90	100.0

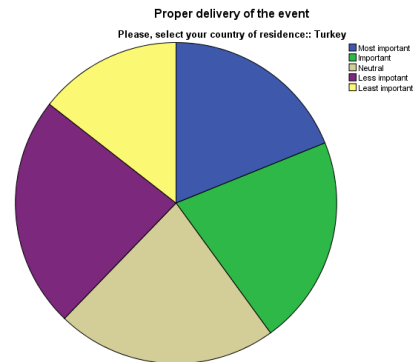
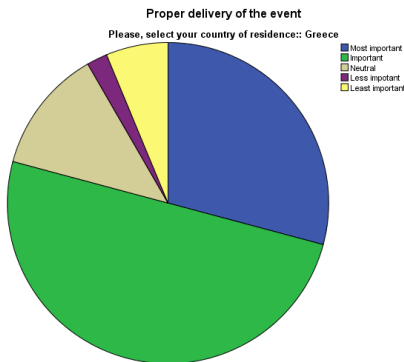
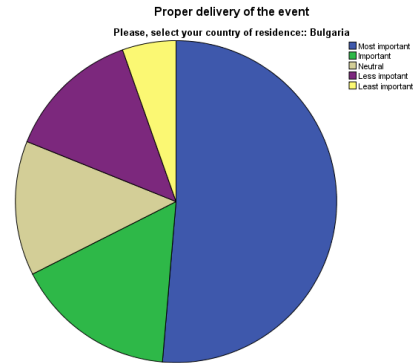
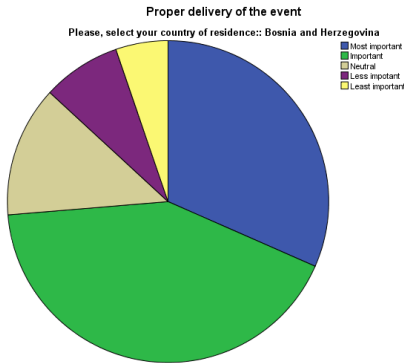


Katılımcılara ayrıca spor sonuçlarının önemli olup olmadığı soruldu, en önemli olandan, yani Bosna için %10,5, Bulgaristan için %10,8, Yunanistan için %6,3 ve Türkiye için %20 arasında değişen cevapların bir

kombinasyonuydu. Bosna için %21,1, Bulgaristan için %8,1, Yunanistan için %10,4 ve Türkiye için %17,8 arasında değişen az önemli yüzdesine sahipken, diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

Tablo 18

Etkinliğin doğru teslimi			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok önemli	12	31.6
	Önemli	16	42.1
	Nötr	5	13.2
	Az önemli	3	7.9
	Çok az önemli	2	5.3
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok önemli	19	51.4
	Önemli	6	16.2
	Nötr	5	13.5
	Az önemli	5	13.5
	Çok az önemli	2	5.4
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok önemli	14	29.2
	Önemli	24	50.0
	Nötr	6	12.5
	Az önemli	1	2.1
	Çok az önemli	3	6.3
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok önemli	17	18.9
	Önemli	19	21.1
	Nötr	20	22.2
	Az önemli	21	23.3
	Çok az önemli	13	14.4
	Toplam	90	100.0

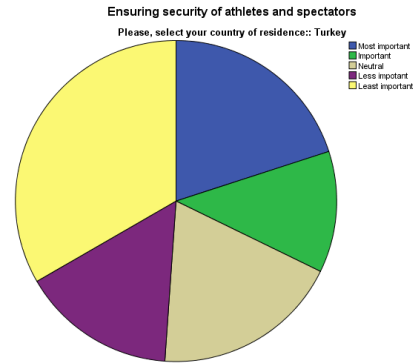
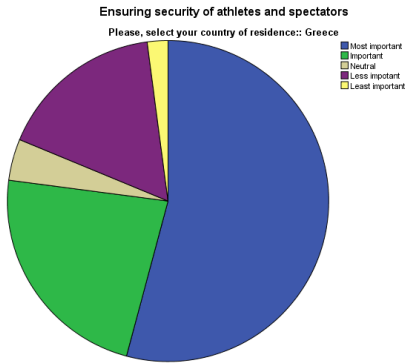
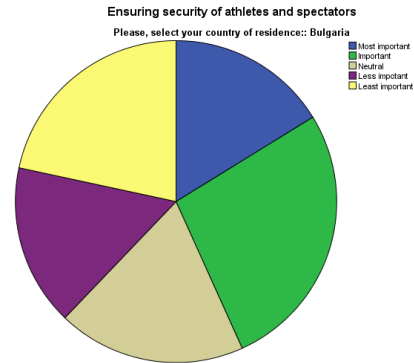
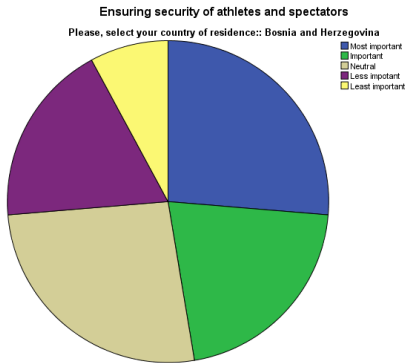


Katılımcılara ayrıca etkinliğin uygun şekilde sunumunun önemli olup olmadığı soruldu, katılımcıların çoğu kendileri için çok önemli olduğunu belirtti: Bosna için %31,6, Bulgaristan için %51,4, Yunanistan için %29,2

ve Türkiye için %18,9. Bosna için %5,3, Bulgaristan için %5,4, Yunanistan için %6,3 ve Türkiye için %14,4 arasında değişen az önemli yüzdesine sahipken, diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

Tablo 19

Sporcuların ve seyircilerin güvenliğinin sağlanması			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Çok önemli	10	26.3
	Önemli	8	21.1
	Nötr	10	26.3
	Az önemli	7	18.4
	Çok az önemli	3	7.9
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Çok önemli	6	16.2
	Önemli	10	27.0
	Nötr	7	18.9
	Az önemli	6	16.2
	Çok az önemli	8	21.6
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Çok önemli	26	54.2
	Önemli	11	22.9
	Nötr	2	4.2
	Az önemli	8	16.7
	Çok az önemli	1	2.1
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Çok önemli	18	20.0
	Önemli	11	12.2
	Nötr	17	18.9
	Az önemli	14	15.6
	Çok az önemli	30	33.3
	Toplam	90	100.0



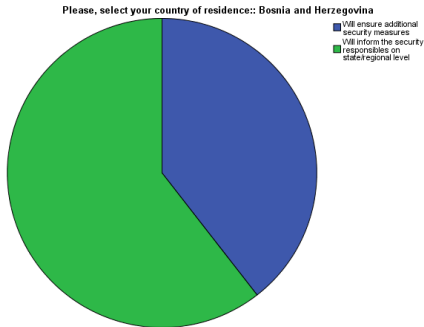
Katılımcılara ayrıca sporcuların ve seyircilerin güvenliğinin sağlanmasının önemli olup olmadığı sorulduğunda, katılımcıların çoğu kendileri için çok önemli olduğunu yani Bosna için %26,3, Bulgaristan için %16,2, Yunanistan için %54,2 ve

Türkiye için %20 şeklinde cevap verdiler. Bosna için %7,9, Bulgaristan için %21,6, Yunanistan için %2,1 ve Türkiye için %33,3 arasında değişen az önemli yüzdesine sahipti. Diğer oranlar bu ikisi arasında kaldı.

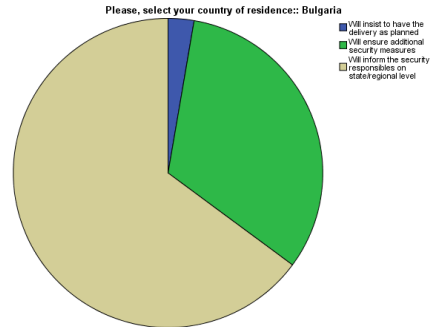
Tablo 20

Düzenlediğiniz etkinlikte güvenlik riski olduğu öğrenseydiniz ne yapardınız:			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Ek güvenlik önlemleri sağlayacak	15	39.5
	Eyalet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek	23	60.5
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Teslimatın planlandığı gibi yapılması konusunda ısrar edecek	1	2.7
	Ek güvenlik önlemleri sağlayacak	12	32.4
	Eyalet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek	24	64.9
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Teslimatın planlandığı gibi yapılması konusunda ısrar edecek	1	2.1
	Ek güvenlik önlemleri sağlayacak	13	27.1
	Eyalet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek	34	70.8
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Teslimatın planlandığı gibi yapılması konusunda ısrar edecek	11	12.2
	Ek güvenlik önlemleri sağlayacak	34	37.8
	Eyalet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek	45	50.0
	Toplam	90	100.0

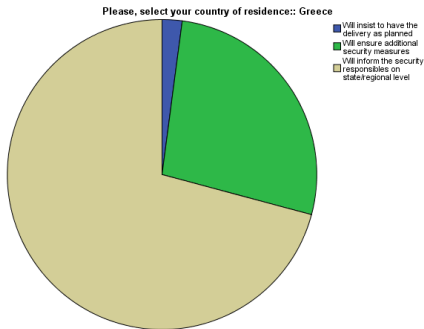
If you are informed that there is a security risk at the event you are organizing, what would you do:



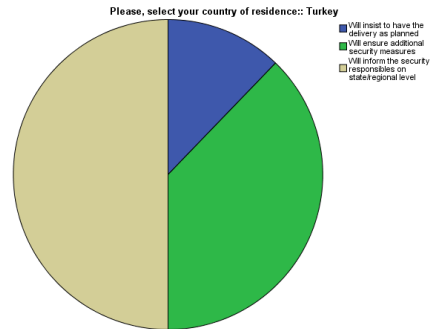
If you are informed that there is a security risk at the event you are organizing, what would you do:



If you are informed that there is a security risk at the event you are organizing, what would you do:



If you are informed that there is a security risk at the event you are organizing, what would you do:



Bir diğer soru ise 'Düzenlediğiniz etkinlikte güvenlik riski olduğu öğrenseniz ne yapardınız' oldu; 'planlandığı gibi yapılmasında ısrarcıyım' diyen katılımcıların %2,7'si Bulgaristan, %2,1'i Yunanistan ve %12,2'si Türkiye'dendir. 'Ek güvenlik önlemleri sağlayacak' yanıtı verenlerin oranı Bosna'dan %39,5, Bulgaristan'dan

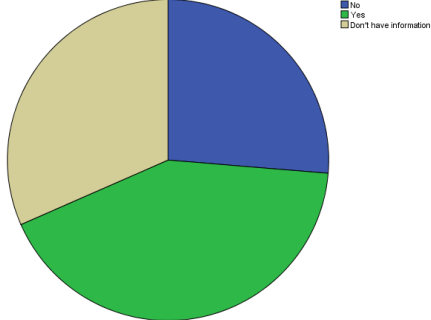
%32,4, Yunanistan'dan %27,1 ve Türkiye'den %37,8 oldu. "Devlet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek" yanıtı veren katılımcıların %60,5'i Bosna'dan, %64,9'u Bulgaristan'dan, %70,8'i Yunanistan'dan ve %50'si Türkiye'den olmuştur.

Tablo 21

Bütçe planlarınızda emniyet ve güvenliği önemli bir faktör olarak görüyor musunuz?			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır	10	26.3
	Evet	16	42.1
	Bilgim yok	12	31.6
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır	6	16.2
	Evet	18	48.6
	Bilgim yok	13	35.1
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hayır	6	12.5
	Evet	30	62.5
	Bilgim yok	12	25.0
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır	16	17.8
	Evet	58	64.4
	Bilgim yok	16	17.8
	Toplam	90	100.0

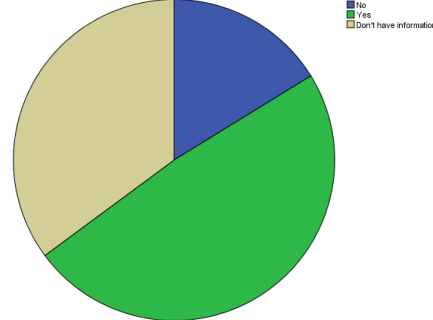
In your budget plans, are you conting on safety and security as important factor?

Please, select your country of residence:: Bosnia and Herzegovina



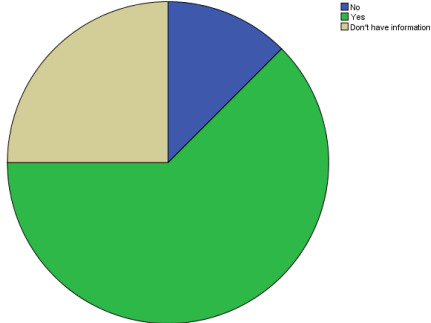
In your budget plans, are you conting on safety and security as important factor?

Please, select your country of residence:: Bulgaria



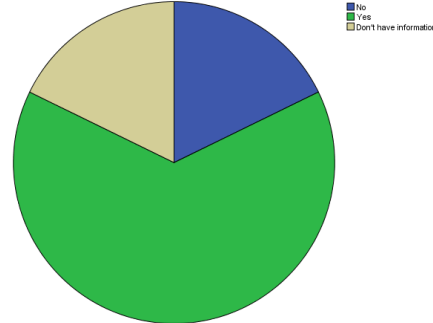
In your budget plans, are you conting on safety and security as important factor?

Please, select your country of residence:: Greece



In your budget plans, are you conting on safety and security as important factor?

Please, select your country of residence:: Turkey



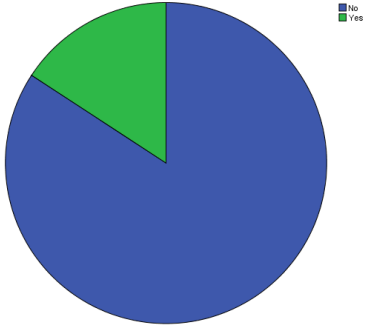
Diğer bir soru ise 'Bütçe planlarınızda emniyet ve güvenliği önemli bir faktör olarak görüyor musunuz; 'Hayır' diyenlerin %26,3'ü Bosna'dan, %16,2'si Bulgaristan'dan, %12,5'i Yunanistan'dan ve %17,8'i Türkiye'den

oldu. "Evet" yanıtı verenlerin oranı Bosna'dan %42,1, Bulgaristan'dan %48,6, Yunanistan'dan %62,5 ve Türkiye'den %64,5 oldu. Bazıları ise bu konuda herhangi bir bilgilerinin olmadığını söyledi.

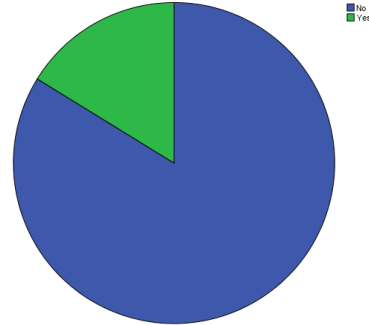
Tablo 22

Düzenlediğiniz etkinlikler sırasında güvenlikle ilgili bir sorun yaşadınız mı?			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır	32	84.2
	Evet	6	15.8
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır	31	83.8
	Evet	6	16.2
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hayır	43	89.6
	Evet	5	10.4
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır	72	80.0
	Evet	18	20.0
	Toplam	90	100.0

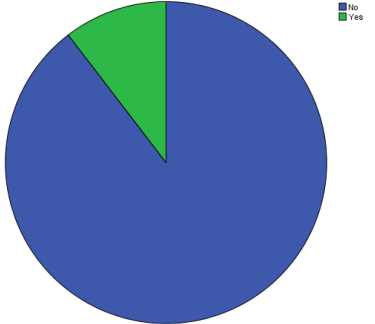
Did you ever had an problem with security during events you organized?
Please, select your country of residence:: Bosnia and Herzegovina



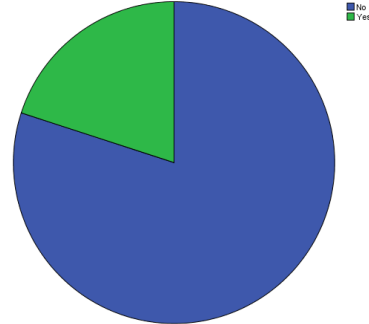
Did you ever had an problem with security during events you organized?
Please, select your country of residence:: Bulgaria



Did you ever had an problem with security during events you organized?
Please, select your country of residence:: Greece



Did you ever had an problem with security during events you organized?
Please, select your country of residence:: Turkey



Bir diğer soru ise 'Düzenlediğiniz etkinliklerde güvenlikle ilgili bir sorun yaşadınız mı?' şeklindeydi ve 'Hayır' diyenlerin %84,2'si Bosna'dan, %83,8'i Bulgaristan'dan, %89,6'sı Yunanistan'dan ve %80'i Türkiye'den oldu.

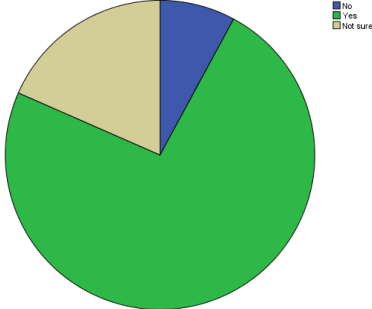
'Evet' yanıtı verenlerin oranı Bosna'dan %15,8, Bulgaristan'dan %16,2, Yunanistan'dan %10,4 ve Türkiye'den %20'dir.

Tablo 23

Spor etkinliklerinin organizasyonu ile ilgili güvenlik ve emniyet eğitim fırsatlarına katılmak ister misiniz:			
İkamet edilen ülke:	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Bosna-Hersek	Hayır	3	7.9
	Evet	28	73.7
	Emin değilim	7	18.4
	Toplam	38	100.0
Bulgaristan	Hayır	3	8.1
	Evet	30	81.1
	Emin değilim	4	10.8
	Toplam	37	100.0
Yunanistan	Hayır	4	8.3
	Evet	35	72.9
	Emin değilim	9	18.8
	Toplam	48	100.0
Türkiye	Hayır	10	11.1
	Evet	62	68.9
	Emin değilim	18	20.0
	Toplam	90	100.0

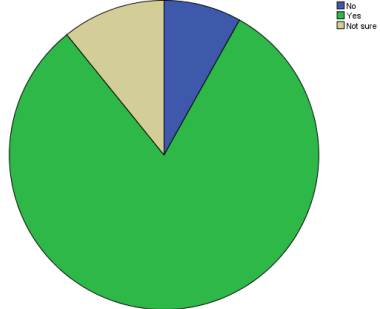
Are you interested to take part in safety and security training opportunities regarding the organization of sport events:

Please, select your country of residence: Bosnia and Herzegovina



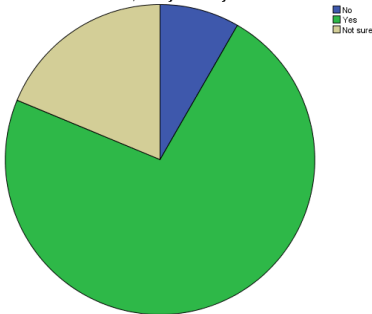
Are you interested to take part in safety and security training opportunities regarding the organization of sport events:

Please, select your country of residence: Bulgaria



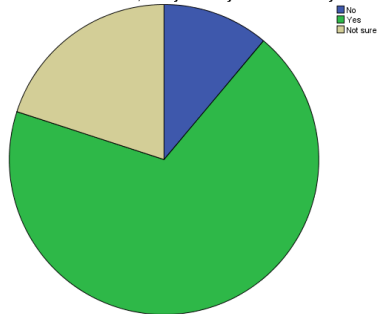
Are you interested to take part in safety and security training opportunities regarding the organization of sport events:

Please, select your country of residence: Greece



Are you interested to take part in safety and security training opportunities regarding the organization of sport events:

Please, select your country of residence: Turkey



Bir diğer soru ise 'Spor organizasyonları ile ilgili emniyet ve güvenlik eğitimlerine katılmak ister misiniz' idi; 'Hayır' diyenlerin %7,9'u Bosna'dan, %8,1'i Bulgaristan'dan, %8,3'ü Yunanistan'dan ve %11,1'i

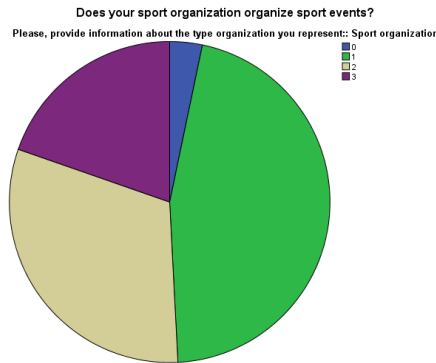
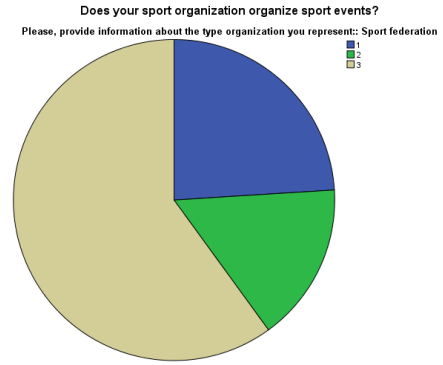
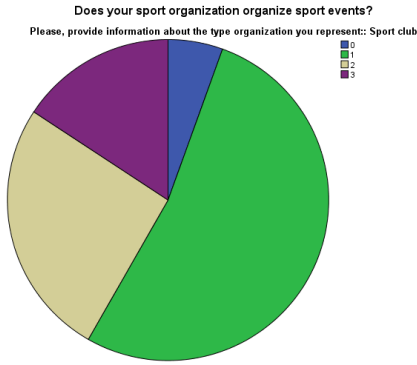
Türkiye'dendi. Evet cevabını verenlerin oranı Bosna'dan %73,7, Bulgaristan'dan %81,1, Yunanistan'dan %72,9 ve Türkiye'den %68,9 oldu. Diğerleri emin olmadıklarını söyledi.



1. ORGANİZASYON TÜRÜNDEKİ FARK

Tablo 1

Spor organizasyonunuz spor etkinlikleri düzenliyor mu?			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır	7	5.5
	Evet, yerel düzeyde	67	52.8
	Evet, Ulusal düzeyde	33	26.0
	Evet, Uluslararası düzeyde	20	15.7
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Evet, yerel düzeyde	6	24.0
	Evet, Ulusal düzeyde	4	16.0
	Evet, Uluslararası düzeyde	15	60.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır	2	3.3
	Evet, yerel düzeyde	28	45.9
	Evet, Ulusal düzeyde	19	31.1
	Evet, Uluslararası düzeyde	12	19.7
	Toplam	61	100.0



Tıpkı ülkeler gibi, katılımcılar temsil ettikleri organizasyon türüne göre ayrıldı. Üç tür organizasyon vardı; spor kulüpleri, spor federasyonu ve spor organizasyonları. Dolayısıyla bu tablolar ve şekiller, organizasyon tipindeki farklılıklara göre analiz edilmektedir. Tablo 1’de belirtildiği gibi ilk soru, spor organizasyonlarının ya spor etkinlikleri düzenlemesi ile ilgiliydi. Bu soruya spor kulüplerine katılanların %5,5’i ve spor organizasyonuna katılanların %3,3’ü “Hayır” yanıtını vermiştir. Spor

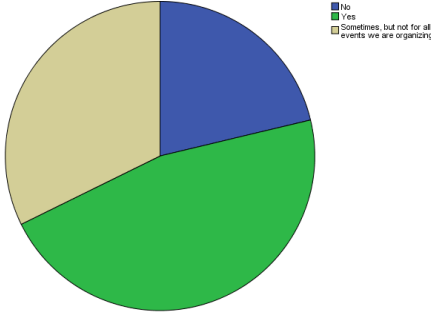
kulüplerinden %52,8, spor federasyonlarından %24 ve spor organizasyonundan %45,9 bu tür etkinliklerin yerel düzeyde düzenlendiğini belirtmiştir. Spor kulüplerinden %26, spor federasyonlarından %16 ve spor organizasyonundan %31,1’i bu tür etkinliklerin Ulusal düzeyde gerçekleştiğini söyledi. Benzer şekilde, bu olayların Uluslararası düzeyde gerçekleştiğini belirtenler ise spor kulüplerinden %15,7, spor federasyonlarından %60 ve spor organizasyonundan %19,7’dir.

Tablo 2

Spor organizasyonlarınız her spor etkinliğinin tesliminden önce bir risk değerlendirmesi yapıyor mu?			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır	27	21.3
	Evet	59	46.5
	Bazen, ancak düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil	41	32.3
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hayır	6	24.0
	Evet	4	16.0
	Bazen, ancak düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil	15	60.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır	8	13.1
	Evet	26	42.6
	Bazen, ancak düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil	27	44.3
	Toplam	61	100.0

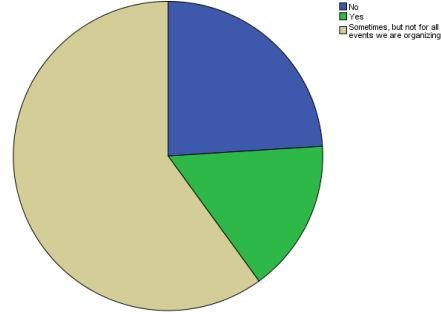
Does your sport organizations implements a risk assessment before the delivery of each sport event?

Please, provide information about the type organization you represent: Sport club



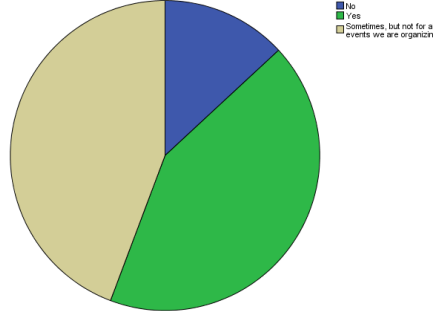
Does your sport organizations implements a risk assessment before the delivery of each sport event?

Please, provide information about the type organization you represent: Sport federation



Does your sport organizations implements a risk assessment before the delivery of each sport event?

Please, provide information about the type organization you represent: Sport organization



Tablo 2’de belirtildiği gibi ikinci soru, spor organizasyonlarının her bir spor müsabakasını gerçekleştirmeden önce bir risk değerlendirmesi yapıp yapmadığı ile ilgiliydi. Bu soruya spor kulüplerinin %21,3’ü, spor federasyonlarının %24’ü ve spor organizasyonunun %13,1’i “Hayır” cevabını vermiştir. Bu soruya spor kulüplerinin

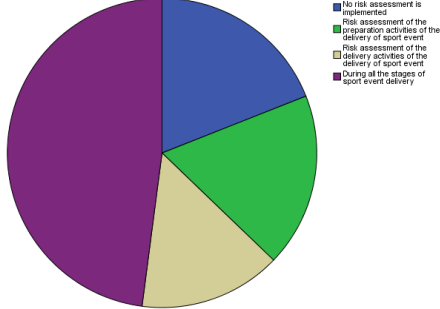
%46,5’i, spor federasyonlarının %16’sı ve spor organizasyonunun %42,6’sı “Evet” cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %32,3’ü, spor federasyonlarından %60’ı ve spor organizasyonundan %44,3’ü ‘düzenlediğimiz tüm etkinlikler için değil ama bazen’ şeklinde yanıtladı.

Tablo 3

Spor etkinliklerinin sunumunun aşağıdaki aşamalarında risk değerlendirmesi uygulanmakta:			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Risk değerlendirmesi uygulanmadı	23	18.1
	Spor etkinliğinin sunumunun hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	22	17.3
	Spor etkinliğinin teslimat faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	18	14.2
	Spor etkinliği teslimatının tüm aşamalarında	64	50.4
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Risk değerlendirmesi uygulanmadı	7	28.0
	Spor etkinliğinin sunumunun hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	5	20.0
	Spor etkinliğinin teslimat faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	4	16.0
	Spor etkinliği teslimatının tüm aşamalarında	9	36.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Risk değerlendirmesi uygulanmadı	6	9.8
	Spor etkinliğinin sunumunun hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	11	18.0
	Spor etkinliğinin teslimat faaliyetlerinin risk değerlendirmesi	6	9.8
	Spor etkinliği teslimatının tüm aşamalarında	38	62.3
	Toplam	61	100.0

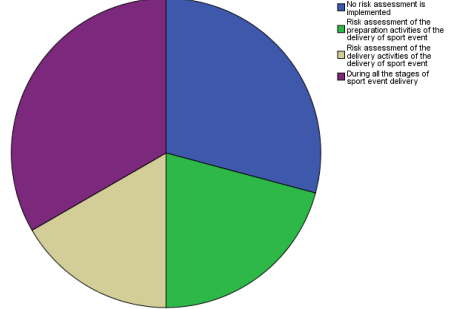
Risk assessment is implemented to the following phases of the delivery of sport event:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport club



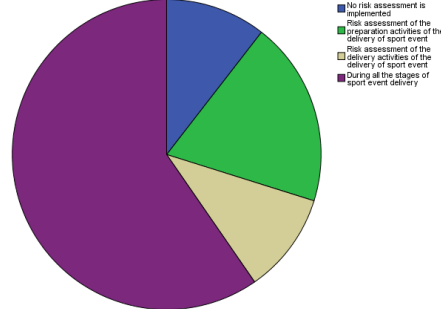
Risk assessment is implemented to the following phases of the delivery of sport event:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport federation



Risk assessment is implemented to the following phases of the delivery of sport event:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport organization

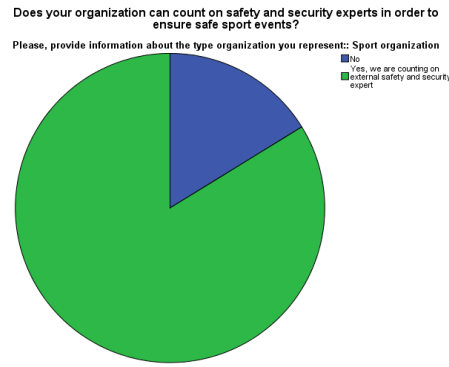
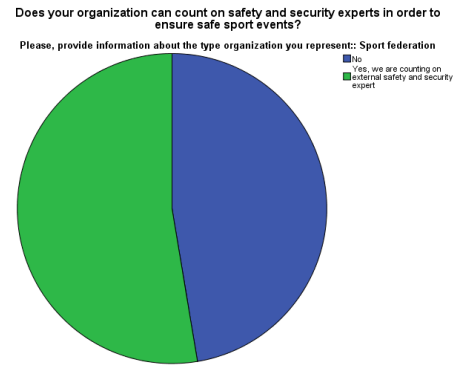
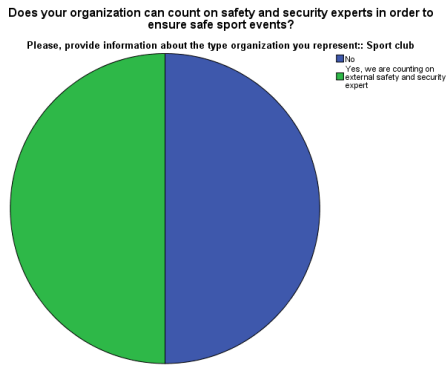


Tablo 3'te belirtildiği gibi, üçüncü soru, spor etkinliklerinin sunumunda yukarıdaki aşamalara risk değerlendirmesinin uygulanıp uygulanmadığı ile ilgiliydi. Bu soruya spor kulüplerinin %18,1'i, spor federasyonlarının %28'i ve spor organizasyonlarının %9,8'i "Risk değerlendirmesi yapılmamaktadır" cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %17,3'ü, spor federasyonlarından %20'si ve spor organizasyonundan %18'i 'Spor etkinliklerinin sunumuna hazırlık faaliyetlerinin risk değerlendirmesi'

cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %14,2, spor federasyonlarından %16 ve spor organizasyonlarından %9,8'i 'Spor etkinliklerinin sunumuna ilişkin faaliyetlere ilişkin risk değerlendirmesi' dedi. Benzer şekilde spor organizasyonlarının tüm aşamalarında spor organizasyonlarından %50,4'ü spor kulüplerinden, %36'sı spor federasyonlarından ve %62,3'ü spor organizasyonundandır.

Tablo 4

Kuruluşunuz, güvenli spor etkinlikleri sağlamak için güvenlik ve emniyet uzmanlarına güveniyor mu?			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır	63	49.6
	Evet, harici emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz	64	50.4
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hayır	12	48.0
	Evet, harici emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz	13	52.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır	18	29.5
	Evet, harici emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz	43	70.5
	Toplam	61	100.0



Tablo 4'te belirtildiği gibi Dördüncü soru, güvenli spor etkinlikleri sağlamak için kuruluşlarının emniyet ve güvenlik uzmanlarına güvenebilecekleri ile ilgiliydi. Bu soruya spor kulüplerinin %49,6'sı, spor federasyonlarının %48'i, spor federasyonlarının %29,5'i ve spor

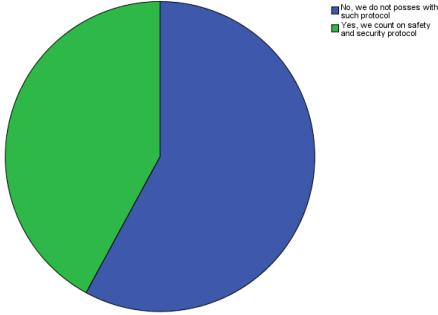
organizasyonlarının %9,8'i hayır cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %50,4'ü, spor federasyonlarından %52'si ve spor organizasyonlarından %70,5'i "Evet, dış emniyet ve güvenlik uzmanına güveniyoruz" yanıtını verdi.

Tablo 5

Kuruluşunuzun bir güvenlik ve emniyet prosedürü (strateji, protokol, yönergeler) var mı?			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır öyle bir protokolümüz yok	73	57.5
	Evet, emniyet ve güvenlik protokolüne güveniyoruz	54	42.5
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hayır öyle bir protokolümüz yok	12	48.0
	Evet, emniyet ve güvenlik protokolüne güveniyoruz	13	52.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır öyle bir protokolümüz yok	15	24.6
	Evet, emniyet ve güvenlik protokolüne güveniyoruz	46	75.4
	Toplam	61	100.0

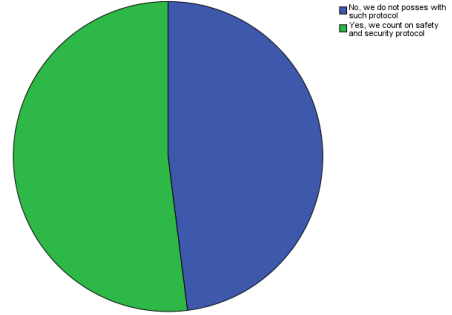
Does your organization possess with a safety and security procedure (strategy, protocol, guidelines):

Please, provide information about the type organization you represent: Sport club



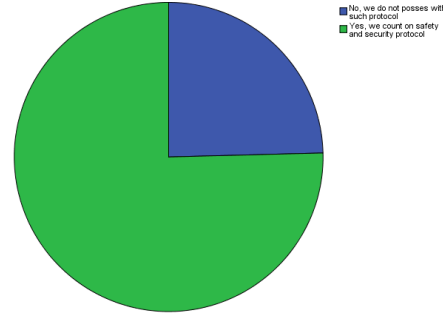
Does your organization possess with a safety and security procedure (strategy, protocol, guidelines):

Please, provide information about the type organization you represent: Sport federation



Does your organization possess with a safety and security procedure (strategy, protocol, guidelines):

Please, provide information about the type organization you represent: Sport organization



Tablo 5'te belirtildiği gibi beşinci soru, kuruluşlarının bir emniyet ve güvenlik prosedürüne (strateji, protokol ve yönergeler) sahip olup olmadığı ile ilgiliydi. Spor kulüplerine katılanların %57,5'i, spor federasyonlarından gelenlerin %48'i ve spor organizasyonlarının %24,6'sı

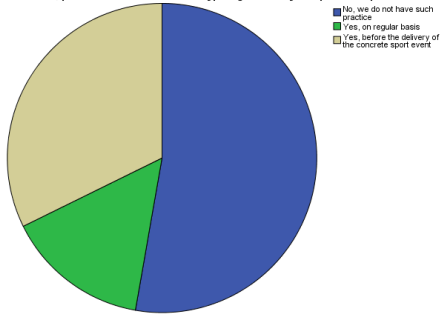
'Hayır, öyle bir protokolümüz yok'; Spor kulüplerinden %42,5, spor federasyonlarından %52 ve spor organizasyonlarından %75,4'ü ise 'Evet, emniyet ve güvenlik protokolüne güveniyoruz' cevabını verdi.

Tablo 6

Kuruluşunuz, çalışanları ve gönüllüleri için emniyet ve güvenlik eğitimi uyguluyor mu:			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır öyle bir uygulamamız yok	67	52.8
	Evet, düzenli olarak	19	15.0
	Evet, somut spor etkinliğinin tesliminden önce	41	32.3
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hayır öyle bir uygulamamız yok	10	40.0
	Evet, düzenli olarak	5	20.0
	Evet, somut spor etkinliğinin tesliminden önce	10	40.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır öyle bir uygulamamız yok	23	37.7
	Evet, düzenli olarak	13	21.3
	Evet, somut spor etkinliğinin tesliminden önce	25	41.0
	Toplam	61	100.0

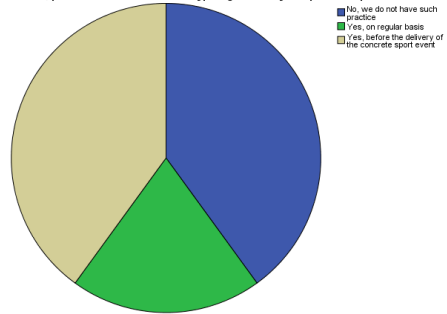
Do your organization implements a safety and security trainings to its employees and volunteers:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport club



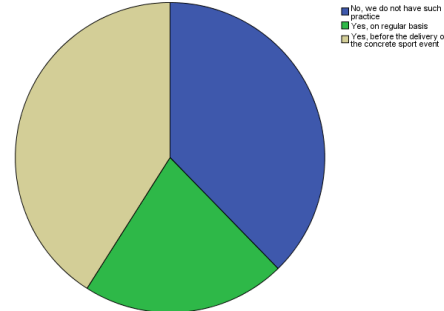
Do your organization implements a safety and security trainings to its employees and volunteers:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport federation



Do your organization implements a safety and security trainings to its employees and volunteers:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport organization



Tablo 6’da belirtildiği gibi altıncı soru, kuruluşlarının çalışanları ve gönüllüleri için emniyet ve güvenlik eğitimi alıp almadığı ile ilgiliydi. Bu soruya spor kulüplerinin %52,8’i, spor federasyonlarından %40’ı ve spor organizasyonunun %37,7’si “Hayır, böyle bir uygulamamız

yok” yanıtını vermiştir. Spor organizasyonlarının %21,3’ü ‘evet, düzenli olarak’ dedi. Spor kulüplerinden %32,3, spor federasyonlarından %40 ve spor organizasyonundan %41 “Evet, somut spor müsabakaları yapılmadan önce” yanıtını vermiştir.

Tablo 7

Risk değerlendirme eğitimi şu kişilere verilmekte:			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hiçbiri	31	24.4
	Spor organizasyonumuzun ana takımı	19	15.0
	Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip	29	22.8
	Etkinliğe katılanlar	19	15.0
	Hepsi	29	22.8
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hiçbiri	9	36.0
	Spor organizasyonumuzun ana takımı	2	8.0
	Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip	6	24.0
	Etkinliğe katılanlar	4	16.0
	Hepsi	4	16.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hiçbiri	11	18.0
	Spor organizasyonumuzun ana takımı	12	19.7
	Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip	18	29.5
	Etkinliğe katılanlar	6	9.8
	Hepsi	14	23.0
	Toplam	61	100.0

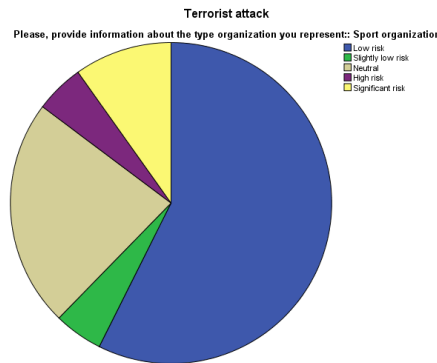
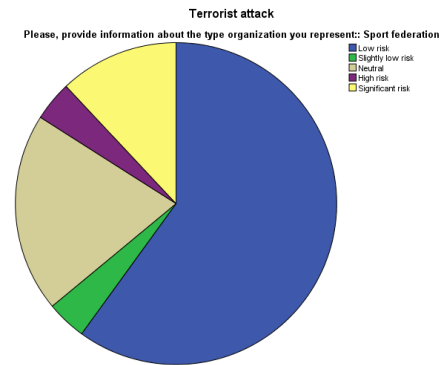
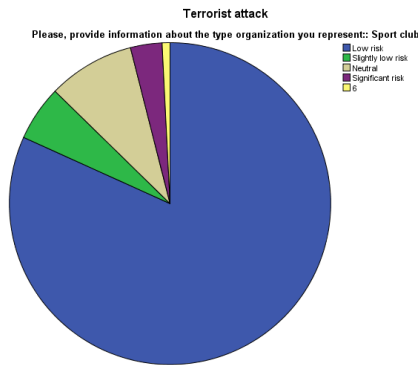


Tablo 7'de belirtildiği gibi Yedinci soru risk değerlendirme eğitiminin verilir verilmemesi ile ilgiliydi. Spor kulüplerinin %24,4'ü, spor federasyonlarının %36'sı ve spor organizasyonlarının %18'i "Hiçbiri" cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %15, spor federasyonlarından %8 ve spor organizasyonundan %19,7'si 'Spor organizasyonlarımızın ana takımı' cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %22,8,

spor federasyonlarından %24 ve spor organizasyonlarından %29,5'i 'Etkinliğin tesliminden sorumlu genel ekip' dedi. Benzer şekilde 'etkinliğe katılanlar' şıkkını seçenlerin %15'i spor kulüplerinden, %16'sı spor federasyonlarından ve %9,8'i spor organizasyonlarındandır. Ayrıca spor kulüplerinden %22,8, spor federasyonlarından %16 ve spor organizasyonlarından %23'ü 'Hepsi' cevabını vermiştir.

Tablo 8

Terör saldırısı			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok düşük risk	103	81.1
	Düşük risk	7	5.5
	Nötr	12	9.5
	Çok yüksek risk	5	3.9
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok düşük risk	15	60.0
	Düşük risk	1	4.0
	Nötr	5	20.0
	Yüksek risk	1	4.0
	Çok yüksek risk	3	12.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok düşük risk	35	57.4
	Düşük risk	3	4.9
	Nötr	14	23.0
	Yüksek risk	3	4.9
	Çok yüksek risk	6	9.8
	Toplam	61	100.0

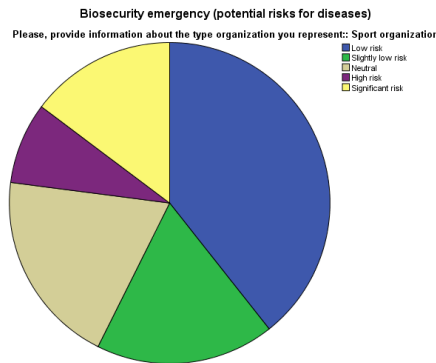
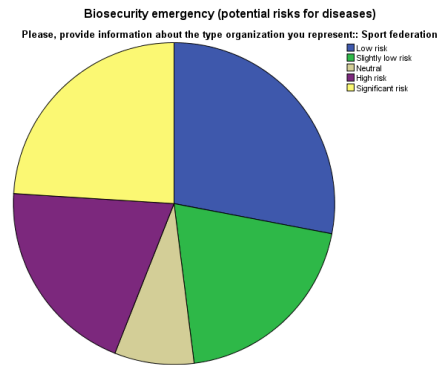
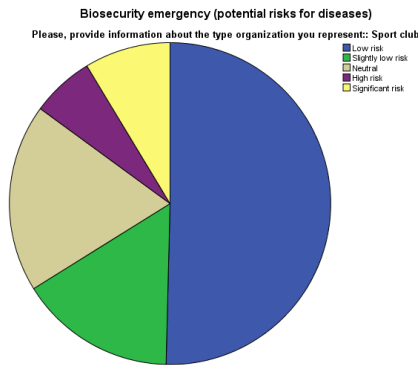


Tablo 8’de belirtildiği gibi sekizinci soru terör saldırısı ile ilgiliydi. Spor kulüplerinin %81,1’i, spor federasyonlarının %60’ı ve spor organizasyonlarının %57,4’ü “Çok düşük risk” yanıtını vermiştir. Spor kulüplerinden %5,5, spor federasyonlarından %4 ve spor organizasyonlarından %4,9’u ‘Düşük risk’ yanıtını vermiştir. Spor kulüplerinden %9,5, spor federasyonlarından

%20 ve spor organizasyonlarından %23’ü ‘Nötr’ dedi. Benzer şekilde, ‘Yüksek Risk’ cevabını verenler spor federasyonlarından %4 ve spor organizasyonlarından %4,9’dur. Ayrıca spor kulüplerinden %3,9, spor federasyonlarından %12 ve spor organizasyonlarından %9,8’i ‘Çok yüksek risk’ dedi.

Tablo 9

Biyogüvenlik acil durumu (hastalıklar için potansiyel riskler)			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok düşük risk	64	50.4
	Düşük risk	20	15.7
	Nötr	24	18.9
	Yüksek risk	8	6.3
	Çok yüksek risk	11	8.7
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok düşük risk	7	28.0
	Düşük risk	5	20.0
	Nötr	2	8.0
	Yüksek risk	5	20.0
	Çok yüksek risk	6	24.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok düşük risk	24	39.3
	Düşük risk	11	18.0
	Nötr	12	19.7
	Yüksek risk	5	8.2
	Çok yüksek risk	9	14.8
	Toplam	61	100.0

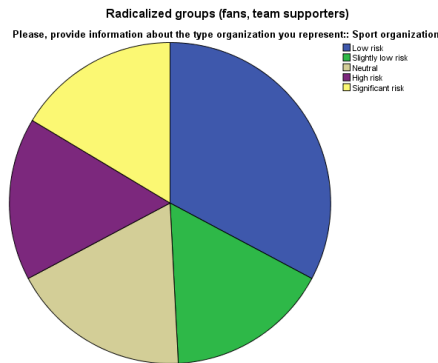
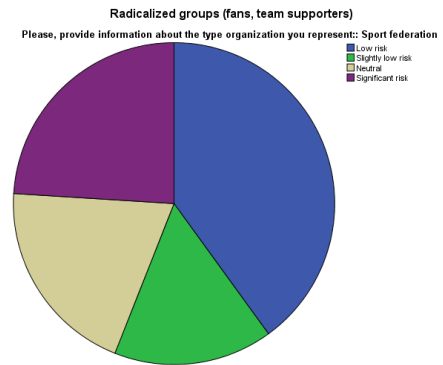
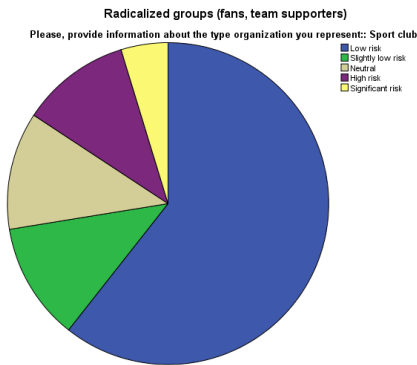


Tablo 9'da belirtildiği gibi Dokuzuncu soru Biyogüvenlik Acil Durumu ile ilgiliydi. Spor kulüplerinin %50,4'ü, spor federasyonlarının %28'i ve spor organizasyonlarının %39,3'ü 'Çok düşük risk' yanıtını vermiştir. Spor kulüplerinden %15,7, spor federasyonlarından %20 ve spor organizasyonlarından %18'i 'Düşük risk' cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %18,9, spor

federasyonlarından %8 ve spor organizasyonlarından %19,7 'Tarafsız' dedi. Benzer şekilde, 'Yüksek risk' cevabını verenler spor kulüplerinden %6,3, spor federasyonlarından %20 ve spor organizasyonlarından %8,2'dir. Ayrıca spor kulüplerinden %8,7, spor federasyonlarından %24 ve spor organizasyonlarından %14,8'i 'Çok yüksek risk' dedi.

Tablo 10

Radikalleşmiş gruplar (hayranlar, takım taraftarları)			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok düşük risk	77	60.6
	Düşük risk	15	11.8
	Nötr	15	11.8
	Yüksek risk	14	11.0
	Çok yüksek risk	6	4.7
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok düşük risk	10	40.0
	Düşük risk	4	16.0
	Nötr	5	20.0
	Çok yüksek risk	6	24.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok düşük risk	20	32.8
	Düşük risk	10	16.4
	Nötr	11	18.0
	Yüksek risk	10	16.4
	Çok yüksek risk	10	16.4
	Toplam	61	100.0



Tablo 10'da bahsedildiği gibi, Onuncu soru radikalleşmiş gruplarla ilgiliydi. Spor kulüplerine katılanların %60,6'sı, spor federasyonlarının %40'ı ve spor organizasyonlarının %32,8'i "Çok düşük risk" yanıtını vermiştir. Spor kulüplerinden %11,8, spor federasyonlarından %16 ve spor organizasyonlarından %16,4'ü 'Düşük risk' cevabını vermiştir. Spor kulüplerinden %11,8, spor

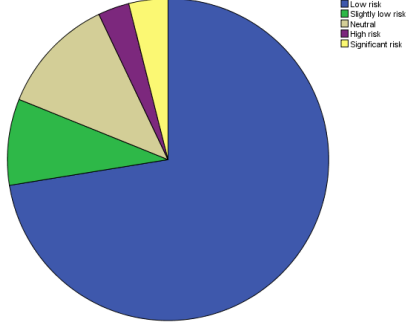
federasyonlarından %20 ve spor organizasyonlarından %18'i 'Nötr' dedi. Benzer şekilde, 'Yüksek risk' cevabını verenlerin oranı spor kulüplerinden %11 ve spor organizasyonundan %16,4'tür. Ayrıca spor kulüplerinden %4,7, spor federasyonlarından %24 ve spor organizasyonlarından %16,4'ü 'Çok yüksek risk' dedi.

Tablo 11

Hibrit saldırılar (propaganda, hile, sabotaj ve diğer askeri olmayan taktikler)			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok düşük risk	92	72.4
	Düşük risk	11	8.7
	Nötr	15	11.8
	Yüksek risk	4	3.1
	Çok yüksek risk	5	3.9
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok düşük risk	12	48.0
	Düşük risk	4	16.0
	Nötr	3	12.0
	Yüksek risk	1	4.0
	Çok yüksek risk	5	20.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok düşük risk	30	49.2
	Düşük risk	8	13.1
	Nötr	9	14.8
	Yüksek risk	7	11.5
	Çok yüksek risk	7	11.5
	Toplam	61	100.0

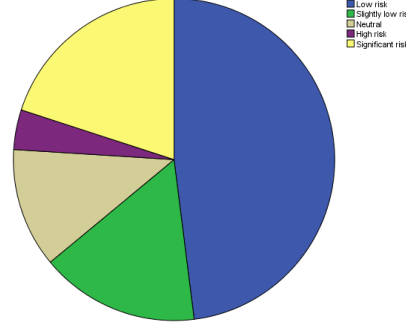
Hybrid attacks (propaganda, deception, sabotage and other non-military tactics)

Please, provide information about the type organization you represent: Sport club



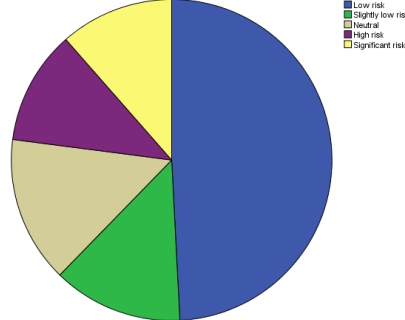
Hybrid attacks (propaganda, deception, sabotage and other non-military tactics)

Please, provide information about the type organization you represent: Sport federation



Hybrid attacks (propaganda, deception, sabotage and other non-military tactics)

Please, provide information about the type organization you represent: Sport organization

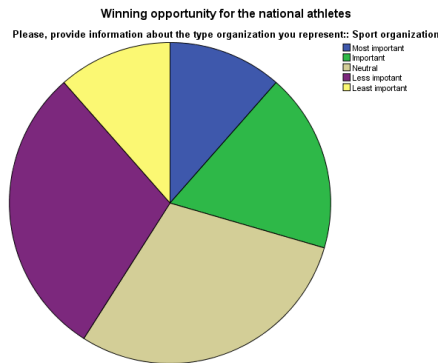
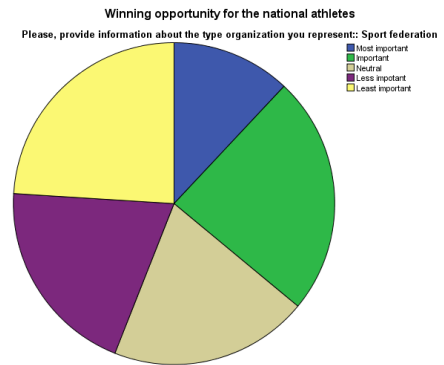
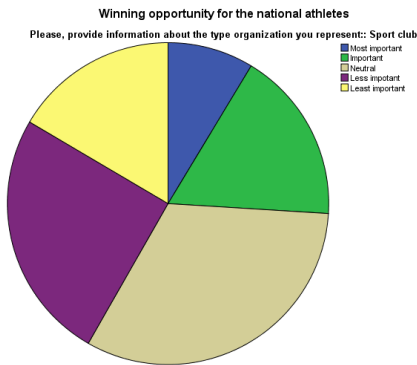


Bu ankette yer alan bir soru da, katılımcıların hibrit saldırı riski altında olup olmadığıydı. Tüm kuruluşlardan katılımcılar spor kulüpleri için %72,4, spor

federasyonları için %48 ve spor organizasyonları için %49,2 ile çok düşük risk altında olduğunu yanıtlamıştır.

Tablo 12

Milli sporculara galibiyet fırsatı			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok önemli	11	8.7
	Önemli	22	17.3
	Nötr	41	32.3
	Az önemli	32	25.2
	Çok az önemli	21	16.5
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok önemli	3	12.0
	Önemli	6	24.0
	Nötr	5	20.0
	Az önemli	5	20.0
	Çok az önemli	6	24.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok önemli	7	11.5
	Önemli	11	18.0
	Nötr	18	29.5
	Az önemli	18	29.5
	Çok az önemli	7	11.5
	Toplam	61	100.0

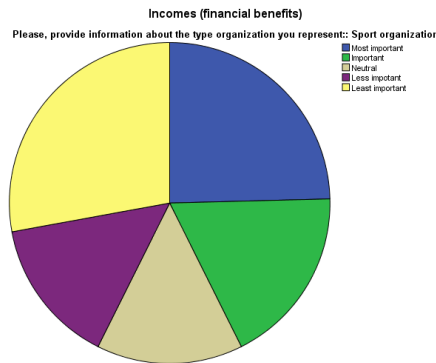
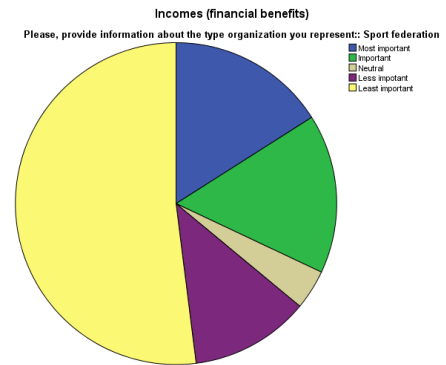
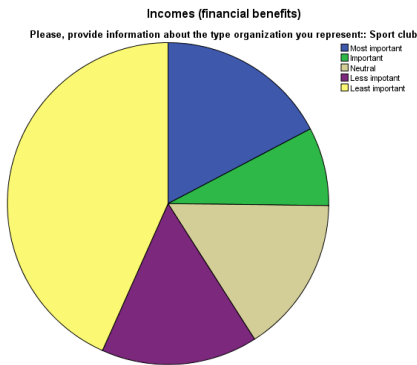


Diğer bir soru grubu ise katılımcılara milli sporcular için kazanma fırsatının önemli olup olmadığı sorulmuştur. Bu sorunun cevabı, çok önemliden çok az önemliye

doğru eşit yüzdeli bir kombinasyon şeklindeydi. Tüm yanıtların bir karışımı olduğunu söylemek yanlış olmaz.

Tablo 13

Gelirler (finansal faydalar)			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok önemli	22	17.3
	Önemli	10	7.9
	Nötr	20	15.7
	Az önemli	20	15.7
	Çok az önemli	55	43.3
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok önemli	4	16.0
	Önemli	4	16.0
	Nötr	1	4.0
	Az önemli	3	12.0
	Çok az önemli	13	52.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok önemli	15	24.6
	Önemli	11	18.0
	Nötr	9	14.8
	Az önemli	9	14.8
	Çok az önemli	17	27.9
	Toplam	61	100.0

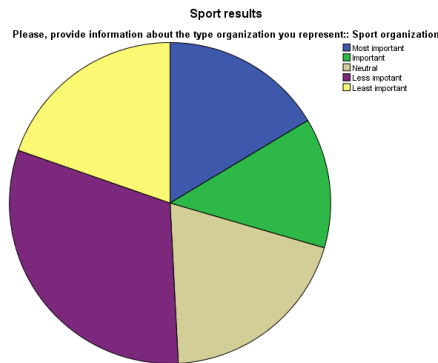
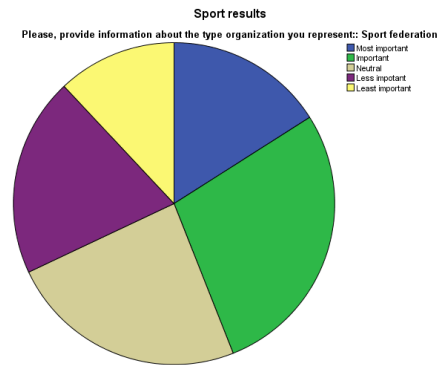
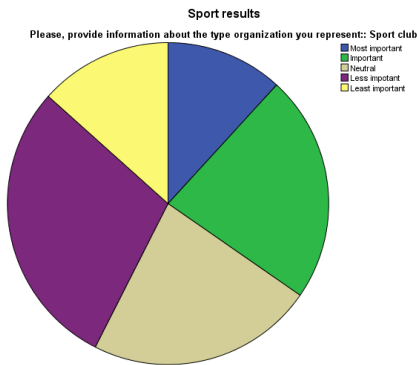


Diğer bir soru ise gelirin önemi ile ilgiliydi, daha fazla oranda spor kulüpleri ve spor federasyonları kendileri için çok az önemli olduğunu söylerken, spor

organizasyonları ise çok az önemli şikkına nazaran diğer tüm yanıtlarda daha fazla yüzdeye sahipti.

Tablo 14

Spor sonuçları			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok önemli	15	11.8
	Önemli	29	22.8
	Nötr	29	22.8
	Az önemli	37	29.1
	Çok az önemli	17	13.4
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok önemli	4	16.0
	Önemli	7	28.0
	Nötr	6	24.0
	Az önemli	5	20.0
	Çok az önemli	3	12.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok önemli	10	16.4
	Önemli	8	13.1
	Nötr	12	19.7
	Az önemli	19	31.1
	Çok az önemli	12	19.7
	Toplam	61	100.0

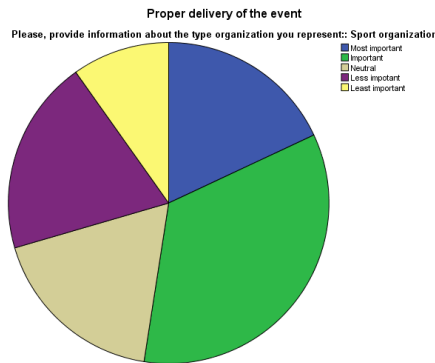
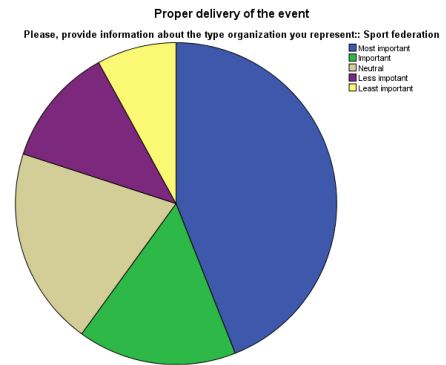
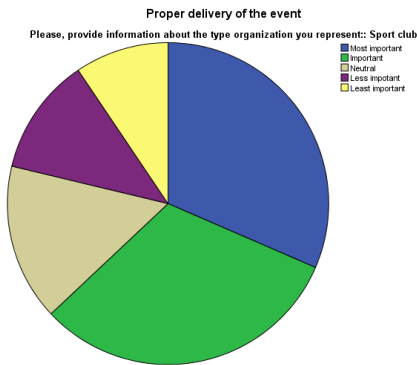


Tablo 14'te spor sonuçlarının önemine ilişkin cevapların gösterildiği, bu üç kuruluşa daha sık katılanların

kendileri için çok az önemli olduğunu belirtti.

Tablo 15

Etkinliğin uygun şekilde teslimi			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok önemli	40	31.5
	Önemli	40	31.5
	Nötr	20	15.7
	Az önemli	15	11.8
	Çok az önemli	12	9.4
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok önemli	11	44.0
	Önemli	4	16.0
	Nötr	5	20.0
	Az önemli	3	12.0
	Çok az önemli	2	8.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok önemli	11	18.0
	Önemli	21	34.4
	Nötr	11	18.0
	Az önemli	12	19.7
	Çok az önemli	6	9.8
	Toplam	61	100.0

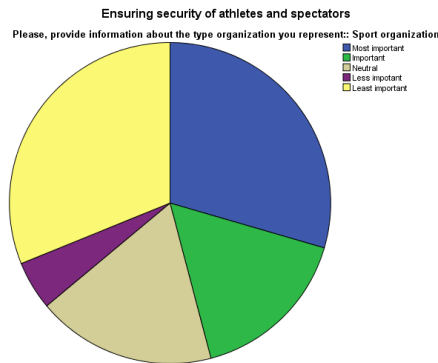
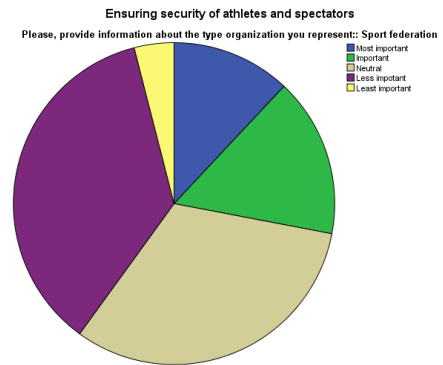
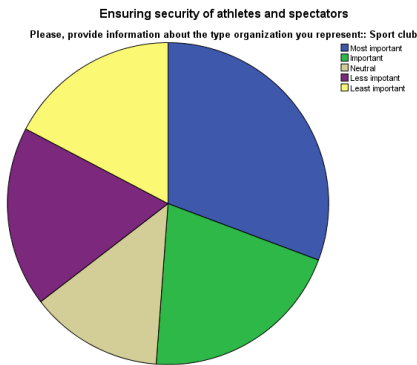


Bir etkinliğin düzgün bir şekilde yapılmasının önemi sorulduğunda, spor kulüpleri için 31,5, spor

federasyonları için 44 ve spor organizasyonları için 34 yüzde ile kendileri için çok önemli olduğunu söyledi.

Tablo 16

Sporcuların ve seyircilerin güvenliğinin sağlanması			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Çok önemli	39	30.7
	Önemli	26	20.5
	Nötr	17	13.4
	Az önemli	23	18.1
	Çok az önemli	22	17.3
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Çok önemli	3	12.0
	Önemli	4	16.0
	Nötr	8	32.0
	Az önemli	9	36.0
	Çok az önemli	1	4.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Çok önemli	18	29.5
	Önemli	10	16.4
	Nötr	11	18.0
	Az önemli	3	4.9
	Çok az önemli	19	31.1
	Toplam	61	100.0



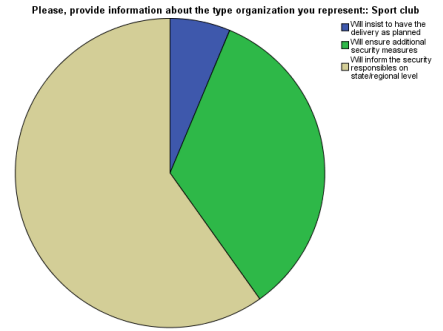
Katılımcılara ayrıca sporcuların ve seyircilerin güvenliğinin sağlanmasının önemli olup olmadığı soruldu, cevaplar her üç organizasyon türü için de bir karışımdı. Spor kulüplerinin katılımcıları bunun kendileri için çok

önemli olduğunu söylerken, spor federasyonları ve spor organizasyonlarının bir kısmı kendileri için çok az önemli olduğunu söyledi.

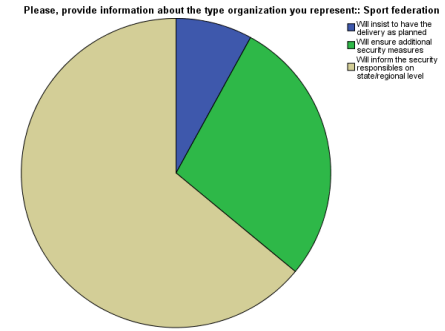
Tablo 17

Düzenlediğiniz etkinlikte güvenlik riski olduğunu öğrenseniz ne yapardınız:			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Teslimatın planlandığı gibi yapılması konusunda ısrar edecek	8	6.3
	Ek güvenlik önlemleri sağlayacak	43	33.9
	Eyalet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek	76	59.8
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Teslimatın planlandığı gibi yapılması konusunda ısrar edecek	2	8.0
	Ek güvenlik önlemleri sağlayacak	7	28.0
	Eyalet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek	16	64.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Teslimatın planlandığı gibi yapılması konusunda ısrar edecek	3	4.9
	Ek güvenlik önlemleri sağlayacak	24	39.3
	Eyalet/bölge düzeyinde güvenlik sorumlusunu bilgilendirecek	34	55.7
	Toplam	61	100.0

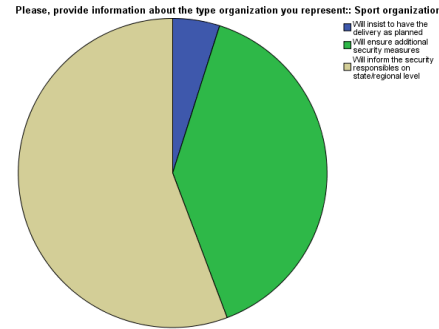
If you are informed that there is a security risk at the event you are organizing, what would you do:



If you are informed that there is a security risk at the event you are organizing, what would you do:



If you are informed that there is a security risk at the event you are organizing, what would you do:



Bir diğer soru ise 'Düzenlediğiniz etkinlikte güvenlik riski olduğunu öğrenseniz ne yapardınız' oldu; 'planlandığı gibi yapılmasında ısrar ederim' diyenlerin oranı ise spor kulüplerinden %6,3, spor federasyonlarından %8 ve spor organizasyonundan %4,9 oldu. "Ek güvenlik

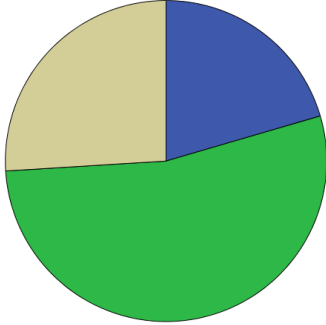
önlemleri alınacaktır" yanıtını verenlerin oranı spor kulüplerinden %33,9, spor federasyonlarından %28 ve spor organizasyonundan %39,3 ile ortalamadadır. Kalan yüzde 50'den fazlası ise böyle bir durumda güvenlik sorumlularını bilgilendireceklerini söyledi.

Tablo 18

Bütçe planlarınızda emniyet ve güvenliği önemli faktörler olarak görüyor musunuz?			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır	26	20.5
	Evet	68	53.5
	Bilgim yok	33	26.0
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hayır	6	24.0
	Evet	11	44.0
	Bilgim yok	8	32.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır	6	9.8
	Evet	43	70.5
	Bilgim yok	12	19.7
	Toplam	61	100.0

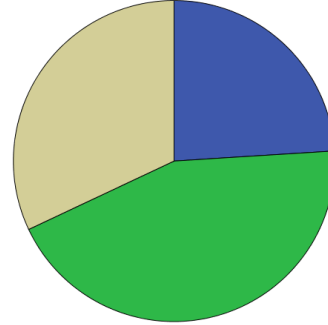
In your budget plans, are you conting on safety and security as important factor?

Please, provide information about the type organization you represent: Sport club



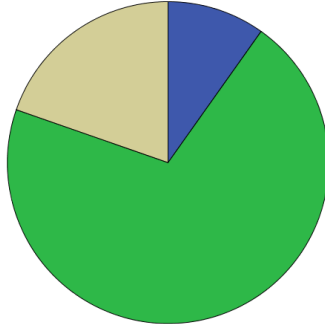
In your budget plans, are you conting on safety and security as important factor?

Please, provide information about the type organization you represent: Sport federation



In your budget plans, are you conting on safety and security as important factor?

Please, provide information about the type organization you represent: Sport organization

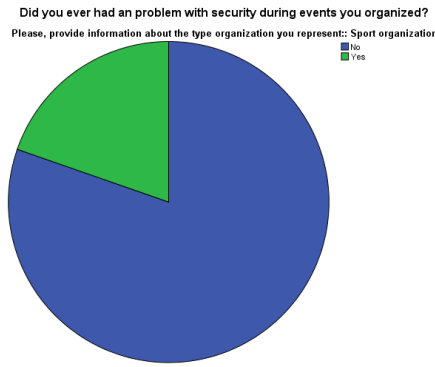
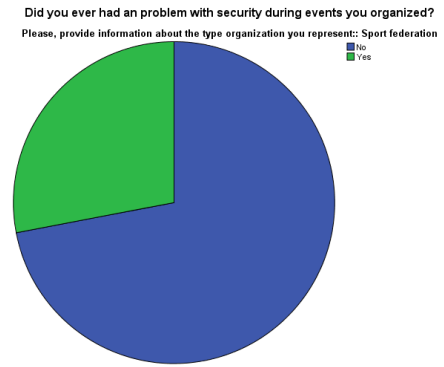
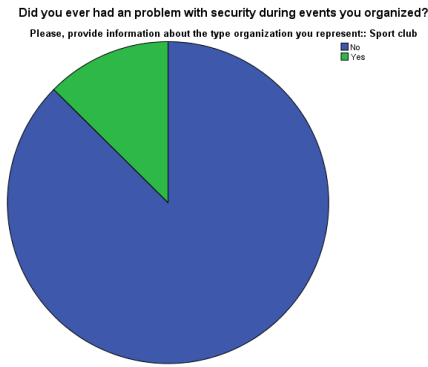


Diğer bir soru ise 'Bütçe planlarınızda emniyet ve güvenliği önemli bir faktör olarak görüyor musunuz' idi; Spor kulüplerinin %20,5'i ve spor federasyonlarının %24'ü ve spor organizasyonlarının %9,8'i bu tür güvenlik amaçlarına güvenmediklerini belirtmiştir.

Çoğunluğu spor kulüplerinden %53,5, spor federasyonlarından %44 ve spor organizasyonlarından %70,5 ile güvenlik amaçlı güvendiklerini belirtirken, düşük bir oranın ise bu konuda herhangi bir bilgisi yoktu.

Tablo 19

Düzenlediğiniz etkinlikler sırasında güvenlikle ilgili bir sorun yaşadınız mı?			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır	111	87.4
	Evet	16	12.6
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hayır	18	72.0
	Evet	7	28.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır	49	80.3
	Evet	12	19.7
	Toplam	61	100.0



Bir diğer soru ise 'Düzenlediğiniz etkinliklerde güvenlikle ilgili bir sorun yaşadınız mı?' şeklindeydi; Spor kulüplerinden katılımcıların %87,4'ü, spor

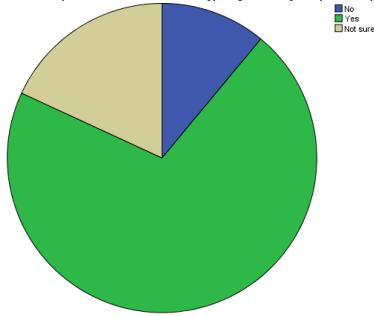
federasyonlarından %72'si ve spor organizasyonunun %80,3'ü böyle bir sorun yaşamadıklarını belirtmiştir. Bu soruya evet cevabı veren katılımcı sayısı daha azdır.

Tablo 20

Spor etkinliklerinin organizasyonu ile ilgili güvenlik ve emniyet eğitimi fırsatlarına katılmakla ilgileniyor musunuz:			
Organizasyon Türü	Yanıtlar	Sıklık	Yüzde
Spor kulübü	Hayır	14	11.0
	Evet	90	70.9
	Emin değilim	23	18.1
	Toplam	127	100.0
Spor federasyonu	Hayır	2	8.0
	Evet	18	72.0
	Emin değilim	5	20.0
	Toplam	25	100.0
Spor organizasyonu	Hayır	4	6.6
	Evet	47	77.0
	Emin değilim	10	16.4
	Toplam	61	100.0

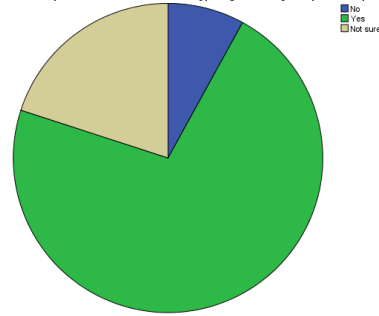
Are you interested to take part in safety and security training opportunities regarding the organization of sport events:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport club



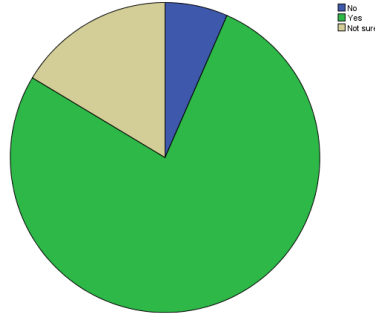
Are you interested to take part in safety and security training opportunities regarding the organization of sport events:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport federation



Are you interested to take part in safety and security training opportunities regarding the organization of sport events:

Please, provide information about the type organization you represent: Sport organization



Son soru, katılımcıların spor etkinliklerinin organizasyonu ile ilgili güvenlik ve emniyet eğitimi fırsatlarına katılmak isteyip istemedikleri soruldu; Spor kulüplerine katılanların %11'i, spor federasyonlarının %8'i ve spor organizasyonlarının %6,6'sı ilgilenmediğini belirtmiştir.

Spor kulüplerinden %70,9, spor federasyonlarından %72 ve spor organizasyonundan %77'si bu tür etkinliklerle ilgilendiklerini belirtmiştir. Diğerleri bundan emin değilken.

3. SONUÇLAR

Bu SafeSPORTevent'in temel amacı, genç sporcuları ve oyuncularını sağlık ve güvenlik tehlikelerinden korumak ve gerektiği ölçüde uygulanmayan faktörleri bulmaktır. Bu projenin arkasındaki amaç aynı zamanda Avrupa nüfusu üzerinde hangi güvenlik önlemlerinin ne düzeyde alındığını öğrenmektir. Araştırmamızda spor kulüplerinden en fazla katılımcının bu araştırmaya katıldığını tespit ettik. Ayrıca, spor etkinlikleri çoğunlukla Ulusal düzeyde gerçekleşmekte, bu nedenle bu sonuçların Ulusal düzeydeki olaylar göz önüne alınarak verildiğini yorumlayabiliriz. Spor etkinliklerinin tüm aşamalarında uygun risk değerlendirmesi yapılır ve organizasyon ayrıca çalışanlar için uygun bir güvenlik sistemine sahiptir.

Bu veriler, daha güvenli bir ortam sağlamak ve farkındalık yaratmak için doğru emniyet ve güvenlik amaçlarını teşvik etmek için güvenilecek birkaç önemli noktayı önermektedir:

- Kuruluşun tüm ekip üyelerine ve katılımcılarına risk değerlendirme eğitimi verilmeli.
- Katılımcıların daha fazla katılımını teşvik eden yeni sosyo-ekonomik kurallar.
- Güvenlik ve emniyete odaklanan spor faaliyetleri (yaygın eğitim faaliyetleri) aracılığıyla spor organizasyonlarının yerel/ulusal/uluslararası spor etkinlikleri ve yenilikçi eğitim organizasyonlarında rehber olarak kullanabilecekleri Safe Sports Event

için pratik broşürler (protokoller) içeren doğru uygulama araç kiti Safe Sports Event sürümü;

- 2 Avrupa Birliği, 1 Program ülkesi ve 1 Batı Balkan ülkesinde özellikle spor etkinlikleri sırasında sporda emniyet ve güvenliğin güçlendirilmesine odaklanmak üzere yetkilendirilmiş spor yöneticileri, idarecileri ve gönüllüleri;
- Kar yağışı etkisini sağlamak için verilen uluslararası Karmaşık güvenlik ortamı eğitimleri ve Spor ve uluslararası kanunların kopyası olarak uygulanan yerel eğitim kursları.
- Bu arada, büyük meblağlar harcamadan yeni bir vergi imtiyazı, spor merkezlerinin abonelik maliyetlerini kadın/aile indirimleri ile düşürmesine ve/veya fiziksel aktivite ile ilgili tüm harcamaları indirebilir hale getirmesine izin verebilir.
- Katılımcılar, güvenlik amaçlarıyla ilgili faaliyetlere veya eğitimlere katılmak için iyi motive olurlar; bu yüzden bu tür fırsatlar sağlanmalıdır.
- Çalışanlar, sağlanan güvenlik amaçlarına güvenirliler; bu nedenle bu tür güvenlik endişeleri, oyuncuların ve diğer yönetimin güvenliğini sağlamak için sağlanmalıdır.



2.3. Masa başı ve saha araştırması sonuçları

Proje, antrenman ve yarışma koşullarını iyileştirerek ve özellikle mücbir sebepler sırasında, spor sektöründe bu gelişme noktasında bulunmayan belirli güvenlik protokolleri ile ele alınması gereken güvenlik iplerini, özellikle en genç sporcuları sağlık ve güvenlik tehlikelerinden korumayı amaçlamaktadır. Dolayısıyla projenin ana önceliği nedeniyle, her bir ortak, spor etkinlikleri sırasında güvenlik alanındaki uzmanları uygun şekilde belirlemiş ve borç görüşmeleri yapılmıştır. Uzmanların paylaştığı deneyim ve bilgiler konuya ışık tutacak ve bu alanda nelerin geliştirilebileceğini öğreneceğiz.

#SafeSPORTEvent uzmanlarının bakış açısı Bosna-Hersek

İsim: Goran Garan

Pozisyon: Spor ve Beden Eğitimi Antrenörü

Sporda emniyet ve güvenlik alanında deneyim ve kısa arka plan bilgisi:

Bir atlet olarak geniş bir geçmişe sahip. Sayın Goran 30 yıldır karate yapıyor. Eski bir dünya şampiyonu ve U 21 yaş altı Avrupa şampiyonu yardımcısı ve 2005 yılı için Bosna Hersek'teki en iyi genç sporcu ödülünün sahibi. Aynı zamanda "Olimp" karate kulübünün de sahibi. Bu kulüp 15 yıldır var ve Sayın Goran aynı zamanda Bosna Hersek karate federasyonu ve Saraybosna kantonunun yönetim kurulu üyesidir. Açıkçası, bu özgeçmiş ile, spor alanında etkinlikler düzenleme konusunda deneyime ve sporda güvenlik söz konusu olduğunda yasalar ve yargı yetkileri hakkında bilgi sahibidir.

Güvenlik durumu ile sporcular ve taraftarlar için güvenli bir ortam oluşturmak için uygulanan protokoller hakkındaki görüşüne gelince, Goran, ülkede büyük buluşmaları düzenleyen bazı yasalar olduğunu belirtiyor. Bir etkinlik planlarken, yetkilileri bilgilendirmeli ve belirli sayıda güvenlik görevlisi tutmalısınız. Olayın büyüklüğüne bağlı olarak, bir doktor ekibi oluşturmanız gerekebilir ve ayrıca bir ambulansa da ihtiyacınız olabilir. Tüm bu protokollerin, onun görüşüne göre, atletizmle değil, etkinlik planlamasıyla ilgisi var. Bay Goran'a göre, bu protokoller tamamen kabul edilebilir ve en azından kendisinin bildiği kadarıyla genellikle takip edilir ve yürütülür. Sonuç

olarak, Bay Goran bir turnuva düzenleyecek durumda olduğunda, bu kurallara ve gerekliliklere uyulması ve tamamlanması gerektiğinin bilincindedir.

Avrupa ve Dünya Şampiyonaları gibi uluslararası etkinliklerin düzenlenmesi söz konusu olduğunda, bu protokollerin tümü geniş çapta kabul görmektedir ve sporcularla seyircilerin güvenliği genellikle yüksektir. Karate sporu için Goran, Bosna-Hersek'teki güvenlik derecesinin, örneğin diğer Batı Balkan ülkelerinden önemli ölçüde daha yüksek olduğuna inanıyor.

Goran'dan ayrıca Bosna ve diğer Avrupa ülkelerindeki güvenlik seviyeleri arasında bir karşılaştırma yapması istendi. Futbol veya basketbol gibi daha popüler sporlar söz konusu olduğunda, çoğu spor federasyonunun tüzüğünün, UEFA gibi herhangi bir Avrupa veya uluslararası federasyonun tüzüğü ile uyumlu olması gerektiğine inanıyor. Bunu göz önünde bulundurarak, yüksek düzeyde rekabet etmek istiyorsanız, Bay Goran'ın inandığı, çoğu zaman güvenlik kriterlerinin karşılanması gerekir. Küçük bir endişe, Bosna'da en yüksek liglerimizde, örneğin basketbolda, İngiliz üst liginde veya Almanya'da olduğu kadar çok kamera ve diğer güvenlik teknolojisi olmaması olabilir.

Devlet yatırımları konusuna da değinilen röportajda Goran, ne yazık ki Bosna Hersek'te spor ve spor faaliyetlerini düzenleyen bir mevzuatın bulunmadığını belirtti. Birkaç kanton tüzüğü taslağı hazırlamak için çaba gösterildi. Yarım kalmış bir fatura taslağı var. Atletizm söz konusu olduğunda, bazı endişeler var. Halka açık toplantıları kapsayan yasa gibi diğer yasalar, etkinliklerin güvenliğini ve emniyetini sağlamak için etkinlik organizatörlerine yükümlülükler getirmekte. Bay Goran, sporu düzenleyen yasanın hem sporcuların hem de seyircilerin korunmasını sağlamaya yardımcı olacak güvenlik ve emniyet hükümleri içereceğine inanıyor.

Genel olarak, Bay Goran'a göre, Bosna'da spor güvenliğiyle ilgili durum fena değil ama kendisi, eski bir üst düzey sporcu ve şimdiki bir antrenör olarak bazı şeyleri değiştirecek. Disiplin süreçlerinin takibi yapılabilecek seçeneklerden biridir. Bosna'da çok fazla fiziki kavga yok ama sözlü kavgalar çok. Bu, onun görüşüne göre, spor için iyi değil. Sözlü bir tartışmaya giren her sporcu uygun şekilde cezalandırılmalıdır. Sayın Goran'ın bildiği kadarıyla şu anda herhangi bir disiplin işlemi

yapılmamaktadır; ancak disiplin yönetmeliği bu tür faaliyetlerin cezalandırılması gerektiğini belirtmektedir. Bu nedenle, kaynaklar göz önüne alındığında, bunun spor standartlarını yükseltmenin bir yöntemi olduğuna inanıyor. İleriye dönük bir başka adım da spor hukuku ve onun uygulanması olacaktır.

#SafeSPORTevent uzmanlarının bakış açısı Bulgaristan

İsim: Alexander Yordanov

Pozisyon: Ulusal Spor Akademisi'nde Profesör - Lisans ve Yüksek Lisans programı - Spor ve Güvenlik, Yarbay Ulusal Güvenlik

Sporla emniyet ve güvenlik alanında deneyim ve kısa arka plan bilgisi:

Spor ve güvenlik alanında 50 yılı aşkın deneyim, organize suçla mücadelede Savunma Bakanlığı, İçişleri ve Karşı İstihbarat Bakanlığı'nda uzun süredir çalışan bir portföye sahip. Ulusal Spor Akademisi'nde öğrencileri «Spor Komiserleri» alanında eğitmek için oluşturulan ilk müfredatın yaratıcısı. Uzun zamandır kişisel savunma, göğüs göğüse dövüş ve tekvando antrenörü ve antrenörü. Özel polis taktikleri eğitmeni. Taekwondo'da 1. Shotokan Karate Dan ve 5. Dan, Gaziler Dünya Taekwondo Şampiyonu - 2006. Dünya Taekwondo Şampiyonu (ITF).

Prof. Yordanov'a göre, büyüklükleri ve medyada geniş yer bulmaları nedeniyle, spor etkinlikleri tecavüz için fırsatlar sunuyor. Siber saldırılar da bu anlamda bir tehdittir. Sonuç olarak, Devlet Ulusal Güvenlik Ajansı (SANS), İçişleri Bakanlığı, Ulusal Güvenlik Servisi (NSS), Savunma Bakanlığı ve Askeri Polis Teşkilatı'nın Ulusal Plan kapsamında her türlü tehdidi dışlamayan belirli yükümlülükleri vardır.

Spor etkinlikleri öncesi ve sırasındaki güvenlik riski değişkendir; ancak ona ve güvenilir verilere göre en ciddi riskler arasında olası yangınlar, terör saldırıları, komşu yapılara olası hasar, güvenlik ekipmanı hasarı, mevcut COVID-19'un ışığında çok fazla insanın kalabalıklaşması ve seyirciler/taraftarlar arasındaki kazalar sayılabilir. Tüm bu tehditler nedeniyle organizatörlerin hazırlıklı olması gerekiyor ve Prof. Yordanov, spor etkinlikleri ve

spor tesislerinin İçişleri Bakanlığı'nın ve ana faaliyetleri ilgili makamların yetkisi altında olan özel güvenlik/gözetim firmalarının gözetimi altında olması nedeniyle yüksek düzeyde hazırlık yaptıklarını iddia ediyor. Yangın veya terör saldırısı gibi bir kriz ortaya çıktığında, atılabilecek çeşitli beyan edilmiş ve onaylanmış adımlar ve faaliyetler vardır. Organizatörler ayrıca her şeyin yolunda gitmesini sağlamak için eğitilmiş spor görevlileri istihdam eder. Verilere göre, işbirliği mükemmel. İçişleri Bakanlığı'nda tüm spor etkinlikleri organizatörlerine yardım sağlayan ulusal bir merkez bulunmaktadır.

Bulgaristan'da spor güvenliği alanındaki belirli eğitim programları söz konusu olduğunda, Prof. Yordanov şu anda tam olarak emin değil; ancak belirli normatif düzenlemelere uygun olarak spor müsabakalarının güvenliği ve gözetimi alanındaki şirketlerin belirli temsilcilerinin yetiştirilmesi söz konusu olduğunda, yukarıda belirtilen tüm yasal organlar, onay için bu şirketlerden gerekli belgeleri almalıdır. Bu durumda eğitimden firmalar sorumludur. Ayrıca spor etkinlikleri sırasında emniyet ve güvenliği sağlamak için ulusal bir strateji olup olmadığından da emin değil; ancak çok sayıda normatif eylem ve yargı yetkisi var.

Ayrıca, güvenlik/gözetim firması polise bir ön yazı, sözleşme ve diğer belgeleri sunduğu için spor etkinliklerinin risk değerlendirmesi için bir metodoloji olduğunu iddia ediyor. Bunlardan biri, tehlike düzeyini (veya yokluğunu) değerlendirmeleri gereken risk değerlendirme belgesidir. Genel olarak, Prof. Yordanov ve diğer gözetim uzmanlarına göre, spor etkinlikleri söz konusu olduğunda güvenlik alanındaki mevzuatı sürekli olarak iyileştirmek her zaman gereklidir.

#SafeSPORTevent uzmanlarının bakış açısı Yunanistan

İsim: Dimitris Akritidis

Pozisyon: Başkan Yardımcısı, Selanik Kamu Spor Salonları (12 arena, 45 stadyum ve 3 yüzme havuzu dahil)

Sporla emniyet ve güvenlik alanında deneyim ve kısa arka plan bilgisi:

Bay Akritidis, Selanik'teki halka açık spor salonlarında yöneticilik pozisyonlarında uzun yıllara dayanan profesyonel deneyime sahiptir.

Bay Akritidis'e göre, bir spor müsabakası öncesinde ve sırasında risk değerlendirmesi, herhangi bir şeyin ters gitme ihtimalini ifade eder. Ne yazık ki, tamamen ortadan kaldırılamaz; ancak dikkatli bir planlama ile kontrol altına alınabilir. Spor müsabakaları öncesinde ve sırasında risk değerlendirmeleri yapılır. Bu sayede, meydana gelme olasılığı ve ortaya çıkan sonuçları değerlendirerek bir şeylerin yanlış gitme olasılığından kaçınmaya çalışılır. Sonuç olarak, risk değerlendirmesi, spor sahasına ve varlıklarına yönelik tehditler ve iş gücüne yönelik tehditler gibi güvenlikle ilgili risklerin değerlendirilmesine odaklanır. Örneğin, kapsamlı ve rutin bakım yaparak sistem arızası olasılığını azaltabiliriz. Bakım yapılmadığı için aydınlatma sistemi düzgün çalışmadığı için kimse herhangi bir spor etkinliğini iptal etmek istemez. Genel olarak, güvenlik riski değerlendirmesinin amacı, organizatörlere ve üst makamlara, tesislerde düzenlenecek spor müsabakaları hakkında bilinçli kararlar vermelerini sağlayacak önemli bilgileri sağlamaktır.

Bir spor etkinliği düzenlerken ana risklere gelince, Sayın Akritidis ana güvenlik risklerinin lojistik (sistem) arızası, holiganlık, kalabalığın bozulması ve/veya vandalizm ve şiddetli hava koşulları olduğunu belirtti. Elektriği kaybetme veya bir sistemin arızalanma olasılığını lojistik bir arıza olarak nitelendirdi. Ayrıca, spor sahasında holiganların varlığı, spor etkinliğine, rakip takımlar arasındaki düşmanlığa ve oyunun önemine göre değerlendirilmelidir. Holiganlar, düzenlenmedikleri takdirde spor sahasına çok fazla zarar verebilir (vandalizm) ve kalabalığın huzursuzluğu bireysel yaralanmalara yol açabilir. Ayrıca, şiddetli hava koşulları düzgün bir şekilde analiz edilmezse, özellikle dışarıda düzenleniyorsa, spor etkinliklerini raydan çıkarabilir. Esasında, mekan yöneticisi yukarıdaki risklerden hangilerinin meydana gelebileceğine karar vermeli ve bu nedenle spor salonunun yukarıdakilerin herhangi bir oluşumuna karşı ne kadar savunmasız olduğunu belirlemelidir. Kayıtlara geçmek gerekirse, terör saldırıları diğer ülkelerdeki riskler listesinde üst sıralarda yer alsa da, bu noktada Yunanistan'da

bu tehdit o kadar yüksek sayılmaz. Sayın Akritidis, neyse ki Yunanistan'ın şu ana kadar spor etkinliklerinde herhangi bir terör saldırısıyla karşılaşmadığı için müteşekkirdir.

Spor etkinliklerinin organizatörleri ve spor salonu sahipleri, genellikle öngörülebilir tehlikeleri sağlamak ve ele almak için bir dereceye kadar hazırlıklıdır; ancak bütçe kesintileri hazırlıklarına kesinlikle zarar vermiştir. CCTV'ye veya diğer güvenlik ekipmanlarına asla yeterli para harcanmaz ve özellikle halka açık spor salonları için ücretli çalışan eğitimi ve yeniden eğitim için yeterince para harcanmaz. Ayrıca, daimi güvenlik çalışanları için fon sınırlıdır ve sonuç olarak, personel yetersizliği nedeniyle hazırlık düzeyi zayıf kalır.

Spor etkinliklerinin organizatörleri ile spor tesisleri sahipleri ve devlet kurumları arasındaki koordinasyon söz konusu olduğunda, özellikle uluslararası sporlara ev sahipliği yapmak gibi büyük spor etkinliklerine gelince iyidir. Güvenli ve emniyetli oyunlar sağlama görevi, her spor salonu yöneticisi veya etkinlik organizatörü için hayati öneme sahiptir; ancak Bay Akritidis, diğer kurumlardan ek yardım alınması gerektiğinin farkındadır. Sonuç olarak, özellikle önemli spor etkinlikleri düzenlediğimizde başarılı hazırlık, tepki ve kurtarma faaliyetleri sağlayan çok kurumlu bir ortaklık (Polis, Yunan İtfaiyesi, acil müdahale personeli, belediye yetkilileri) her zaman vardır.

Spor güvenliği alanında eğitim programları olup olmadığını söyleyen Bay Akritidis, çeşitli eğitim programlarının (ilk yardım seminerleri ve çalıştayları) yürürlükte olmasına rağmen, spor güvenliği açısından asla yeterli değiller çünkü sürekli olarak personel sıkıntısı çekiyorlar ve gerekenden daha az fonları var.

Önemli bir soru, spor etkinlikleri sırasında emniyet ve güvenliği sağlamak için ulusal bir strateji olup olmadığıdır. Atina'daki 2004 Olimpiyat Oyunlarından önce spor etkinliklerinin emniyetini ve güvenliğini sağlamak için ulusal bir politika geliştirildi ve bu strateji şu anda yürürlükte. Sonuç olarak, muazzam kalabalıklarla nasıl başa çıkılacağı konusunda çok fazla eğitim vardı. Atina Olimpiyatları için terör tehditleriyle

başla çıkma için özel bir ekip geliştirildi. Tüm bu faktörler oyunların başarısına katkıda bulundu. Daha küçük boyutlu etkinlikler için sürekli olarak antrenman yapılmalıdır; ancak atletik etkinliklere ayrılan azaltılmış bir bütçe ile bu her zaman elde edilemez. Temel eğitimlerin ötesinde, her zaman yeterli olmamakla birlikte, güvenlikle sorumlu tüm kişilere yıllık güvenlik eğitimi verilmektedir. Güvenlikle ilgili daha fazla hazırlık alıştırmalarına sponsor olmak için daha fazla para gerekiyor.

Risk değerlendirme tekniğine göre, öncelikle spor sahalarındaki potansiyel tehlikeler, riskler veya zayıflıklar belirlenmelidir. Sonuç olarak, neyin etkin bir şekilde işlemediğini belirlemek ilk aşamadır; ardından uygun politikalar, süreçler ve güvenlik önlemleri geliştirilerek bu sorunları ele alır. Taraftar etkileşimi ile ilgili politikaları içerebilecek mevcut spor sahası güvenlik ve emniyet politikalarını geliştirmek veya güncellemek çok önemlidir. Sonuç olarak, oyun günü operasyonları için ekleri ile birlikte acil müdahale planları oluşturulmuştur. Tahliye protokolleri, olay müdahalesi ve spor müsabakasından sonraki günün planlaması sıklıkla bu plana dahil edilir. Spor müsabakası gününde uygulanması gereken yöntemlerden, spor müsabakası gününden önce ve sonra uygulanması gereken farklı yöntemler vardır.

Sayın Akritidis'e göre, spor müsabakaları sırasında güvenlik alanındaki mevzuatın iyileştirilmesinin gerekli olup olmadığı, bunun güvenlik mevzuatının geliştirilmesinden çok, bu amaç için belirlenen bütçenin artırılması meselesi olduğuna kesinlikle inanmaktadır. Genel olarak spor bütçesi 2008 küresel mali krizi sırasında düşürüldü ve hiçbir zaman kriz öncesi kamu yatırım seviyelerine geri dönemedi.

#SafeSPORTEvent uzmanlarının bakış açısı Yunanistan

İsim: Dr Panagiota Balaska

Pozisyon: Spor Tesisleri Daire Başkanı, Spor ve Kültür Müdürlüğü, Kordelio Belediyesi – Evosmos

Sporda emniyet ve güvenlik alanında deneyim ve kısa arka plan bilgisi:

Spor tesislerinin yönetimi ve spor etkinliklerinin organizasyonu (Avrupa Erkekler Voleybol Şampiyonası, Ulusal Ritmik Jimnastik Şampiyonası vb.).

Bay Panagiota'ya göre, etkinliğin türü ve seyirci sayısı, bir spor etkinliğinin risk değerlendirmesi üzerinde doğrudan bir etkiye sahiptir. Örneğin bir tenis turnuvasına ilgi az ve izleyici sayısı az olduğunda, hem turnuva öncesinde hem de turnuva sırasında risk değerlendirmesi düşüktür. Hentbol erkekler final veya eleme maçında ise önemli sayıda seyirci ve taraftarın beklendiği maçlarda ise tehlike maç öncesi, maç esnası ve maç sonrası dikkatle izlenir. Aşırı agresif davranışlara yönelik küçük suçlu eylemlerin tümü, spor etkinliğinin güvenliğine yönelik potansiyel tehditlerdir. Sonuç olarak, elimize geçenler: şiddetli saldırılar ve isyanlar, anti-sosyal davranışlar, protesto pankartlarının asılması, sloganların yazılması – seyircilerin, oturdukları yerden halka duyurmak amacıyla girişte dikkat çekmeyen tişörtleriyle yapılan protestolar - elektrik kesintileri, tesis altyapısına verilen zararlar, yasa dışı izinsiz girişler, tıbbi kazalar, spor tesisinin kalıcı ve geçici altyapısında çıkan yangınlar ve organize ve adi suçlar gibi diğer tehlikeler. Bay Panagiota, çalışanları yeterince hazırlamak ve bilgilendirmek için potansiyel tehlikelerin kapsamlı bir şekilde araştırıldığına inanmaktadır. Başla çıkma teknikleri, gelecekteki tehlikeleri önceden görebilmek veya şiddetlendirmeden zamanında yönetebilmek için tanımlanmaktadır.

Spor müsabakalarını düzenleyenler ile spor tesisi sahipleri ve devlet kurumları arasındaki koordinasyon sözkonusu olduğunda, Sayın Panagiota, özellikle yüksek riskli spor müsabakalarında operasyonel planlama olduğunu ve ilgili tüm kamu, özel ve spor derneklerinin katıldığını, işbirliği yaptığını ve güvenlik açısından kendilerine verilen eşyalardan sorumlu olduğunu belirtmektedir. Portatif yangın söndürücülerle ilk yardım ve yangınla mücadele için eğitim programları ve ayrıca kalabalık yönetimi gibi spor tesisi sorumlusu tarafından (bilgisi varsa) normal olarak eğitilen ve bilgilendirilen diğer beceriler vardır.

Bay Panagiota'ya göre, ulusal bir strateji vardır ve spor etkinliklerinde güvenlikle sorumlu organları ve spor tesislerinin güvenliğinin yönetimini açıkça tanımlayan ilgili mevzuattır.

Spor olaylarının risk değerlendirmesi için bir metodoloji olup olmadığı konusunda Bay Panagiota, risk tanımlamanın, meydana gelme sıklığını belirlemeyi ve hasar potansiyelini tahmin etmeyi amaçlayan sürekli bir faaliyet olduğunu iddia ediyor. Bir spor etkinliği için seçim, aşağıdakileri içerebilen bu temel faktörlere dayalı olarak yapılır:

- Ondan uzak dur. Tesisin yönetimi, katılımcıları tehdit eden veya önemli zarara neden olan koşulların yaratılacağına inanıyorsa, programa veya etkinliğe (mali veya diğerleri) ev sahipliği yapmayı reddetmeyi düşünebilir;
- Adres değişikliği. Tesis yönetiminin bir sonraki alternatifi, potansiyel hasar onarımının sorumluluğunu, bir sigorta şirketi gibi, bunu yapma iradesine ve kabiliyetine sahip birine devretmektir. Tesis içinde zarar görenlerin yanı sıra tesis ve/veya ekipmanın zarar görmesi için sigorta satın alınabilir;
- Kabul, üçüncü adımdır. Yönetim, yalnızca katılımcıları tehlikeye atma veya zarar verme riski düşük olan program ve etkinliklerin düzenlenmesine izin verebilir. Potansiyel olarak tehlikeli durumlarla başa çıkmak için belirli işletim süreçleri tanımlanırsa, riskler daha da azaltılabilir.

Genel olarak, Bay Panagiota'ya göre; mevzuat, toplumsal taleplere ve evrime yanıt olarak uyumlu hale getirilmeli ve değiştirilmelidir. Mevcut prosedür tüm prosedürleri ortaya koymakta ve geniş bir konu yelpazesini kapsamaktadır; ancak spor etkinliklerinin yürütülmesinde daha fazla uzmanlaşma ve daha fazla potansiyel tehlikenin kapsamı için her zaman bir fırsat vardır.

#SafeSPORTEvent uzmanların bakış açısı Türkiye

İsim: Özgür Aygün

Pozisyon: Sakarya Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Şube Müdürü

Sporda emniyet ve güvenlik alanında deneyim ve kısa arka plan bilgisi:

Toplam 17 yıl profesyonel futbol hakemi. 5 yıldır Futbol Hakemleri Futbol Federasyonu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 3 yıl Sakarya Futbol Şube İl Hakem Kurulu Başkanlığı yaptı. 6 yıldır beden eğitimi öğretmeni, 4 yıldır Spor Bölge Müdürü ve 2 yıldır Spor Hizmetleri Müdürlüğü'ne vekalet ediyor.

Aygün Bey'e göre müsabaka öncesi ve müsabaka sırasında alınması gereken güvenlik önlemleri branşlara ve spor alanlarına göre değişiklik gösterse de kolluk kuvvetleri gerekli önlemleri alıyor. Seyirci faaliyetleri ile salonlara ve stadyumlara giriş ve çıkışlar en büyük güvenlik riskini oluşturmaktadır. Güvenlik öncelikle tesis sahiplerinin veya operatörlerin sorumluluğundadır.

Devlet, tesis inşa etmek için gerekli yeterlilik belgesini alabilmek için tüm özel spor tesisi sahiplerinin uyması gereken kanunları belirlemiştir. Bu gereksinimler karşılanmadan açamazlar, örneğin yangın merdiveni veya çıkışı olmadan açamazlar.

Kolluk kuvvetleri veya özel güvenlik kuruluşları, kendi saflarında gerekli eğitimleri yürütmek için spor güvenliği konusundaki geçmiş deneyim ve olayları kullanır.

Ulusal bir strateji ve spor etkinlikleri sırasında güvenlik için kullanılan bir metodoloji söz konusu olduğunda; Sayın Aygün, her ilde çeşitli müsabakalar için önlemler hazırlayan bir spor güvenlik kurulu olduğunu iddia ediyor. Önceki deneyimlere bağlı olaylar için bir metodoloji vardır. Özellikle seyirci etkinlikleri, spor şiddeti ve fair play konularında 6222 sayılı Kanuna uyulacaktır.

#SafeSPORTEvent uzmanlarının bakış açısı Türkiye

İsim: Kemal ATAÇ

Pozisyon: Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü

Sporda emniyet ve güvenlik alanında deneyim ve kısa arka plan bilgisi:

Karasu İlçe Gençlik ve Spor Müdürlüğü birkaç yıl boyunca ilçedeki tüm spor etkinliklerini organize etmekten sorumluydu.

Sayın ATAÇ'a göre, risk değerlendirmesi ve hazırlık söz konusu olduğunda, İlçe Spor Güvenlik Kurulu müsabakadan önce toplanır. Toplantıyı Kaymakam, Belediye Başkanı, İlçe Jandarma Komutanı, İlçe Emniyet Müdürü, İlçe Sağlık Müdürü, İlçe Gençlik ve Spor Müdürü ve Kulüp temsilcileri yürütmektedir. Etkinlik sırasında, seyircilerin sahaya inmesi, rakip takım oyuncularına saldırması, görevlilere saldırması ve bazı durumlarda sahadaki oyuncuların birbirlerine karşı hakeme karşı acımasız güç kullanmaları risk içerebilir.

Etkinliğin organizatörleri, seyircilerin sahaya akın edeceğini ve kazaların önlenebileceğini ve acil bir durumda güvenlik personelinin hızlı bir şekilde müdahale edebileceğinin garantisi olduğunu varsayarak, güvenlik görevlilerini savunmasız alanlara atayarak iyi hazırlanmayı amaçlamaktadır.

Spor müsabakalarını düzenleyenler ile spor tesisi sahipleri ve devlet kurumları arasındaki koordinasyon söz konusu olduğunda Kemal, herhangi bir yetki karmaşasının olmadığına değindi. Güvenlik önlemleri alınırken polis ve ilçe spor müdürlüğü koordineli bir şekilde çalışıyor. Polis personeli gerekli eğitimi alan kişidir. Sporda Şiddet ve Düzensizliği Önleme Yasası, spor etkinlikleri sırasında emniyet ve güvenliği sağlamaya yönelik ulusal stratejidir.

Spor müsabakaları sırasında meydana gelen güvenlik olayları veya güvenliği garanti altına almak için alınan özel önlemler hakkında her bir ülkedeki önemli vakalar hakkındaki bilgilerin analiz edilmesi önemlidir.

2.4.1 Vaka çalışmaları analizi – Bosna-Hersek (BiH)

Sporda emniyet ve güvenlik alanında bir vaka çalışması

Bir güvenlik olayının kaydedildiği olay: Bosna Hersek Premier Ligi final turu öncesi "FK Sarajevo" takımının antrenmanı.

Etkinliğin uygulanma süresi: Bosna Hersek Premier Ligi, May 2021

Etkinliğin tesliminden sorumlu kuruluş: Football Club "FK Sarajevo"

Etkinliğin kapsamı: Ulusal

Güvenlik tehdidi durumu: Şiddet, Premier Lig'de son maça hazırlanan «FK Sarajevo» takımının antrenmanı sırasında bir grup «FK Sarajevo» taraftarı tarafından işlendi.

"Horde zla" olarak da bilinen taraftar grubu, takımın önceki performansı ve önümüzdeki maç için "FK Borac" ile 13 puanlık olası avantajını kaybetmesi karşısında çileden çıktı.

Antrenman yapılırken sahayı işgal ederek ve oyunculara saldırarak öfkelerini ve hayal kırıklıklarını dile getirdiler.

Çoğunlukla performansını en kötü buldukları oyunculara ve önceki maçları kaybetme nedenlerine saldırdılar.

Hedeflerden biri de sözlü ve fiziksel saldırıya uğrayan ve fiziksel olarak yaralanan Dušan Hodžić idi.

Orada bulunan diğer kişilerin ve polisin tepkisi ile oyunculara yönelik saldırılar durduruldu.

Durumun çözülmesinin ardından Kulüp Yönetimi'nden de süreci kınayan tepkiler geldi. Ayrıca aldığı yaralar nedeniyle hastaneye kaldırılan Dušan Hodžić'in tepkisi de ertesi hafta kulüpten ayrılmak oldu.

Diğer bir sonuç ise takımın geri kalanının final maçından vazgeçmek üzere olmasıydı, ancak sonunda bu olmadı ve oynadılar.

Güvenlik tehdidi ne zaman gerçekleşmekte: "FK Sarajevo" takımının antrenmanları sırasında.

Önlemek mümkün müydü: Kulübün mülkiyetinde olan ve antrenmanın yapıldığı saha ve binalar için daha iyi bir güvenlik sistemine sahip olsaydı önlenebilirdi.

Meydana geldikten sonra daha fazla güvenlik tehdidini önlemek için herhangi bir önlem uygulandı mı (ulusal mevzuat, devlet veya spor kuruluşlarından uygulamaların benimsenmesi vb.): Ne yazık ki değil.

Polisin soruşturma yapmasına rağmen saldırganların hiçbiri yargılanmadı.

2.4.2 Vaka çalışmaları analizi – Bulgaristan (BUL)

Sporda emniyet ve güvenlik alanında bir vaka çalışması

Bir güvenlik olayının kaydedildiği olay: Vasil Levski Ulusal Stadyumu, Sofya • Levski - CSKA 1:1 • PFL Şampiyonası'ndan maç

Etkinliğin uygulanma süresi: Eylül 11, 2005

Etkinliğin tesliminden sorumlu kuruluş: Bulgar Futbol Birliği

Etkinliğin kapsamı: Ulusal

Güvenlik tehdidi durumu: Altı polis memuru ağır yaralandı ve acil yardım için „Pirogov“ Ulusal Hastanesine (Sofya) ve bir Askeri Medicanian Akademisine (Sofya) götürüldü, 77 taraftar, Levski ile CSKA arasındaki maçın ardından düzen yasaları tarafından gözaltına alındı.

Bu, Levski (Sofya) taraftarları ile maçı koruyan üniformalı kolluk kuvvetleri arasında çıkan bir kavgadan sonra oldu. Polisler sopa, kaya ve taşlar ile koltuk parçalarından kaynaklanan yaralar ve ezilmeler aldı - 6 polis memuru Pirogov Hastanesi'ne kaldırıldı. Kavgalar, ilk yarının ardından Levski taraftarlarının tribünlerde kavgaya etmeye başlaması ve polis memurlarına saldırmasıyla başladı.

Maçın bitiminden sonra polis en ateşli futbol taraftarlarını aldı ve 75'ini tuttu. Polis verilerine göre tutuklulardan 69'u Levski taraftarı ve sekizi CSKA taraftarı.

Güvenlik tehdidi ne zaman gerçekleşmekte: Futbol taraftarları diğer tüm spor taraftarlarından farklıdır. Futbol müsabakaları da dünyanın neresinde olursa olsun çeşitlilik gösterir. Diğer spor müsabakaları ağırlıklı olarak spor salonlarında yapılır, bu da güvenlik erişimini ve rejimi daha sıkı hale getirir. Futbol holiganlığı, genel olarak güvenlik ve kanun ve düzene halkın saygı duymasına doğrudan bağlıdır. Levski ve CSKA arasındaki her futbol maçında, özellikle Bulgaristan'daki güvenlik

yetkilileri tarafından hafife alınırsa, güvenlik tehdidi var. Futbol taraftarlarının ezici çoğunluğu sadece oyundan zevk almak istiyor. Ne yazık ki, bunların en fazla "kısmı", oyunları suç, rahatsızlık ve holiganlık - futbol takımlarının renklerinin arkasına saklanan şiddetli suçlular - için bir fırsat olarak görüyor. Bunun gibi suçlular küçük bir azınlık olsalar da futbol maçlarını etkileyen olaylardan sorumlular. Hükümetler, yerel yetkililer ve polis, önleminin ön saflarında yer almalıdır.

Önlemek mümkün müydü? Evet ise nasıl: Spor karşılaşmalarının öncesinde, sırasında ve sonrasında modern teknolojiler, önleme ve analiz için bir sistem kullanılırsa, futbol vandalizmi ve holiganizm büyük ölçüde azaltılabilir.

Bazı futbol taraftarlarının yarattığı sorunları sınırlamanın bazı yolları şunlardır:

- Baş maskesi takan kişilerin spor müsabakalarına katılmasına izin verilmemelidir;
- Teknik destek, video gözetimi ve erişim rejimi taahhüt edilmeli, sağlanmalı ve geliştirilmelidir;
- Stadyum giriş noktalarındaki tarayıcılar ve dedektörler;
- Bilet alan kişiler bunu kimlik belgesi ile yapmalıdır - böylece meydana gelen bir durumda kimin sorumlu olduğu (oturan kişinin yeri) netleşecektir.

Meydana geldikten sonra daha fazla güvenlik tehdidini önlemek için herhangi bir önlem uygulandı mı (ulusal mevzuat, devlet veya spor kuruluşlarından uygulamaların benimsenmesi vb.)

Sık sık görülen futbol holiganlığı ve vandalizm vakalarının bir sonucu olarak, Bulgar hükümeti ve yerel makamlar bunu sınırlamak için aşağıdaki yasal önlemleri alıyor:

- 11.10.2007 tarih ve 120 sayılı protokol uyarınca 950 sayılı kararla kabul edilen Sofya belediyesinin yeşil sisteminin inşası, bakımı ve korunmasına ilişkin yönetmelik;¹⁴

14 <https://sofia.obshtini.bg/doc/275207>

- Sofya belediye meclisinin 28.09.2007 tarih ve 119 sayılı protokolü uyarınca 898 sayılı kararla kabul edilen Sofya belediyesi topraklarındaki belediye spor mülklerinin ve tesislerinin yönetimi ve elden çıkarılmasına ilişkin yönetmelik;¹⁵
- Spor müsabakalarının yürütülmesinde kamu düzeninin korunmasına ilişkin kanunda yapılan değişiklikler - 29 Aralık 2005 tarihli 105 sayılı Devlet Gazetesi.¹⁶

Sporda emniyet ve güvenlik alanında bir vaka çalışması

Bir güvenlik olayının kaydedildiği olay: „Kanlı Final“ • Vasil Levski Ulusal Stadyumu, Sofya • CSKA - Levski 2:1 • Bulgaristan Kupası - 1985.

Etkinliğin uygulanma süresi: 19 Haziran 1985

Etkinliğin tesliminden sorumlu kuruluş: Bulgar Futbol Birliği

Etkinliğin kapsamı: Ulusal

Güvenlik tehdidi durumu: Levski ile CSKA arasındaki en ünlü, en karanlık, en skandal maç, iki takım arasındaki 1985 Bulgaristan Kupası finalidir.

Bulgaristan Cumhuriyeti Kupası için Bulgar futbolunun siyasallaşması ve en başarılı iki Bulgar futbolcunun hoşgörüsü (Bulgar Komünist Partisi, İçişleri Bakanlığı ve Savunma Bakanlığı, eyalet ve yerel yönetim, spor sektörü vb.) “Kanlı Final” için ön koşuldur. Her iki takım da yetkililer tarafından hoşgörüyle karşılanıyor ve bu herkes için aşikar; oyuncular Bulgar futbolunun yıldızları ve disiplini düşük. Bu durum özellikle Levski’nin (İçişleri ve Gizli Servisler Bakanlığı’na bağlı departman takımı) deneyimli sporcular ve saha içinde ve dışında yaptıkları hemen hemen her şeyin affedileceğini bilen oyuncular da fark ediliyor. Bu büyük ölçüde CSKA oyuncuları için de geçerli; ancak nesilleri değişiyor ve çoğu genç ve deneyimsiz (CSKA için oynayan Bulgar futbolunun yıldızları Hristo Stoichkov ve Emil Kostadinov sırasıyla 19 ve 18 yaşında).

CSKA’nın genç ve tecrübesiz ekibinin Levski’nin deneyimli ekibine direnmesini veya yenmesini kimse beklemiyor, ancak ikinci yarının ortasında CSKA, Ulusal Stadyum “Vasil Levski”de 30.000 seyircinin önünde 2-0 önde gidiyor. Hakem Levski’ye tartışmalı bir penaltı veriyor ve bu da sahadaki durumu daha da kötüleştiriyor. İki takım, hakem ve görevliler tarafından güçlükle yatıştırılan bir mücadele başlatıyor. Futbol maçı, yetkililerin önünde birkaç dakikalığına kesintiye uğruyor (o zamana kadar ulaşamaz ve düşünülemez bir şeydi). Maçtan sonra her iki takımın oyuncuları kavga eder ve kavga hem sahada hem de tünelde iki takımın soyunma odalarına kadar devam ediyor.

Güvenlik tehdidi ne zaman gerçekleşmekte: Her iki takımın da yerel yönetim tarafından toleransı nedeniyle disiplin çok düşük, rakibe, seyirciye ve devlet gücüne saygı çok düşük ve futbolcuların kendileri futbolda kabul edilemez davranışlara izin veriyor.

Çoğu oyuncu hem takımlarında (sırasıyla CSKA ve Levski) hem de 1986 Dünya Kupası’na katılmaya hak kazanan Bulgaristan Milli Takımı’nda yıldızdır ve bu da onların disiplini ve davranışlarını daha da bozuyor.

Önlemek mümkün müydü? Evet ise nasıl: Kanlı final, daha yüksek güvenlik önlemleri ve futbol maçında hakeme ve görevlilere daha fazla saygı gösterilmesiyle önlenebilirdi. Bu yıllarda güvenlik/polislerin futbol sahasına girmesi düşünülemezdi.

Meydana geldikten sonra daha fazla güvenlik tehdidini önlemek için herhangi bir önlem uygulandı mı (ulusal mevzuat, devlet veya spor kuruluşlarından uygulamaların benimsenmesi vb.): 1985 Bulgaristan Kupası finali, “Bulgar futbolunun reformu” adlı bir süreci başlattı.

Ardından, Bulgar Komünist Partisi Merkez Komitesi’nin iki takımın da dağıtıldığı bir karar alındı. CSKA oyuncularından, spordan sonsuza kadar uzaklaştırılan Hristo Stoichkov ve 3 ay ceza alan Kostadin Yanchev’e ağır cezalar verildi. Borislav Mihailov (şu anda Bulgaristan Futbol Birliği başkanı), Plamen Nikolov, Emil Spasov ve Emil Veleve, Levski’nin takımından sonsuza kadar ihraç edildi. Her iki takımın yönetimi ve teknik direktörleri ceza aldı.

15 <https://sofia.obshtini.bg/doc/273638>

16 <https://www.lex.bg/laws/ldoc/2135494582>

Karar, diğer takımların taraftarlarının yanı sıra diğer birçok sporcudan da büyük destek gördü. Daha sonra, eskilerin yerine yenileri yaratıldı: CSKA "Septemvriysko zname", "Sredets" ve "Levski-Spartak", "Vitoşa" oldu. Bir yıl sonra tüm cezalar iptal edildi ve ceza alan oyuncuların spor kariyerlerine devam etmelerine izin verildi.

Teknik direktör Ivan Vutsov, Meksika'daki 1986 Dünya Kupası için birkaç önemli oyuncuya güvenemediğinden, skandal milli takımı da etkiledi. Ancak yarım yıl sonra Bulgar Komünist Partisi yumuşadı ve cezalar birer birer düşmeye başladı. Mihailov ve Sirakov, sonra diğerleri rehabilite edildi.

Diğer temel değişiklikler:

- Amatör futbol takımları, diğer spor kulüplerinden ayrı olarak profesyonel kulüpler şeklinde yeniden yapılandırılmalı;
- Bulgar futbolculara transfer meblağları konuldu ve yurtdışına transferlerine izin verildi;
- BFF kapatıldı ve BFU kuruldu.

2.4.3 Vaka çalışmaları analizi – Yunanistan (GRE)

Sporda emniyet ve güvenlik alanında bir vaka çalışması

Bir güvenlik olayının kaydedildiği olay: 2004 Yaz Olimpiyatları Atina

Etkinliğin uygulanma süresi: 13-29 Ağustos 2004

Etkinliğin tesliminden sorumlu kuruluş: Atina Olimpiyat Oyunları Organizasyon Komitesi (ATHOC)

Etkinliğin kapsamı: Uluslararası

Güvenlik tehdidi durumu: Yunanistan'ın 1952'de Finlandiya'dan sonra olimpiyatlara ev sahipliği yapan en küçük ikinci ülke olduğunu ve etkinliği bu ülkeye vermeden önce, takımlar, yerel seyirciler ve turistler için yeterli güvenliği sağlama yeteneği hakkında birçok soru olduğunu belirtmek son derece önemlidir. Terörist saldırı tehditleri IOC için yeni olmasa da, özellikle 1972 Münih Olimpiyatları'ndaki katliamdan sonra, Filistinli

teröristler İsraili atletleri kaçırıp öldürmeyi başardıklarında ve 1996'da Atlanta'daki Yaz Olimpiyatları sırasında meydana gelen bombalama olayında, teröristlerin Olimpiyat etkinliklerine başka bir saldırı girişiminde bulunma tehdidi her zaman vardı. Atina Olimpiyatları, 2001 yılında ABD'de meydana gelen 11 Eylül terör saldırılarından sonra meydana gelen ilk Olimpiyat etkinliğiydi. Buna ek olarak, El Kaide savaşı Kasım 2003'teki İstanbul bombalamaları ve 11 Mart 2004'teki Madrid banliyö treni patlamasıyla bağlantılıydı. Tüm bu olaylar, Yunan hükümetinin Atina'daki Yaz Olimpiyatları'nda meydana gelebilecek olası bir terör saldırısına karşı tetikte olma çabalarına yol açtı.

Güvenlik tehdidi ne zaman gerçekleşmekte: Bazı analistlere göre, terörist grup El Kaide, mesajını küresel ölçekte iletmek için, Batı demokrasisine karşı bir saldırıyı başararak ve aynı zamanda Batılı bireylere ve çıkarlara saldırarak belirli oyunlara saldırmakla ilgileniyordu. Amerika Birleşik Devletleri, İngiltere ve İspanya, İsrail ve Suudi Arabistan ile birlikte Olimpiyatlar sırasında vatandaşları yüksek tehlike altında sayılan ülkeler arasındaydı. Ayrıca, önceki aylarda El Kaide teröristlerinin Endonezya, Fas, Tunus ve Suudi Arabistan'daki turistlere yönelik saldırıları rapor edildi ve bazı El Kaide savaşı Kenya'da İsraili turistleri vurmaya çalıştı. Diğer ülkelere yönelik mevcut tehditlere ek olarak, Yunanistan'ın büyük ölçüde ülkenin sayısız yasadışı giriş noktasının yanı sıra görünüşte etkisiz sınır ve pasaport prosedürlerinden kaynaklanan yabancı terörist gruplara karşı savunmasızlığına ilişkin birçok endişe vardı. Örneğin; Ege, İyonya ve Akdeniz'de Yunanistan yüzlerce adadan oluşur ve Orta Doğu ve Balkan sıcak noktalarına yakındır. Yukarıdaki nedenlerle, Yunan makamları Yaz Olimpiyatları sırasında sınırların güvenliğine yardımcı olmak için kuzey sınırlarındaki komşularının, özellikle de Arnavutluk'un yardımını almak için çaba sarf ettiler. Ayrıca, Avrupa Birliği (AB), Schengen Anlaşması'nın varlığına rağmen Yunanistan'ın AB vatandaşlarının serbest dolaşımı konusunda daha sıkı göçmen kontrolleri uygulamasına izin verdi.

Önlemek mümkün müydü? Evet ise nasıl: Atina'daki 2004 Yaz Olimpiyatları sırasında hiçbir büyük veya küçük olay bildirilmemiştir.

Meydana geldikten sonra daha fazla güvenlik tehdidini önlemek için herhangi bir önlem uygulandı mı

(ulusal mevzuat, devlet veya spor kuruluşlarından uygulamaların benimsenmesi vb.): Atina'da düzenlenen 2004 Yaz Olimpiyatları'nın güvenliğiyle ilgili herhangi bir olay olmamasına rağmen, herhangi bir güvenlik tehdidini önlemek için birçok önlem alındı. Örneğin, Yunan hükümeti yüzbinlerce seyircinin güvenliğinin sorumluluğunu anladı ve böylece 40.000'den fazla polis memuru ve 10.000'den fazla asker görevlendirdi; bunların küçük bir kısmı toplam maliyeti 1,2 milyar dolara nükleer, kimyasal ve biyolojik tehditler gibi bir dizi tehdidi ele almak üzere eğitildi. Yunanistan, güvenlik çabalarını etkin bir şekilde koordine etmek için, 10 farklı bakanlıktan oluşan ve Başkanlığını Kamu Düzeni Bakanlığı'nın yaptığı bir Olimpik Güvenlik Koordinasyon Konseyi geliştirdi. 250 milyon doların üzerinde bir maliyetle Yunan hükümeti, oyunların güvenlik altyapısına yardımcı olmak için Amerika Birleşik Devletleri merkezli Science Applications International Corporation (SAIC) ile bir sözleşme imzaladı. Yukarıdakilere ek olarak, Yunan hükümeti 2000 yılında ulusötesi terör tehdidine vurgu yaparak Amerika Birleşik Devletleri, Birleşik Krallık, Almanya, İsrail, Avustralya, Fransa ve İspanya'dan temsilcilerden oluşan ve Atina'da bulunup Yunan Olimpiyat güvenlik personelinin eğitimine yardımcı olan Olimpiyat Danışma Grubunu kurdu. Ayrıca, Yunan hükümeti, mevcut güvenlik planlarında zorunlu iyileştirmeler veya değişiklikler için alanları belirlemeyi amaçlayan birçok güvenlik tatbikatı gerçekleştirdi. 4. intihar bombalamalarından kimyasal ve biyolojik saldırılara ve uçak kaçırma kadar birçok terör senaryosu geliştirmek için Yunan meslektaşlarına katılan 400 ABD özel hareket ajanını içeren yabancı kuvvetlerin yardımıyla. Yunan hükümeti, Rusya dahil, Danışma Grubu üyesi olmayan ülkelere yardım kabul etti. İkincisi, nükleer, biyolojik veya kimyasal bir saldırı durumunda yardımcı olmak için mobil laboratuvarlar sağladı ve ayrıca sporcularına karşı olası bir Çeçen tehdidiyle başa çıkmak için özel kuvvetler görevlendirdi. Benzer şekilde, ABD Dışişleri Bakanlığı Diplomatik Güvenlik Bürosu, ajanlarını Olimpiyat Takımlarına yerleştiren İspanya ve Büyük Britanya gibi diğer ülkeler gibi ABD Olimpiyat takımına 100-110 ajan, analist ve yöneticiden oluşan bir güvenlik gücü yerleştirdi.

2.4.4 Vaka çalışmaları analizi – Türkiye (TUR)

Sporda emniyet ve güvenlik alanında bir vaka çalışması

Bir güvenlik olayının kaydedildiği olay: 15 Temmuz Şehitleri Anma Ulusal Bisiklet 4. Yol Yarışması

Etkinliğin uygulanma süresi: 1 günlük

Etkinliğin tesliminden sorumlu kuruluş: Türkiye Bisiklet Federasyonu ve Kahramankazan Belediyesi

Etkinliğin kapsamı: Ulusal

Güvenlik tehdidi durumu: Büyükler, gençler ve yıldızlar kategorileri aynı anda yarışa başladı. (Yaklaşık 280 sporcu) Bu kalabalık sonucunda kaos çıktı. Ayrıca trafik polisinin yanlış yönlendirmesi sonucu bazı bisikletliler de pisti terk etti. Yarışla aynı anda yol trafiğe açılınca sporcular tırlarla (!) yarıştı ve sonunda yarış iptal edildi.

Yarış sırasında milli bisikletçi Kübra BEKTAŞ kaza geçirdi. Ancak ambulans olay yerine 1,5 saat geç geldi. Ayrıca kazalarda da hakemler müdahale etmek yerine kazazedelere bağlıyorlardı.

Türkiye Bisiklet Federasyonu Başkanı Erol Küçükbakırcı, organizasyon bozukluğu nedeniyle sporcuların hayatlarının tehlikede olduğu 15 Temmuz Şehitlerini Anma Yol Bisikleti Yarışı ile ilgili soruşturma başlatıldığını söyledi. Küçükbakırcı, "Kahramankazan'daki yarışlara atanan tüm hakemleri ve diğer personeli görevden aldık" dedi.

Güvenlik tehdidi ne zaman gerçekleşmekte: Organizasyonel düzensizlikler nedeniyle baştan sona güvenlik tehditleriyle dolu bir yarıştı.

Önlemek mümkün müydü? Evet ise nasıl: Tüm kategorilerdeki yarışçıları aynı anda başlatmak en büyük hatalardan biriydi.

Yarışla aynı anda yolun trafiğe açılması hiçbir şekilde kabul edilemezdi.

Alanında uzman kişilerle sıkı güvenlik önlemleri alınarak çok daha güvenli bir yarış deneyimi sunulabilirdi.

Meydana geldikten sonra daha fazla güvenlik tehdidini önlemek için herhangi bir önlem uygulandı mı (ulusal mevzuat, devlet veya spor kuruluşlarından uygulamaların benimsenmesi vb.): Organizasyondan sorumlu hakemler görevden alındı. Daha fazla güvenlik tehdidini önlemek için herhangi bir önlem henüz açıklanmadı.

Spor da emniyet ve güvenlik alanında bir vaka çalışması

Bir güvenlik olayının kaydedildiği olay: Beşiktaş Bursaspor Futbol Maçı (5 Aralık 2010 Pazar). Spor Toto Süper Lig'in 15. haftasında Bursaspor ile Beşiktaş Vodafone Arena'da karşı karşıya geldi. Bazı taraftarlar kavgaya nedeniyle ölüm tehlikesi geçirdi.

Etkinliğin uygulanma süresi: 2010

Etkinliğin tesliminden sorumlu kuruluş: Türkiye Futbol Federasyonu, Bursaspor ve Beşiktaş JK Spor Kulüpleri

Etkinliğin kapsamı: Ulusal

Güvenlik tehdidi durumu: Beşiktaş taraftarları maç öncesi Bursaspor taraftarına saldırdı. Karşı koymaya çalışan Beşiktaş taraftarları ile Bursaspor taraftarları arasında adeta bir meydan kavgası yaşandı.

Olay, Bursaspor taraftarlarının eski açık tribünün dışına alınmasının ardından Beşiktaş yönünden gelen Beşiktaşlı taraftarların bir kısmının barikatları kırarak Bursaspor taraftarlarının bulunduğu bölüme doğru hareket etmesiyle başladı.

20'ye yakın otobüsle İstanbul'a gelen 1200'e yakın Bursaspor taraftarı ile binlerce Beşiktaş taraftarının karşı karşıya gelmesi sonucu çıkan olaylarda da bıçaklı saldırı oldu. Polisle kavgaya eden taraftarlar da oldu. Havada taş ve sopaların uçtuğu şiddetli kavgada polis biber gazı kullandı. Bıçakla yaralanarak kan kaybedenlere stat önünde sağlık ekipleri müdahale edildi. Bursaspor taraftarları, maçın ardından güvenlik gerekçesiyle bir süre tribünlerde tutuldu. Maçın bitiminden sonra 1 saat 10 dakika süreyle eski açık tribünlerde tutulan Bursaspor taraftarlarının bir kısmının tribünleri yaktığı görüldü. Kendilerine ayrılan bölümdeki birçok koltuğu kaldıran taraftarlar, bazılarını ateşe verdi. İstanbul polisi

maç öncesinde olduğu gibi maç sonrasında da sıkı önlemler aldı. Bursaspor taraftarlarının tahliyesi sırasında Dolmabahçe Sarayı önü trafiğe kapatıldı. 1.600 Bursaspor taraftarına olağanüstü güvenlik önlemleri altında olaysız bir şekilde eşlik edildi.

Güvenlik tehdidi ne zaman gerçekleşmekte: Maçın başında Bursaspor taraftarları stada girdiğinde.

Önlemek mümkün müydü? Evet ise nasıl: Bu bağlamda özellikle taraftarlara yönelik kampanyalarla şiddetin futbol üzerindeki etkilerini ortaya koymak ve asıl kaybedenin kendi kulüpleri olduğunu örneklerle göstermek gerekir.

Kuralların altı net olarak çizilmelidir. Stadyumlarda olaya neden olan kişi veya kişiler için standart yaptırımlar geliştirilmelidir. Herkesi eşit olarak kapsayan kararlar uygulanmalıdır.

Kulüplerdeki taraftar ve taraftar toplulukları arasındaki ilişkiler güçlendirilmeli ve bu grupların kulüplere daha aktif katılımının yolları açılmalıdır. Bu aşamada, uzun vadede hayata geçirilecek olan Kulüpler-Federasyon-Taraftarlar ve Devlet görevlilerinden oluşan taraftar yetiştirmeye yönelik proje ve uygulamaların hayata geçirilmesi için gerekli yasal ve bürokratik adımlar atılmalıdır.

Meydana geldikten sonra daha fazla güvenlik tehdidini önlemek için herhangi bir önlem uygulandı mı (ulusal mevzuat, devlet veya spor kuruluşlarından uygulamaların benimsenmesi vb.): Sonraki 3-4 maç seyircisiz oynandı.

2.5. Spor güvenliği alanında ulusal mevzuat

Spor güvenliği alanında ulusal mevzuat – Bosna-Hersek (BiH)

Bosna-Hersek'te Spor Geliştirme Stratejisi; Avrupa Birliği'nde Sporla ilgili Beyaz Kitap ve spor alanını düzenleyen diğer belgeler uyarınca BiH'de spor, spor faaliyetleri ve spor altyapısının müreffeh bir şekilde geliştirilmesi amacıyla 2010-2014 dönemi için BiH'de sporun gelişimi için stratejik kılavuzlar ve bir eylem planı sağlayan bir belgedir. Bu strateji Bosna Hersek Sivil İşler Bakanlığı tarafından 13.07.2010 tarihinde kabul edilmiştir.

Bu belgenin ana amaçları/hedefleri belirtildiği gibidir:

- BiH'de yasaların Spor Yasası ile uyumlu hale getirilmesi;
- Uluslararası hukuk ve AB hukuku temelinde sporda en yüksek yasal standartları oluşturulması;
- Sporcuların ve spor organizasyonlarının hukuki güvenlik düzeyinin yükseltilmesi;
- Uluslararası işbirliğinin güçlendirilmesi.

Bu stratejinin metni, güvenlik söz konusu olduğunda, çoğunlukla bu alandaki yatırımların finansal güvenliği-ne atıfta bulunur.

17-18 Kasım 2014 tarihleri arasında Saraybosna'da "Spor müsabakaları alanındaki mevcut güvenlik durumunun kapsamlı ve profesyonel analizi" başlıklı bir çalıştay düzenlendi.

Çalıştayın amacı, spor müsabakalarında (stadyumlar ve salonlar) isyanların (şiddetin) azaltılmasına ve kontrolüne katkıda bulunacak somut önlemleri belirlemek, şiddeti önleme konusunda farkındalığı artırmak, sporun bütünleştirici potansiyelini vurgulamak ve spor sahalarında şiddetle ilgilenen kurumlar arasında bilgi alışverişinde bulunmaktır.

Bu çalıştayın sonuçları:

- Spor müsabakalarında isyanların önlenmesi alanında mümkün olan en verimli şekilde mücadele edebilmek için sorumlu kurumlar, savcılıklar ve mahkemeler arasındaki işbirliğini geliştirmek ve ilerletmek. Bu anlamda bölgesel çalıştaylar, seminerler, çalışma ziyaretleri düzenleyerek ve sorumlu kurumlar arasında bölgesel işbirliğini geliştirerek faaliyetlerin sürdürülmesi;
- Bölgedeki tüm ülkelerin iyi bir uygulama olarak Avrupa Birliği'ne katılmayı amaçladığı göz önüne alındığında, tüm çalıştay katılımcılarına, belirli sorunların çözümünde daha hızlı ve daha verimli veri alışverişi ve işbirliği sağlayacak olan Avrupa düzenlemelerine uygun prosedürlerin benimsenmesini başlatmalarını öneriyoruz;

- Spor müsabakalarında şiddetin önlenmesine ilişkin mevzuatın mevcut ulusal mevzuat ve Avrupa düzenlemeleri ve uygulamalarına uygun olarak uyumlaştırılması;
- Mahkemeler ve savcılıklarla işbirliğini sürdürme ve spor müsabakalarında kabahat ve suç işleyenlerin kovuşturulmasına ilişkin faaliyetlerini desteklemek için çalışma;
- Vatandaşların güvenliği için öğretim faaliyetleri ve forumlar yoluyla gençleri eğitime faaliyetlerine devam etme.

Bugüne kadar, bu çalıştayın sonuçlarının ne kadarının ve ne dereceye kadar geliştirildiği ve uygulandığı hala belirsizdir.

BH Spor Yasası'nın 6. maddesinin h bendi, sporcuların sağlık hizmetlerinin sağlanması ve yasa dışı uyarıcıların kullanımının önlenmesine atıfta bulunmaktadır.

Bu bağlamda, Sırp Cumhuriyeti Spor Yasası bu alanı en iyi şekilde düzenler. 19. maddenin 1. fıkrasında, "Bir spor kuruluşu, sporcusunun ve sporda mesleki faaliyetlerde bulunan kişinin spor faaliyetleri sırasında meydana gelen bir kazanın sonuçlarından sigortalanması konusunda bir sözleşme yapmakla yükümlüdür." denmektedir.

2'nci fıkrada, "Bu maddenin 1. paragrafında belirtilen bir sporcu için zorunlu sigorta sözleşmesi yapılması gereken sigorta tutarı; sporcunun genel çalışma yeteneğinin, aktivitelerinin kalıcı olarak kaybı durumunda 6.000 KM'den (yaklaşık 3000 €) ve sporcunun ölümü halinde 3.000 BAM'den (yaklaşık 1500 €) az olamaz." yazmaktadır.

3'üncü fıkrada ise, "Spor kuruluşu, bu maddenin birinci fıkrasında belirtilen sözleşmeyi yapmadığı takdirde, sigortasız sporcu ile sporda mesleki faaliyette bulunan sigortasız kişinin uğradığı zararı tazmin eder." yazmaktadır.

Bu Kanunun 31. ve 33. maddeleri ayrıca amatör sporcuların sağlık ve güvenlik haklarını düzenlemektedir. Organizatör, SC Spor Yasası'nın 138. Maddesinde belirtildiği şekilde bir spor müsabakasının veya spor etkinliğinin sorunsuz ve güvenli bir şekilde düzenlenmesini

sağlamakla yükümlüdür. Bu Kanun ayrıca, sporcuların güvenliği ve spor sahalarında güvenlikle ilgili 163. maddedeki hükümlerin ihlali için cezai hükümler de öngörmektedir.

Bosna Hersek'teki mevcut mevzuatta bulabileceğimize göre, Orta Bosna Kantonu Spor Kanunu'nda güvenlik önlemlerinin tüm sorumluluğu, spor sahası veya salonuna sahip olan veya yöneten spor organizasyonundadır. Bu, yukarıda anılan Kanunun 16. ve 47. maddelerinde öngörülmüştür.

Aynı Kanunun 50'nci maddesine göre, spor müsabakaları ve spor müsabakaları organizatörlerinin, tüm katılımcıların ve seyircilerin güvenliğini, Kamu Güvenliği Kanununa ve bu Kanuna ve diğer düzenlemelere uygun olarak gerekli tıbbi bakımı sağlamakla yükümlü oldukları hükme bağlanmıştır. Ayrıca bu Kanun 72. maddede güvenlik hükümlerinin ihlali için mali cezai hükümler öngörmektedir. Öngörülen hükümler 1000 BAM ila 5000 BAM arasındadır (bu, yaklaşık olarak 500 € ila 2500 €'ya eşittir).

Zararlı bir toplumsal olgunun etkisinin ve etkilerinin yayılmasını önlemenin bir biçimi olarak önleme, Bosna Hersek'te spor sahalarında şiddetle mücadelede çok önemli bir unsurdur. Yasal hükümlere uyulması ve tutarlı bir şekilde uygulanması, bu zararlı ve yasa dışı davranış biçimlerinin önlenmesinde kuşkusuz ilk adımdır. Bu öncelikle Saraybosna Kantonunda 2007 yılında kabul edilen Spor Sahalarında Şiddet ve Kötü Davranışın Önlenmesine Dair Kanuna atıfta bulunmaktadır.

Yüksek riskli maçlar öncesinde ve sırasında artırılmış güvenlik önlemleri, güvenlik yetkililerinin düzenli olarak aldığı ve bu tür durumlar için önceden yapılmış planlara göre hareket ettiği yaygın önlemlerdir.

Spor sahalarındaki her türlü suistimalin önlenmesi ve durdurulması çabasında özellikle etkili bir araç olarak, kaliteli bir video gözetim sistemi ile tribünleri ve stadyumun önü ve etrafındaki alanı tamamen kapsadığı kanıtlanmıştır.

BiH Kanunlarına göre spor sahalarında ve spor müsabakalarında düzeni bozmak için verilen cezalar şunlardır:

1. Bir suç için üç aydan beş yıla kadar hapis cezasına çarptırma;
2. 500 KM ila 1.500 KM aralığında bir kabahat için gerçek kişilere para cezası;
3. 1000 ila 10.000 KM aralığında bir spor organizasyonunun veya diğer tüzel kişiliğin kabahati için para cezası;
4. Koruyucu önlem - üç aydan bir yıla kadar belirli spor etkinliklerine katılma yasağı.

Spor Müsabakalarında Şiddet ve Uygunsuz Davranışların Önlenmesine Dair Kanun, 2003 yılında SC'de kabul edilmiş ve daha sonra bunu geliştirmek için birkaç kez değiştirilmiştir. Bir spor müsabakasında şiddet içeren davranışlar bu kanunla bir zamanlar suç olarak tanımlanmıştı, ancak kanunda yapılan değişikliklerle bu hükmün geçerliliği ortadan kalktı. Bir spor federasyonu, spor derneği veya spor organizasyonuna, kanun hükümlerine aykırı hareket etmesi halinde bu kanunla kabahat cezası verilir.

Polis-Toplum Ortaklığı Operasyonel El Kitabı, Toplum Polisliği Stratejisinin Uygulanması için Bosna Hersek Bakanlar Kurulu Çalışma Ekibi tarafından kabul edildi. Strateji, BiH'de polis hizmetlerinin geliştirilmesinde önemli bir role sahiptir ve işbirliği, tanımlama ve problem çözme, hesap verebilirlik, önleme, şeffaflık, hizmetlerin ve projelerin iyileştirilmesi ve yönlendirilmesi ilkelerine dayanmaktadır ve nihai hedef yerel toplulukta yaşam kalitesini iyileştirmektir.

Spor güvenliği alanında ulusal mevzuat – Bulgaristan (BUL)

Bulgar mevzuatı, Bulgaristan'da spor organizasyonunu, spor organizasyonlarının faaliyetlerini, finansmanını, yüksek sportmenlik ve okul için spor aktivitelerinin uygulanmasını vb. ayrıntılı olarak açıklamaktadır. Sporda güvenlik konuları genel olarak düzenlenir ve yasa ve yönetmeliklerde belirtilen temel ilke, spor müsabakalarının güvenliğinin organizatörlerinin sorumluluğunda olmasıdır.

Yasal hükümlere göre, organizatör spor müsabakaları sırasında uygun güvenlik ve emniyet tedbirlerini almalıdır.

Spor etkinliklerinin gerçekleştirildiği tesislerin sahipleri veya kullanıcıları, ilgili site için güvenlikle ilgili tüm etkinliklerden sorumlu bir güvenlik görevlisi atamalıdır. Sorumlu bu kişi, spor müsabakaları öncesinde, sırasında ve sonrasında güvenlikle ilgili tüm gerekli önlemleri alacaktır. Sorumluluklarının önemli bir kısmı, eyaletler ve belediye yetkilileriyle işbirliği yapacağı bir risk analizi yapmaktır.

Kanunlar ayrıca, çoğunlukla kamu düzeninin korunmasıyla ilgili olan spor etkinlikleri sırasında devlet organlarının faaliyetlerini de düzenler.

Etkinliğin organizatörleri ve güvenlik görevlileri, devlet yetkilileriyle etkileşimde bulunmak zorundadır.

Spor tesislerinin güvenliği ile ilgili olarak, spor tesisleri için teknik gereklilikler ile yangın güvenliği ile ilgili düzenlemeler uygulanmaktadır.

Terör tehdidi veya faaliyeti durumunda belirli yetkilere sahip uzmanlaşmış devlet organları ile terörle mücadele ile ilgilenen özel bir düzenleme vardır.

Yukarıdan hareketle, spor tesisleri ve etkinlikleri için asıl sorumluluğun yasa koyucu tarafından spor tesisleri sahiplerine ve spor etkinlikleri organizatörlerine verildiği sonucuna varılabilir. Sporcuların, seyircilerin ve tesislerin emniyet ve güvenliğini sağlamak için gerekli tüm faaliyetleri yürütmek zorundadırlar. Güvenlik görevlileri ile eyalet veya belediye yetkilileri arasında koordinasyona ihtiyaç vardır.

BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR KANUNU

Mad. 4. (Değişiklik, SG 75/02) Devlet, beden eğitimi ve sporun gelişimini aşağıdaki yollarla teşvik eder:

- 8. (Değişiklik, SG 87/2012) Stadyumlarda ve spor salonlarında düzenlenen spor müsabakaları öncesinde, sırasında ve sonrasında spor alanlarının güvenliği ile doping kullanımına karşı mücadelede zorunlu tıbbi kontrol normlarının yanı sıra seyircilerin şiddet ve kötü

davranışlarına karşı tedbirler alınmasına yönelik tedbirler alınması;

Mad. 47b (yeni- SG 50/2010) (1) Stadyumlarda ve spor salonlarında düzenlenen spor müsabakalarında spor sahaları ve tesislerinin güvenliğine ilişkin mühendislik ve teknik şartlar Bakanlar Kurulu tarafından kabul edilen bir yönetmelikle belirlenir;

(2) Belediyeler, sağlık kontrolleri için belediye komisyonları kurar ve spor sahalarının güvenlikleri ile ilgili mühendislik ve teknik gereksinimlerinin gözetilmesini kontrol eder;

(3) (Değişiklik, SG 68/2013) 2. fıkra kapsamındaki belediye komisyonu, Belediye Başkanı tarafından atanan belediye idaresinin çalışanlarından, İçişleri Bakanlığı bölge müdürlükleri veya bunlara bağlı bölge daire ve birimlerinin çalışanlarından, Beden Eğitimi ve Spor Bakanlığı temsilcisi ve ulusal yapı kontrol bölge müdürlüğü temsilcisinden oluşur.

SPOR ETKİNLİKLERİ SIRASINDA KAMU DÜZENİNİN KORUNMASI KANUNU

30.11.2004'ten beri

Mad. 2a. (Yeni, SG 65/2018) (1) Spor etkinlikleri, halka açık bir yerde düzenlenen ve sporla rekabet niteliği taşıyan tüm halka açık etkinliklerdir.

(2) Spor etkinlikleri sırasındaki emniyet ve güvenlik önlemleri organizatörlerinin sorumluluğundadır.

(3) Spor etkinlikleri şunlar olabilir:

1. yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeylerde organize edilen;

2. düşük veya yüksek kamu düzenini bozma riski ile.

(4) Bir spor müsabakasında kamu düzeninin bozulma risk derecesi, müsabakayı düzenleyen ve müsabakayı yürüten spor federasyonu ile İçişleri Bakanlığı organları tarafından belirlenir.

TERÖRLE MÜCADELE KANUNU

Mad. 39. (1) Terörle mücadele hareketi bölgesinde İçişleri Bakanlığı organları, silahlı kuvvetler mensupları ve 37. maddenin 1. fıkrasının 4. bendine göre belirlenenler, yetkileri dahilinde aşağıdaki önlemler ve geçici kısıtlamaları uygulama hakkına sahiptir:

19. mitinglerin, toplantıların veya gösterilerin, kutlamaların, kültürel ve sportif etkinliklerin, ritüellerin veya dini ayinlerin durdurulması.

2000 YILINDAN BU YANA STADYUMLARDA VE SPOR SALONLARINDA DÜZENLENEN SPOR ÖNCESİ, SIRA-SINDA VE SONRASI SPOR YERLERİNİN GÜVENLİĞİ VE SEYİRCİLER İÇİN ŞİDDET VE KÖTÜ DAVRANIŞLARA KARŞI TEDBİRLER YÖNETMELİĞİ

31.08.2000 tarih ve 173 sayılı Bakanlar Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Mad. 2. Yönetmelik, spor salonlarında düzenlenen tüm spor etkinlikleri için geçerlidir.

Mad. 3. Spor müsabakaları organizatörleri, spor müsabakaları sırasında güvenliği sağlamak için gerekli ve yeterli tüm önlemleri almakla yükümlüdür. Organizatörler, spor etkinliklerinin organizasyonu ile görevlendirilen tüm kişilerin davranışlarından sorumludur.

Mad. 13. (1) Spor salonlarında, oyun alanına açılan kapılarla, uzaktan ve manuel veya sadece manuel kontrollü acil kurtarma çıkışları sağlanmalıdır.

(2) (Değişiklik, SG 101/02) Kurtarma acil çıkışları en az 2m genişliğinde, sinyal tesisatı ile donatılmış olmalı ve kapılar tek kanatlı veya çift kanatlı olmalı ve konturları boyunca sinyal sarısı ile renklendirilmelidir.

(3) Acil çıkışlar, seyirci bölümlerinin merdivenleri ve yürüyüş yolları ile doğrudan bağlantılı olarak yapılmalıdır. Oyun alanına tahliye yolu, reklam panoları veya diğer ekipmanlarla kapatılmamalıdır. Billboardlar site güvenliğine engel teşkil etmeyecek şekilde yapılmalıdır.

Mad. 18. (1) Seyirci alanı veya bloklar, seyircilerin ve özellikle güvenlik yetkililerinin her zaman gezinebilecekleri şekilde açıkça işaretlenmeli ve şekillendirilmelidir.

(2) Rakip takımların taraftarları için sektörler veya bloklar birbirinden uzak olmalı ve sektörden veya seyirci bloğundan sabit bir bariyerle ayrılmalıdır. Konuk takımın taraftarları için sektör veya blok mümkünse ayrı bir girişe sahip olmalıdır.

Mad. 22. (1) Spor salonlarında telefon bağlantıları yapılmalıdır. Güvenlik makamlarının kontrol merkezi ve komuta yerleri resmi telefon direkleri ile donatılmalıdır.

Mad. 24. Spor müsabakalarının yapıldığı spor mekanlarının sahipleri ve kullanıcıları, spor sahasında kamu düzenini ve seyircilerin güvenliğini korumak için gerekli tüm tedbirleri almakla yükümlüdür.

Art. 26. (1) Spor salonlarının sahipleri veya kullanıcıları, ilgili site için güvenlikle ilgili tüm olaylardan sorumlu bir güvenlik görevlisi atamakla yükümlüdür.

(2) Güvenlik görevlisi:

1. spor sahasında güvenliğin sağlanması da dahil olmak üzere spor müsabakaları öncesinde, sırasında ve sonrasında güvenlikle ilgili gerekli tüm önlemleri alır;

2. spor alanının tüm alanlarına ücretsiz erişim hakkına sahiptir.

(3) Güvenlik görevlisi, yetkili devlet ve belediye yetkilileri ile işbirliği içinde çalışmalıdır.

(4) Koruma, kolluk kuvvetleri tarafından sözleşmeye dayalı olarak gerçekleştirilir.

Art. 28. (1) Spor mekanlarının sahipleri veya kullanıcıları, spor müsabakalarına bir yönetici atamakla yükümlüdür.

(2) Spor müsabakasının yöneticisi, güvenlik görevlisinin talimatlarına uymak ve onunla sürekli iletişim halinde olmak zorundadır.

(3) Spor etkinliğinin yöneticisi, teknik ve inşaat tesislerinin bakımı için gerekli niteliklere sahip, gerektiğinde spor tesisinin emniyet ve güvenliğini sağlamak için gerekli önlemleri derhal alan kişilerin sürekli mevcudiyetini sağlamakla yükümlüdür.

(4) (Yeni, SG 101/02) Spor organizasyonu yöneticisi, ön talep ve koordinasyondan sonra medya temsilcilerinin çalışma ve güvenlik koşullarını sağlar.

Art. 45. (Değişiklik, SG 101/02) (1) Belediyelerde spor sahalarının mühendislik ve teknik gerekliliklerinin güvenlikleri açısından gözetilmesi ve denetlenmesi için belediye komisyonları kurulur.

(3) Belediye komisyonu, ilgili belediyenin topraklarında yönetmeliğin gerekliliklerinin uygulanmasını kontrol eder. Komisyon, spor sezonunun başlamasından en az 30 gün önce veya sitenin güvenliğini tehdit eden durumların varlığında spor tesislerinin güvenliğini sahipleri, kullanıcıları veya yetkili temsilcileri ile birlikte değerlendirmekle yükümlüdür.

YÖNETMELİK № 24 05.11.2019'DAN BERİ

Müfredat dışındaki çocuklar ve öğrenciler için eğitim ve yarışma etkinliklerinin düzenlenmesi ve yürütülmesine ilişkin hüküm ve koşullar hakkında

Eğitim ve Bilim Bakanı ile Gençlik ve Spor Bakanı tarafından yayımlandı

Mad. 17. (1) Yarışmalara ve spor etkinliklerine katılmak için öğrenciler, mevcut yönetmeliklere göre zorunlu tıbbi muayeneden geçerler.

(2) Çocuklara ve öğrencilere yönelik spor müsabakalarının/etkinliklerinin düzeninin ve güvenliğinin korunmasına yönelik tıbbi bakım ve önlemler zorunludur ve müsabakayı veya etkinliği düzenleyen tarafından sağlanır.

Belediyelerin spor tesisleri için kendi kuralları vardır.

Spor güvenliği alanındaki ulusal mevzuat – Yunanistan (GRE)

Spor tesisleri yöneticilerinin rutin operasyonları aksatabilecek her türlü acil duruma hazırlıklı olmaları son derece önemlidir, bu nedenle risk yönetimi konusunda kapsamlı bir anlayışa ihtiyaç vardır. Neyse ki, Yunan Hükümeti bir bakanlık kararıyla (38404/2009 – Resmi Gazete 1780 / B ' / 26.8.2009

http://www.dsnet.gr/Epikairothta/Nomothesia/ya38404_09.htm) denklemden tahmin etmeyi ortadan kaldıran çok kapsamlı bir "spor etkinlikleri için birleşik güvenlik düzenlemeleri" sağladı. Bu nedenle spor tesisi yöneticilerinin, tesislerinde ev sahipliği yaptıkları spor müsabakalarında riskleri azaltmak ve olayların sonuçlarını hafifletmek için etkin bir risk yönetim planının nasıl geliştirileceğine dair onaylanmış bir planı vardır. Yunanistan Hükümeti'nin çabası, aşağıdaki hükümleri dikkate alan İçişleri - Sağlık ve Sosyal Dayanışma ve Kültür bakanlarını bir araya getirdi:

- 397/1968 sayılı (Resmi Gazete 110 A) "Spor Genel Sekreterliğinin yeniden kurulması ve görevleri hakkında" kanun maddesi;
- 63/2005 sayılı cumhurbaşkanlığı kararnamesi (Devlet Gazetesi 98 A) "Hükümet ve Devlet Organları için mevzuatın kodlanması";
- 77/1985 tarihli cumhurbaşkanlığı kararnamesi (Devlet Gazetesi 28 A) "Spor Genel Sekreterliği Teşkilatı", yürürlükte olduğu gibi;
- 2725/1999 sayılı kanunun 41. maddesinin 5. fıkrası (Devlet Gazetesi 239 A), 3708/2008 sayılı kanunun 18. maddesi 14. fıkrası ile eklendiği şekliyle (Devlet Gazetesi 210 A);
- Başbakan ve Kültür Bakanı'nın Kültür Bakan Yardımcısı'na sorumluluk verilmesine ilişkin Y6940/2009 (Devlet Gazetesi 112 B) sayılı kararı;
- Y 357/2009 Sayılı Başbakan Kararı (Hükümet Gazetesi 3B) «Bakan Yardımcısı pozisyonunun kaldırılması ve İçişleri Bakan Yardımcısı pozisyonunun kurulması»;
- ve bu kararın Devlet Bütçesi aleyhine bir harcamaya yol açmaması ve aşağıdaki maddeleri içeren Spor Müsabakalarının Güvenliği Birleştirilmiş Yönetmeliği'nin onaylanmasına karar verilmesidir.

Aşağıya bakınız:

Madde 1**Amaç****BÖLÜM A – Genel Hükümler**

Bu yönetmelik, Spor Etkinliklerinin düzenlenmesi sırasında güvenlik organizasyonu konularına atıfta bulunur ve amacı, ilgili tüm Organların (bundan böyle Paydaşlar olarak anılacaktır) görev ve yükümlülüklerini, işbirliğini ve koordinasyonunu tanımlamaktır: Güvenlik Makamları (Yunan Polisi, Sahil Güvenlik), İtfaiye, organizasyon otoritesi, profesyonel veya amatör dernekler veya ulusal veya diğer temsili ekipler, bir spor müsabakasından önce, sırasında ve sonrasında, herhangi bir kapasitede ve herhangi bir şekilde bir spor müsabakasına katılan herhangi bir kişinin korunmasını sağlamak için, spor etkinliğinin sorunsuz çalışması ve spor tesisinin altyapı ve operasyonlarının güvenliği. Bu Yönetmelikte belirtilen esaslar ve prosedürler, her durumda kesin olarak uygulanacak olan yürürlükteki mevzuatın ilke ve kurumsal çerçevesine tabidir.

Madde 2**Yönetmelik Esasları**

Birleşik Spor Olayları Güvenliği Yönetmeliğini yöneten temel ilkeler şunlardır:

- Bir spor etkinliğine katılan veya herhangi bir şekilde katılan herkesin sporcu ruhuna ilişkin yasalara ve kurallara uyması;
- İnsan hayatı, beden bütünlüğü ve mülkiyetinin korunması için kamu düzeni ve güvenliğinin sağlanması;
- Spor etkinliğinin güvenli bir şekilde yürütülmesi;
- Spor müsabakalarında şiddet eylemlerinin önlenmesi, caydırılması ve bastırılması ve cezai, disiplin ve idari yaptırımların uygulanması için öngörülen tüm prosedürlerin uygulanması;
- Emniyet kavramının emniyet ve emniyet anlamında kabulü;

- Bu Yönetmeliğin, özellikle uluslararası yarışmalara veya etkinliklere uygulanırken, Avrupa ve uluslararası Yönetmeliklerle uyumlu hale getirilmesi.

Madde 3**Terimler - Kavramlar - Kısaltmalar**

SA: Anonim Spor Şirketleri

A.E.A: Yunan Polis Merkezi

A.M.E.A. SA: Attiko Metro İşletmeciliği A.Ş.

GGA: Spor Genel Sekreterliği

GGPP: Sivil Koruma Genel Sekreterliği

D.E.A.B: Şiddetle Mücadele Daimi Komitesi

ETHEL: Termal Otobüs Şirketi

E.K.A.B: Ulusal İlk Yardım Merkezi

EL.AS: Yunan Polisi

EOK: Yunan Basketbol Federasyonu

EEP B and C 'National category: Profesyonel Futbol Federasyonu B ve C 'Ulusal kategorisi

EPO: Yunan Futbol Federasyonu

E.S.A.K.E: Yunan Basketbol Anonim Şirketler Birliği

ESAP: Ücretli Voleybolcular Derneği

HLPAP: Elektrikli Otobüsler Atina - Pire

ISAP: Atina - Pire Elektrikli Demiryolları

I.E.P.Y.A: Özel Güvenlik Hizmetleri Şirketi

LS: Sahil Güvenlik

MMM: Toplu Taşıma

OASA: Atina Kentsel Ulaşım Organizasyonu

PS: İtfaiye

PSAP: Ücretli Futbolcular Yunan Derneği

PSAK: Ücretli Basketbolcular Yunan Derneği

TAA: Ücretli Sporcular Dernekleri

U.P.A: Sivil Havacılık Otoritesi

SUPER LEAGUE: Profesyonel Futbol Federasyonu A
'Ulusal Ligi

Acil durumlar: Doğal veya diğer teknolojik veya askeri olayların neden olduğu ani, ülkenin ruhunda veya cansız potansiyelinde büyük kayıplar, hasarlar ve yıkımlar yaratma veya tehdit etme veya engelleme ve aksatma ile sonuçlanan her türlü durumdur. Ülkenin ekonomik ve sosyal hayatı. (2936/2001 Sayılı Kanunun 16. Maddesi, Resmi Gazete 166/A ').

Sportif etkinlik: Ağırıklı olarak spor etkinlikleri veya oyunların, şampiyonaların veya etkinliklerin performansı ile ilgili diğer spor etkinlikleri.

Spor tesisi: Alanın mekansal dağılımına göre sınırlandırılmış tüm bina tesisleri ve altyapısı (oyun alanı, tribünler, soyunma odaları, yardımcı alanlar vb.) ile bunların çevresi anlamına gelir.

Güvenlik Planı: Kamu Güvenliği Makamları tarafından diğer Menfaat Sahipleri ile işbirliği içinde Oyunları tehdit eden herhangi bir risk ile zamanında, doğru ve etkin bir şekilde ele alınması amacıyla üstlenilen, örgütsel, operasyonel, önleyici ve baskıcı nitelikte sınıflandırılmış ve hiyerarşik faaliyet, önlem ve eylemler bütünüdür.

GÜVENLİK & EMNİYET: Uluslararası literatürde ve makalelerde bulunan yabancı dil terimleri, riskten güvenlik durumunu belirtmek için birinci terimi (emniyet), güvenlik ise bir kişiyi, mülkü veya yeri korumaya yönelik tedbirler kümesini ifade eder. Her iki terim de spor tesisinin yaşamını, insanların sağlığını ve mülkiyetini korumak için kişiselleştirilmiş güvenliği karakterize eder ve tanımlar, ancak "güvenlik" teriminin dış tehlikelerden kaynaklanan hileli insan yapımı eylemleri ifade etmesi bakımından farklılık gösterirken, "emniyet" ise personelin

çalışmaları sırasında ortaya çıkan tehlikelere karşı emniyet ve hijyenini ifade eder.

Madde 4

Bir spor etkinliğinin güvenli bir şekilde yürütülmesi için ön koşullar

Spor tesislerinde spor müsabakalarının sorunsuz bir şekilde yürütülmesi için aşağıdakiler gereklidir:

4.1 Spor tesislerinin işletilmesi için lisans ve oyunların performansı için lisans

Özel spor salonları - özel okullar hariç, tüm ulusal, bölgesel, belediye, topluluk veya kulüp spor salonlarının, tüm spor merkezlerinin veya spor tesislerinin ve genel olarak spor tesislerinin herhangi bir spor veya spor salonunun işletilmesi, sporcular, acenteler, hakemler, seyirciler ve spor etkinliğinin diğer katılımcıları için gerekli güvenlik koşullarının yardımı gerektirir.

İzin, mevcut kurumsal çerçevenin öngördüğü şartlar ve koşulların sağlanması kaydıyla, ilgili Bölge Genel Sekreteri tarafından özellikle haklı bir kararla, spor tesisi veya ait olduğu Kuruluşun yönetimine verilir. Olimpik Tesisler için işletme ruhsatı, Kültür ve PE.HO. DE Bakanlarının ortak kararı (3342/2005 sayılı Kanun) ile danışma kuruluna talebi üzerine, her bir Olimpik kompleksin veya bir bölümünün kullanıcısı lehine verilir. Lisanslı olmayan bir spor tesisinde spor müsabakası yapılmaz. Lisans, verildiği tarihten itibaren bir yıl geçerlidir.

4.2 Yangından Korunma Önlemleri

Herhangi bir spor tesisinde spor müsabakalarının güvenli bir şekilde yürütülebilmesi için yangından korunma çalışmalarının İtfaiye tarafından onaylanması gerekmektedir. İkincisi, geçerli yasaya uygun olarak yangından korunma sertifikaları vermelidir. Spor tesisi tüm alanları kapsayan kalıcı yangından korunma ekipmanlarına (sürekli su temini şebekesi) sahip ise, spor tesisi personeline yangınla mücadele ekipmanlarının kullanımı konusunda eğitim verilir ve eğitimi İtfaiye tarafından belgelendirilir.

4.3 Yetki nedeniyle bir kamu güvenliği makamının varlığı (EL.AS., L.S.)

Spor müsabakaları sırasında müsabaka yerlerinin içinde ve dışında düzeni sağlama sorumluluğu, spor müsabakasının kendi yetki alanında yapılması şartıyla Yunan Polisi veya Sahil Güvenlik'e aittir. Spor müsabakalarını düzenleyen makamlar, ilgili yarışan spor kulüpleri, Ücretli Sporcular Birlikleri (TAA), Anonim Spor Şirketleri (AAE), spor kulüplerinin dostlarının kulüpleri ve genel olarak tüm spor Kurumları yetkili polis teşkilatı ile işbirliği yapmak ve onun talimat ve kararlarına uymakla yükümlüdür. Bu önlemler, bir spor etkinliğinin güvenli bir şekilde yürütülmesini ve genel olarak kamu düzeninin korunmasını amaçlar. Yunan Polisi ve Sahil Güvenlik, kendi yetki alanlarında, spor müsabakalarında düzeni sağlamak için gerekli ve yetenekli personele sahiptir. İtfaiye ve EKAB, yukarıda belirtilen makamların yardım taleplerine, misyonlarına göre, "yoğun polis önlemleri" gerektiren bir dereceye kadar riskli spor müsabakalarında yanıt vermektedir.

4.4 İ.E.P.Y.A. ekibinin varlığı

A ve B millî futbol kategorisi ulusal profesyonel şampiyonalarında oynayan Anonim Futbol Şirketleri ile A1 millî basketbol kategorisine ait Basketbol Anonim Şirketleri, mevcut kurumsal çerçeve tarafından sağlanan çalışma izni ve ilgili spor Federasyonunun (spor yönetim organı) düzenlemelerine uygun olarak herhangi bir ek belgelendirme unsuru ile sağlanması gereken sahadaki düzen tedbirlerinin uygulanması ve oyunların güvenliği ve tedbirlerin uygulanması için gerekli ve yetkin personeli işe almakla yükümlüdür.

4.5 Spor tesislerinin elektronik denetim sistemi.

Ulusal şampiyonaların yanı sıra Anonim Spor Şirketleri ve Ücretli Sporcular Derneklerinin oynadığı Yunan Kupalarının oyunlarının yürütülmesi veya herhangi bir organizasyonun uluslararası oyunlarının yürütülmesi için tasarlanan spor tesislerinde futbol, basketbol ve voleybol sporlarının yanı sıra bu Millî takımların da elektronik izleme sistemleri tesis bünyesinde kuruludur ve çalışır durumdadır. Yukarıdaki elektronik gözetim sistemlerinin kullanımı ve işletilmesi ile ürettikleri verilerin işlenmesi ve saklanması sorumluluğu münhasıran Yunan Polisine aittir.

Madde 5

Paydaşların Roller - Görevleri ve Sorumlulukları

BÖLÜM B – Paydaşlar ve Prosedürler

Durum bazında, buradaki hükümlerin uygulanmasına dahil olabilecek paydaşlar ve kuruluşlar aşağıdaki gibidir:

- Spor Genel Sekreterliği (G.G.A.);
- Yunan Futbol Federasyonu (EPO);
- Şiddet Daimi Komitesi (D.E.A.B.);
- Profesyonel Futbol Federasyonu A 'Ulusal Lig (SUPER LEAGUE);
- Profesyonel Futbol Federasyonu B ' & C' Ulusal Ligi;
- Yunan Basketbol Federasyonu (EOK);
- E.Σ.A.K.E;
- Yunan Voleybol Federasyonu;
- Spor Savcısı;
- Yunan Polisi (EL.AS.);
- Sahil Güvenlik (LS);
- İtfaiye (PS);
- Ulusal Acil Durum Merkezi (EKAV);
- Ülkenin Bölgelerinin Genel Sekreterlikleri;
- Sivil Koruma Genel Sekreterliği (G.G.P.P.);
- Tahkim, Tahkim Gözlemcileri;
- Atina-Pire Elektrikli Demiryolları (ISAP);
- Attiko Metro İşletmeciliği A.Ş. (A.M.E.L SA);
- OASA;
- ETHEL;
- ILPAP;
- TRAM;
- Sivil Havacılık Hizmeti (U.P.A.);
- OLİMPİYAT GAYRİMENKUL A.Ş.

Bunlardan yetkinlikleri nedeniyle aşağıdaki paydaşlar şu görevlere sahiptir:

5.1 Şiddet Daimi Komitesi

DEAB, bu Yönetmelik kapsamında alınan ve kararlaştırılan tedbirlerin uygulanması için G.G Sports ve ortak yetkililer arasında yasaya uygun olarak özen, izleme ve koordinasyondan sorumludur. Ayrıca, 2725/1999 sayılı Kanunun 41 A maddesinde belirtilen tüm sorumlulukları, bu Yönetmelik ve değiştirilmiş 2725/1999 sayılı Kanunda öngörülen tedbir ve eylemlerin planlanması,

uygulanması ve icrası için gerekli olduğu ölçüde yerine getirir ve 3708/2008 sayılı Kanun ile tamamlanmıştır.

5.2 Spor Federasyonu - Bir Spor Etkinliği Organizatörü [Rekabetçi Spor Kulüpleri, TAA, Spor Paydaşları]

Spor etkinliğinin organizatörü, bu yönetmeliğin hükümlerinin uygulanmasını sağlar ve tam olarak işbirliği yapar:

- Ortak sorumlu paydaşlarla, bir spor müsabakası öncesinde yapılan toplantılarda nelerin konuşulup kararlaştırıldığını sıkı bir şekilde gözlemlemek için.
- Güvenlik konuları ve güvenlik planlamasının uygulanması hakkında etkili bir bilgi alışverişi sağlamak için kamu yetkilileri ve Güvenlik Makamları (özellikle Yunan Polisi veya Sahil Güvenlik) ile.
- Yunan Polisi veya Sahil Güvenlik'in atanan Baş Memurları, spor tesislerinde düzen, güvenlik ve trafik önlemlerinin alınmasından sorumludur.

Ayrıca uygun araçları kullanarak izleyicilere spor tesisine yasaklı veya yasa dışı maddeleri getirmemeleri ve fanatik bir ruhla hareket etmeleri gerektiği konusunda bilgi verir - hatırlatır.

5.3 Yarış Güvenliği Müdürü

Sezon başlangıcından önce ve tüm süresi boyunca, spor kulüpleri, T.A.A ve A.A.E ile işbirliği içinde spor etkinliklerinin düzenleyici makamları, maç güvenliğinden sorumlu bir kişiyi ve vekili ile birlikte şiddet olaylarından sorumlu bir kişiyi görevlendirir. Spor etkinlikleri. Ayrıca, atanan Güvenlik Görevlisinin kim olduğunu spor müsabakalarını düzenleyen makamlara, D.E.A.B.'ye ve emniyet müdürlüğüne iletirler.

Ev sahibi kulübün Güvenlik Görevlisi veya belirli etkinlikten sorumlu spor kuruluşu, Stadyum Güvenlik Personelini (I.E.P.Y.A.) kontrol eder ve koordine eder ve düzeni, spor tesislerinde güvenlik ve trafiği korumak için önlemler almaktan sorumlu Yunan Polisinin önde gelen görevlileri ile işbirliği yapar. Ayrıca spor tesisi Polis Kontrol Merkezi'nde Güvenlik Görevlisi bulunmaktadır.

5.4 Spor Savcısı

Atina, Pire ve Selanik Cumhuriyet Savcılıklarında spordan sorumlu bir savcı, başkanları tarafından atanmaktadır. Spor Savcısı, spor müsabakaları vesilesiyle ve müsabakalar sırasında işlenen cezai suçların yanı sıra spor organlarının idaresine katılanların sorumluluklarını veya görevlerini yerine getirirken işledikleri suçlar için cezai kovuşturma yürütür ve yürürlükteki yasalara göre verilen ana ve tali cezaların infazını denetler. Spordan sorumlu savcı, spor müsabakaları vesilesiyle meydana gelen şiddet olaylarının ele alınması için polis yetkililerinin çalışmalarını yönlendirir ve mevcut spor mevzuatı hükümlerinin uygulanmasını sağlar.

5.5 İtfaiye - EKAB

İstendiği takdirde, İtfaiye ve EKAB, görevleri ile ilgili spor etkinliklerinin organizasyonu öncesinde - sırasında ve sonrasında acil durumlarla ilgilenirken Yunan Polisine destek olmaktadır. Özellikle, 3511/2006 sayılı kanuna ve 210/1992 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararnamesine göre İtfaiyenin görevi, her türlü yangının söndürülmesinin sorumluluğu ve operasyonel planlaması ve bunlar tarafından tehdit edilen kişilerin ve malların kurtarılması için olası her türlü yardımın sağlanmasına ek olarak vatandaşların ve Devletin can ve mal güvenliğini yangın, doğal afet ve diğer afet risklerinden korumak ve korumaktır. Ayrıca, doğal, teknolojik ve diğer afetlerin sonuçlarıyla ilgilenmekle, her türlü kaza sonucu yaşamı ve beden bütünlüğü tehdit altında olan veya riske atılan kişileri kurtarmak ve mümkün olan her türlü yardımı sağlamakla yükümlüdür.

Madde 6

Spor etkinliğinin güvenli bir şekilde yürütülmesi için Paydaşların İşbirliği - Güvenlik Koordinasyon Ekibinin Kurulması

- Her spor müsabakasının başlangıcından önce, spor tesisi içerisinde Organizasyon Otoritesinin maç gözlemcisi tarafından toplanan güvenlik konularında bir toplantı yapılır ve ilgili tüm paydaşların temsilcilerinden (Başkan) oluşan resmi olmayan bir Güvenlik Koordinasyon Ekibi oluşturulur. Polis, Sağlık Hizmetleri Temsilcisi, Ekip Lideri). Bu toplantı hiçbir şekilde 2725/1999 sayılı kanunun 41D

maddesinin 2. fıkrasının yürürlükteki toplantısının yerine geçmez.

- Bu amaçla, spor müsabakasının organizatörü, h er birinin yeterlilik önlemlerinin gelişiminin genel bir değerlendirmesi ve ciddi risk durumunda her birinin rollerinin ve eylemlerinin operasyonel taktikler düzeyinde tanımlanması için müsabaka başlamadan önce Güvenlik Koordinasyon Ekibinin buluşacağı spor tesisi içerisinde uygun bir buluşma yeri belirleyecektir.
- Etkinliğin organizatörü, bu süre boyunca üyeler arasında telefon veya VHF telsiz yoluyla doğrudan iletişim olmasını sağlamalıdır; böylece herkes kendi sorumluluğundaki konulara müdahale edebilmek için bu sorunlar bozulmadan önce ortaya çıkan sorunların bir an önce çözülmesi için müdahale edebilir.
- İşbirliği ekibinin üyeleri, kararlaştırılan yerde toplanmaları için kamu anons sistemi tarafından iletilecek kısa, kodlu, sesli bir sinyal tanımlamalıdır.
- Koordinasyon, kontrol ve idare ile karar verme konularında bu Tüzük hükümleri uygulanır.
- Sportif nitelikteki sorunlar için - Organizasyon Otoritesi ve spor etkinliğinin maç gözlemcisi;
- Kurtarma, yangınla mücadele ve doğal veya teknolojik afetlerle mücadele konularında - İtfaiye ve GGPP. Sadece spor tesisini değil, bölgeyi genel olarak etkileyen doğal veya teknolojik afetler varsa, 3013/2002 sayılı Kanun uyarınca öngörülen tüm sivil koruma planlarını uygulayacaklardır;
- Yunan Polisi, kamu düzeni ve güvenliği nedeniyle bir stadyumun zorunlu - şiddetli bir şekilde boşaltılması sorunları için;
- Yıkım, sabotaj vb. nedeniyle diğer tahliye sorunları için - stadyum sahibi veya kullanıcısı, sporun ilgili yönetmelikleri ve özelliklerine göre kendi sorumluluğunda hazırlanmış ve ilgili organizasyon otoritesi tarafından onaylanmış bir tahliye planına göre stadyumun sahibi veya kullanıcısı;
- Acil ilk yardım sağlanması ve yaralıların taşınması için - EKAB.

Madde 7

Birlikte çalışabilirlik - Koordinasyon

7.1 Güvenlik olayı yönetimi

Güvenlik yönetiminde yer alan paydaşlar, kurumsal görevlerini dikey ve yatay olarak yerine getirirler. Paydaşlar arasında birlikte çalışabilirlik ve koordinasyona ihtiyaç duyulduğunda, mevcut mevzuatta tanımlandığı gibi, vaka bazında belirli bir konuyla ilgilenmekten sorumlu kişinin talimatlarına herkes dahil edilir:

- Güvenlik ve rahatsızlıkların önlenmesi konularında - Yunan Polisi;
- Düzeni sağlamak için - seyahat etmek, kalabalıktan kaçınmak, seyircilerin girişini kontrol etmek - özel güvenlik personeli ve gerekirse polis personeli;

7.2 Yönetim

Operasyon Yönetimi ve Güvenlik Yönetimi olmak üzere iki paralel [yatay] yönetim düzeyi tanımlanmıştır. Operasyon İdaresinden sorumlu kişi, spor etkinliğinin ilgili organizatörü iken; Güvenlik İdaresinden sorumlu kişi, Yunan Polisi veya duruma göre gerektiğinde Sahil Güvenlik'in spor etkinliğinin güvenliğinden sorumlu kişidir.

7.3 Karar Verme

Güvenlik, tahliye, spor etkinliğinin geçici olarak durdurulması veya askıya alınması gibi konularla ilgili en kritik kararlar, iki ana önceliğe atıfta bulunan aksiyoma uyar: a) Katılımcıların can ve beden bütünlüklerinin korunması ve b) spor müsabakasının programına uyulması. Özellikle, spor müsabakasının sorumlu organizatörünün kabul edip etmediğine bakılmaksızın, güvenlik konularında karar verme sorumluluğu, duruma göre Yunan Polisi veya Sahil Güvenlik'in spor müsabakasının güvenlik müdürüne aittir ve kim değerlendirir ve ilgili kararı makul bir şekilde verir. Güvenlik yetkilileri spor müsabakasının geçici olarak askıya alınmasını talep ettiğinde, sorumlu organizatör spor müsabakasını

durdurmakla yükümlüdür. Spor etkinliğinin geçici veya tamamen askıya alınmasıyla ilgili diğer konularda karar verme sorumluluğu, güvenlik garantileri sağlanıp sağlanmadığına bakılmaksızın sorumlu organizatöre aittir. Bu durumda, spor etkinliğinin organizatörünün kararı geçerlidir.

Madde 8

İzleyici Ayırma ve İzleyici Dağıtma Stratejisi

8.1 Seyircilerin gelişine ilişkin önlemler

Stadyum girişlerinde veya turnikelerde iki (2) takımın taraftarlarının birbirine karışmasını önlemek için, mevcut şartlara göre taraftar/seyirci ayrımı spor tesisinden mümkün olduğunca uzakta başlatılmalıdır. Stadyumun farklı taraflarında ve ilgili oturma alanlarına mümkün olduğunca yakın araba park yerleri ve otobüs park yerleri sağlanmalıdır.

8.2 Spor tesisi içindeki önlemler

Seyircilerin ayrıldığı spor müsabakalarında, spor müsabakasının organizatörü tarafından Yunan Polis Şefi veya Sahil Güvenlik ile işbirliği içinde bir ayırma stratejisi tasarlanmalıdır. Gerekirse, bu strateji her takımın taraftarları için bir park etme stratejisi içerecektir. Spor müsabakasının bitiminden sonra kalabalığı dağıtma stratejisi, her bir spor müsabakasının şartlarına ve özelliklerine göre gerekirse düşünülmeli ve uygulanmalıdır.

Madde 9

Aşama tahliye planlama gereksinimleri

- I.E.P.Y.A. personeli, tüm halka açık geçitlerin, koridorların, merdivenlerin, kapıların ve acil çıkışların seyircilerin serbest hareketini engelleyebilecek engellerden arındırılmış olmasını sağlar. Spor tesislerinin giriş-çıkış kapıları spor müsabakası süresince açık kalmalı ve hiçbir şekilde bu kapı ve kapılar kilitlenmemelidir.
- Madde 7 paragraf 1'deki tahliye planı, uluslararası standartlara göre uygun promosyon - acil tahliye ihtimaline karşı halkın toplanması, güvenlik ışıklarının yerleştirilmesi ve IEPYA personelinin

özel görevleri - veya kurtarma operasyon yerlerini belirtmelidir.

Madde 10

Paydaşların ve Güvenlik Otoritelerinin operasyonel yanıtı

Her spor etkinliği için, ilgili operasyonel prosedürlerin ve güvenlik önlemlerinin planlanması ve uygulanması, her bir spor etkinliğinin özelliklerine ve riskine göre hazırlanır. Plan, saf bir polis planı değil, tüm ilgililere atıfta bulunan bir iş planıdır. Planın uygulanmasının sorumluluğu, spor etkinliğine ev sahipliği yapacak spor tesisinden sorumlu olan ve etkinliğin güvenliğinden sorumlu kişi ve diğer ilgili paydaşlarla işbirliği içinde olan yerel Polis Departmanına aittir. Her maçın riskine bağlı olarak aşağıdakiler belirlenir:

- Spor etkinliğinde yer alan her bir paydaşın rolleri ve sorumlulukları.
- Yunan Polisi veya Sahil Güvenlik personelinin spor tesisi içindeki alanları - pozisyonları. Tesise giden toplu taşıma araçlarını kullanan taraftarların geliş ve gidiş noktalarından ve giriş kapılarından da sorumludurlar.

Mevcut kuvvetler, spor etkinliğinin önemine bağlı olarak her seferinde Yunan Polisi veya Sahil Güvenlik veya İtfaiye tarafından belirlenir. Her Polis Memuru, Liman Görevlisi veya İtfaiyeci, belirli pozisyonadaki görevleri ve herhangi bir olaya tepkisi (rahatsızlıklar, yasadışı eylemler, terörist veya doğal afetler ve polis müdahalesi, tahliye veya kurtarma prosedürlerindeki rolü) hakkında tam olarak bilgilendirilir. Ayrıca, stadyum kapıları halka açılmadan önce güvenlik personeli, ilk yardım görevlileri, sağlık hizmeti ve itfaiyeciler hazır bulunmalıdır.

Madde 11

Ceza – Disiplin – İdari Yaptırımlar – Usuller

Buna uymak, ilgili herkes için zorunludur ve bunların herhangi bir ihlali aşağıdaki şekilde cezalandırılabilir:

- Spor kulüpleri, TAA, AAE, arkadaş takımların kulüpleri, organizasyon mercileri ve spor

müsabakalarının düzenlenmesine ve yürütülmesine her ne suretle olursa olsun katılan her türlü tüzel veya gerçek kişi, 2725/1999 sayılı kanunun 41. maddesinin 1. fıkrasında bu Yönetmelik kapsamında alınan tedbir ve düzenlemelere uymak zorundadır.

- Bu Yönetmelik çerçevesinde alınan ve bir önceki fıkarda yer alan gerçek ve tüzel kişiler tarafından zorunlu olarak uygulanan tedbir, yönetmelik, talimat ve diğer her türlü hukuki işlem 2725/1999 sayılı kanunun 41. maddesinin 1. fıkrası anlamında polislik tedbirini oluşturur.

Madde 12

İş planlarının bireysel aşamaları

BÖLÜM C – İŞ PLANLARI

Spor tesislerinde spor müsabakalarına ev sahipliği yapmak için güvenlik planlarının organizasyonu, uygulanması ve değerlendirilmesi, yetkili Polis veya Liman Başkanlığı tarafından aşağıdaki üç (3) aşamada gerçekleştirilir:

AŞAMA 1: Hazırlık, tasarım ve organizasyon;

AŞAMA 2: Planlamanın uygulama öncesi ve sonrası hat-ta sonrası;

AŞAMA 3: Sürecin yansıtılması ve değerlendirilmesi.

Yukarıdaki operasyonel aşamaların uygulanması için, aşağıdaki makalelerde analiz edilen standart bir güvenlik planı izlenir.

Madde 13

Birinci Aşama – Analiz

Bu aşama, Polis veya Liman Otoritesinin, düzenleme makamının ve ilgili diğer paydaşların faaliyetleriyle ilgili bir dizi farklı faaliyetinden oluşur.

13.1 Aktiviteler

- Kamu düzeninin sağlanması için ciddi nedenler varsa, polis veya liman başkanlığı, D.E.A.B'nin tavsiyesini ve spor müsabakasını düzenleyen makamı dikkate alarak Kültür Bakanı'na; etkinlik için ev sahibi spor kulübüne, T.A.A veya A.A.E ve taraftarlarına ve ayrıca arkadaş takımlarının kulüplerine ve üyelerine etkinlik biletleri satmamalarını önerir.
- Benzer şekilde, D.E.A.B'nin tavsiyesi dikkate alındıktan sonra kamu düzeninin sağlanması için ciddi bir neden varsa, ilgili polis veya liman başkanlığı Kültür Bakanı'na spor müsabakasının ertelenmesini önerir.
- İlgili Polis Departmanı veya Sahil Güvenlik Servisi, kamu düzenini korumak için ciddi bir neden varsa, Bölge Genel Sekreterine yerel bir spor etkinliğinin ertelenmesini önerir.

13.2 Diğer aksiyonlar

Ayrıca, Polis veya Liman Otoritesi aşağıdakilere katkıda bulunur:

- DEAB ile işbirliği içinde, ilgili güvenlik önlemleri derecesine sahip Spor Olaylarının risk derecesinin belirlenmesinde;
- Tüm paydaşların bir araya gelmesi ve ardından spor etkinliği için ilgili bir Kararın verilmesi. Yukarıdaki toplantı yetkili spor savcısı tarafından da yapılır;
- Bilet dağıtım konularının düzenlenmesinde ve ilgili tüm paydaşların işbirliğinde;
- Güvenlik önlemlerinin tasarımı sırasında bilgilerin toplanması ve kullanılması.

13.3 Spor Olaylarının Risk Derecesi - Açıklanan güvenlik önlemleri

Her spor müsabakasındaki risk derecesi, her defasında belirli kriterler temelinde oluşturulan ilgili polis

önlemlerinin sınıflandırmasına ek olarak 2725/1999 sayılı kanunun 41a maddesinin d-f bölümünün sorumlulukları bağlamında DEAB tarafından belirlenir. Spor olayı riskini derecelendirme kriterleri ve ilgili polis önlemleri, maçın skor önemi, bu zaman aşamasında oluşan koşullar, hakim durum ve takımların taraftarları arasındaki rekabetin yoğunluğundan oluşur. Diğer kriterler, geçmişte ilgili maçlarda yasa dışı eylemlerin geçmişi, mevcut bilgiler ve ayrıca spor etkinliğinin sorunsuz performansı için önemli olduğu için koşullara bağlı olarak DEAB tarafından değerlendirilebilecek diğer unsurlar veya bilgilerden oluşur.

Polisin bakış açısından, spor müsabakasının risk derecesi, diğer polis yükümlülükleri ve verilen zamanın koşulları dikkate alınarak, belirli bir olay için polis önlemleri alma olasılığına göre sınıflandırılabilir. Her durumda, DEAB, spor karşılaşmasının risk derecesi hakkında polis yetkilisini zamanında bilgilendirmelidir. Ayrıca, Polis, maçın etkin bir şekilde denetlenmesiyle ilgili her türlü bilgiyi DEAB'a bildirmekten sorumludur. Polis önleminin gelişimi, her spor etkinliğinin risk derecesi ile orantılı olup, normal, artan ve yoğun olarak derecelendirilir.

- Olağan polis tedbirlerinde gerekli polis gücü mevcuttur ve minimum I.E.P.Y.A. sayısı belirlenir – sarı renkle gösterilir;
- Artan polis tedbirlerinde, eskalasyona göre artırılmış bir polis gücü mevcuttur ve minimum I.E.P.Y.A. sayısı belirlenir – turuncu renkte gösterilir;
- Yoğun polis tedbirlerinde maksimum polis gücü mevcuttur ve minimum I.E.P.Y.A. sayısı belirlenir – kırmızı ile gösterilir.

Minimum sayıda I.E.P.Y.A. seviye bazında şu şekilde belirlenir: NORMAL: 200 Seyirci başına 1 personel, ARTIRILMIŞ: 100 Seyirci başına 1 personel, YOĞUN: 80 Seyirci başına 1 personel

Polis güçleri risk düzeyine göre konuşlandırılır. Her spor müsabakasında olağan polis önlemleri alınır. Yoğun önlemler, ilgili bir kararın ardından büyütülür ve alınır. Tüm uluslararası olaylar, artırılmış polis önlemlerinin geliştirilmesini ve uygulanmasını gerektirir. "Önemli" olarak nitelendirilen spor müsabakaları, önceden ağır polis tedbirlerinin geliştirilmesini gerektirmektedir.

Madde 14

İkinci Aşama – Operasyonel Analiz

Bu aşama, bu operasyonel plana uygun olarak spor müsabakası öncesinde, sırasında ve sonrasında ilgili tüm paydaşların faaliyetleri (Güvenlik Yönetimi, Düzenleme Kurumu, Federasyon, Spor Kulüpleri vb.) ile ilgili bir dizi farklı operasyonel faaliyetten oluşur. Operasyonel plan, her bir spor tesisi ve ilgili her bir paydaş için güvenlik yönetimine dinamik bir yaklaşım için bir model işlevi görür ve ilgili spor kategorisinin tüm ön koşullarının dikkate alınması koşuluyla, tüm spor etkinlikleri kategorilerinde karşılık gelen bir uygulamaya sahiptir.

14.1 Risklerin belirlenmesi

14.1.1 Genel Risk Değerlendirmesi

Bir spor tesisinde bir spor müsabakası için en önemli riskler şunlardır:

- Şiddetli saldırılar;
- İsyanlar;
- Anti sosyal davranış;
- Protesto afiş yazıları;
- Sloganların kısmen yazılması - spor salonuna girişleri sırasında görünmeyen tişörtler üzerindeki protestolar. Protestocular mesajlarını iletmeyi ve kamuoyuna açıklamayı amaçlar;
- Doğal afetler;
- Lojistik arıza - elektrik kesintisi;
- Spor salonunun altyapısına yönelik vandalizm;
- Yasadışı giriş;
- Tıbbi olaylar;
- Spor tesisinin kalıcı ve geçici altyapısında çıkan yangınlar;

- Ayrıca, bir spor tesisinde spor müsabakalarının güvenli bir şekilde ev sahipliği yapmasını etkileyebilecek diğer riskler organize ve yaygın suçlardan oluşmaktadır.

14.1.2. Spor Tesis Risk Analizi ve Zafiyet Değerlendirmesi (Hassasiyet Raporu)

Her bir spor tesisi için riskler, özel bir güvenlik açığı raporu ile analiz edilir. Güvenlik Açığı Raporu karmaşık bir süreçtir ve spor tesisi mimarı, güvenlik yetkilileri temsilcileri, spor etkinliğinin organizatörü ve spor tesisi yöneticisinin katılımını gerektirir ve Polis veya Liman Başkanlığı/Sahil Güvenlik tarafından başlatılır.

- Herhangi bir spor Tesisinin (“açık” veya “kapalı” tip) her bir Güvenlik Planının hazırlanması, Güvenlik Açığı Raporunu gerektirir. Spor tesisinin zafiyet kontrolü ciddi zafiyetler ortaya çıkarırsa, güvenlik önlemlerinin artırılmasına ihtiyaç duyulur ve buna göre kuvvetler ve araçlar uyarlanır. Güvenlik açığı raporu, bir spor tesisinin korunması/güvenliği ile ilgili zafiyet gösteren noktalarının veya alanlarının tespitini, yerini ve kayıt altına alınmasını amaçlar ve bunlar aracılığıyla, tesisin kasıtlı veya kasıtsız insan faaliyetleri sonucu olumsuz olaylar ve etkilerle zarar görme olasılığı sağlanır. Bu zafiyetler, insan veya fiziksel faktörün hareket tarzına bağlı olarak oluşabilecek risk ve tehditlerin belirlenmesinde kilit unsurlardır. Ayrıca, güvenlik açığı raporu, yukarıda tanımlanan riskleri veya tehditleri, oluşma olasılıkları ve olabilecekleri sonuçlarla ilişkilendirmeye çalışır.

2. Güvenlik açığı raporu şunları içerir:

- Spor tesisi ve çevresi ile ilgili veriler ve gerçekler (bilgi - veri);
- Spor tesisinin korunması veya güvenliği ile ilgili zafiyet gösteren noktalarının veya alanlarının tespiti, bulunması ve kayıt altına alınması;
- Tespit edilen riskler, tehditlerin derecelendirilmesi, olası oluşum senaryoları ve doğuracağı sonuçlar veya sonuçlar;
- Halihazırda kaydedilmiş olan tehditlerin kontrolü veya ortadan kaldırılması için sunulan öneriler;

3. Güvenlik açığı raporunun hazırlanması için aşağıdakiler gereklidir:

- Spor tesisinin yeri (topografik - coğrafi - ekonomik-teknik verilerle birlikte);
 - Spor tesisinin tam ve net bir tanımı (yapı - misyon beyanı);
 - Spor tesisinin imar planları (mimari - mekanik - elektrik - elektronik - her türlü teknik alt yapısı - bireysel fonksiyonlar);
 - Spesifik coğrafi alandaki konumlarına göre spor tesisi bölgelerinin belirlenmesi. Bu bölgelerin ayrıntılı bir tanımının yanı sıra bölge başına tehlikelerin veya tehditlerin/risklerin tanımlanması;
 - Spor tesisinin bireysel seviyelerinin/sektörlerinin belirlenmesinin yanı sıra seviye/sektör başına tehditlerin/risklerin belirlenmesi;
 - Sporun bölgelerine ve seviyesine/sektörüne göre olası tehdit/risk senaryoları, tesisler ve bunların önlenmesi veya müdahalesi için sunulan öneriler;
 - Bölge başına kritik noktaların belirlenmesi, spor tesisine saldırmanın kolay olduğu yerde bulunur ve kaydedilir.
- #### 4. d) Spor tesisinin hassas noktalarının en iyi tespit - kayıt ve analizi için oluşturulan Bölgeleri:

- Spor tesisine yakın bölge (kentsel, yarı kentsel, kırsal alan);
- Yakın Yerleşim Alanı (kentsel, yarı kentsel, kırsal alan);
- Spor tesislerine erişim bölgesi (giriş kapıları - ortak alanlar - otoparklar);
- Fonksiyonel kurulum altyapıları bölgesi (fonksiyonel altyapılar, yetkililerin pozisyonları - seyirciler - Medya);
- Müsabaka alanı (Oyun Alanı - sporcuların konaklama/soyunma odaları).

14.2 Güvenli Çevre Stratejisi

Oyunlar sırasında, yetkili Servisler ve ilgili paydaşlar, aşağıdakilerle güvenli bir spor etkinliğinin garanti edilmesinden sorumludur:

- Olayların önlenmesi;
- Uygun kaynakların tahsisi ile ortaya çıkan herhangi bir olaya hızlı müdahale;
- Olayların etkilerinin doğru yönetimi.

14.2.1 Önleme Stratejisi: Olayları Önleme

Önleme, ilgili bilgi ve verilerin toplanmasıyla başlar. Olaylar öncesi ve sırasındaki kritik dönemde, yetkili Bilgi Servisleri olaylarla ilgili herhangi bir tehdidi tespit etmek için çaba gösterecektir. Toplanacak bilgiler, spor tesisi ve olaydan etkilenen alanlar için özel risk değerlendirmeleri ile desteklenecektir. Kullanılan Polis personeli ve etkinlik mekanlarına erişim için konuşlandırma ve kontrol önlemleri bu değerlendirmelere dayanacaktır.

14.2.2. Müdahale Stratejisi: Uygun kaynakları tahsis ederek anında müdahale

Polis personeli, tesislerdeki ve spor etkinliklerine gelen ziyaretçilerden etkilenen kentsel alanlardaki kilit noktalara konuşlandırılacak. Polis personeli uygun donanıma sahip olacak ve kendilerine verilen görevi yerine getirmeleri için gerekli destek sağlanacaktır. Yanıt, mevcut olay yönetim sistemi aracılığıyla koordine edilecektir.

14.2.3. Etki Yönetimi Stratejisi: Mevcut Yapılar ve Süreç.

Olayların etkileri mevcut yapılara ve prosedürlere göre yönetilecektir.

14.3 Operasyonel Müdahale

Geliştirme - operasyonel planın evrimi sırasındaki yetkili Servisler şunları sağlar:

- Güvenli ve korumalı spor tesisleri;

- Spor takımlarının, sporcuların ve seyircilerin geliş için güvenli yollar;
- Spor takımlarının araçlarının - sporcuların ve seyircilerin trafiğinin verimli akışını sağlamak için spor tesisi çevresindeki ve kentsel alandaki ana yollarda trafik izleme ve kontrolü;
- Yasaklanmış ve izin verilmeyen nesnelerin içeri sokulmadığından emin olmak için spor tesislerine giren herkesin kontrol edilmesi gerekliliği;
- Spor tesislerinin hassas alanlarında artan güvenlik önlemleri;
- Organize taraftarların/holiganların planlı ve plansız hareketleri sırasında yönetimi için yetkili Güvenlik Servislerinin artan hazır olma durumu;
- Spor müsabaka güvenliği yöneticileri ile işbirliğinin sağlanması;
- Spor etkinliği için etkinliğin tüm paydaşlarının temsilcilerinden oluşan bir güvenlik koordinasyon ekibinin oluşturulması.

14.4. Güvenlik Operasyonları Çerçevesi

14.4.1 Operasyonel program

Güvenlik şirketleri için önemli tarihler:

- Güvenlik sorunları için 1. toplantının tarihi ve saati;
- Güvenlik konuları için 2. toplantının tarihi ve saati;
- Ev sahibi ekibin varış tarihi ve saati;
- Spor müsabakasının hakem ve yardımcı hakemlerinin varış tarihi ve saati;
- Güvenlik sorunları için spor tesisinin kapsamlı incelemesinin tarihi ve saati;
- Spor tesisinin "kilitlenme/kilitlenme" tarihi ve saati;
- Spor tesisinin korunmasına başlama tarihi ve saati;

- Spor tesisi kapılarının açılma tarihi ve saati;
- Spor etkinliğinin başlama tarihi ve saati;
- Güvenlik güçlerinin serbest bırakılma zamanı (tüm seyircilerin - ajanların ayrılmasıyla).

Operasyonel program, gerekli veya iletilen bilgilerin gerekli ilaveleri ile duruma göre desteklenecektir.

14.4.2 Operasyonel aktiviteler

Bu aşamada, ilgili tüm Hizmetlerin ve paydaşların (Güvenlik Yönetimi, Organizasyon Otoritesi, Federasyon, vb.) faaliyetleri ile ilgili bir dizi farklı operasyonel faaliyet yürütülür:

- Operasyonel güvenlik planının ölçeklenebilir bir uygulamasıyla spor tesisinin tesislerinin kapsamlı bir şekilde aranması ve "kilitlemesi";
- Spor tesisinin operasyonel güvenlik planının tam olarak uygulanması. Güvenlik kaynaklarının konuşlandırılması (personel, teknolojik ekipman ve araçlar);
- Sportif etkinliğin sona ermesinin ardından güvenlik operasyonları sona erer. Güvenlik kaynaklarının serbest bırakılması.

14.5. Güvenlik Operasyonlarının Organizasyonu

14.5.1 Güvenlik Operasyonlarının Amacı

Güvenlik Operasyonlarının amacı, spor etkinliklerinin belirlenen alanlarında ve bu olaydan etkilenen alanlarda olası suç faaliyetlerini önlemek, tespit etmek ve müdahale etmektir. Tehdit yönetimi önlemlerinin (önleme ve müdahale) belirlenen alanlarda ve daha geniş kenttsel alanda uygulanması, operasyonel başarı açısından kritik olarak kabul edilir. Tehdit yönetimi önlemleri, bireysel operasyonel güvenlik planlarında açıklanmıştır.

14.5.2 Özel eylemlerin Bireysel Operasyonel Güvenlik Planları

Spor etkinliklerinin Güvenlik Operasyonları, farklı operasyonlar ve güvenlik işlevleri gerçekleştiren dört (4)

özel eylem alt planına bölünmüştür. Bireysel iş güvenliği planları aşağıdaki gibidir:

- Koruma Planı - spor müsabakasının yapılacağı spor tesisinin ilgili polis teşkilatı tarafından hazırlanan spor takımlarının refakatçisi;
- İlgili Trafik Servisi tarafından hazırlanan Trafik Yönetim Planı;
- Spor müsabakasının yapılacağı spor tesisinin ilgili polis teşkilatı tarafından hazırlanan organize taraftar yönetim planı;
- Sporun yapılacağı spor tesisi için polis teşkilatı tarafından spor tesisi planı hazırlanır.

Özellikle bir Spor Tesisinin Güvenliğine Yönelik Operasyonel Planın hazırlanması ile ilgili olarak aşağıdakiler dikkate alınır. Önlemlerin olağan, artırılmış ve yoğun olarak sınıflandırılmasına bağlı olarak spor tesisi dışında aşağıdaki gibi kısıtlama-kontrol bölgeleri oluşturulur:

Birinci Durma Bölgesi (1. kontrol noktası) - Yoğun Tedbirler

Bu bölgede, spor müsabakası için bir biletin (elektronik bilet) bulunduğunu doğrulamak için gelen seyircilerin görsel muayenesi yapılır. Durma noktaları, spor tesisine yürüyerek veya Toplu Taşıma ile gelen seyircilerin akışına göre belirlenir. Bu noktalar fiziksel veya teknik olarak "BAR GATE" (mobil çit) kullanılarak veya bir insan zinciri aracılığıyla tanımlanır.

İkinci Durma Bölgesi (2. kontrol noktası) - Arttırılmış Önlemler

Bu bölgede elektronik bilet ve seyirci tanımlanır. Bu noktalar, spor tesisi yakınında ve hayali veya fiziksel çitin yakınında belirlenir.

Üçüncü Giriş Bölgesi (3. kontrol noktası) - Olağan Önlemler

Bu bölgede, seyircilerin fiziksel olarak aranması ve biletin doğrulanması yoluyla bir "check-in" bileti doğrulanması yapılır. Bu noktalar spor tesisi giriş kapılarının

önünde belirtilmiştir. Sporcuların giriş noktaları ve seyirci araçlarının park yerleri de belirlenir. Tedbirlerin olağan, artırılmış ve yoğun olarak sınıflandırılmasına ve ayrıca spor tesisi ve spor etkinliğinin özelliklerine bağlı olarak, polis gücü ve I.E.P.Y.A personeli, her birinin sorumluluklarına göre önceden tanımlanmış konumlarda (sektörler ve alt sektörler) mevcuttur.

14.5.3 Özel Eylem Birimleri

Spor etkinliği güvenliğinde aşağıdaki modülleri destekleyecek aksiyonlar alınmalıdır:

- Futbol veya basketbol ya da voleybol sporları etkinlikleriyle ilgili bilgilerin yönetimi;
- İletişim Güvenliği Politikası;
- Kalabalık yönetimi / tesis tahliyesi / Yangın Güvenliği Çalışması;
- Sağlıkla ilgili acil durumların ele alınması.

14.6. Güvenlik güçleri

14.6.1 Belirlenmiş Güvenlik Kuvvetleri

Spor müsabakalarında görevlendirilen güvenlik operasyonları kolluk kuvvetleri, rolleri, sorumlulukları ve belirli görevlerine uygun olarak, geçerli yasal çerçeve tarafından, Özel Güvenlik Hizmetleri Personeli tarafından desteklenir. 1.6.2 Güvenlik Destek Kuvvetleri Spor müsabakalarındaki güvenlik operasyonları, organize spor şiddetinin önlenmesine yönelik departmanlar, spor polis dernekleri ve PS gibi diğer Güvenlik Organlarının yanı sıra E.K.A.B. 14.6.3 Yedek Güvenlik Kuvvetleri tarafından desteklenecektir. Her halükarda, spor müsabakalarında ve daha geniş alanda, spor müsabakası öncesinde, sırasında ve sonrasında ve özellikle gelişler ve programsız geliş ve gidişler sırasında organize taraftarların hareketleri gibi ortaya çıkabilecek öngörülemeyen ve acil güvenlik durumları ile başa çıkmak için yedek kuvvetler sağlanmalıdır.

14.7. Güvenlik Operasyonları Yönergeleri

14.7.1 Güvenlik operasyon planlaması

Özel operasyonel güvenlik gereksinimleri şunlardır:

- Spor etkinliğinin tüm atanmış güvenlik personelinin yönetimi ve koordinasyonu;
- Spor tesisleri ve çevrelerinde genel kolluk ve güvenlik görevlerinin yerine getirilmesinin gözetimi ve denetimi;
- Katılım sırasında kalabalığın (seyircilerin) etkin yönetimi - spor tesislerinde ve taraftarların ayrılması sırasında bekleme;
- Spor etkinliğinin sorunsuz işleyişi üzerinde mümkün olan en az etkiyle güvenlik sorunlarıyla ilgili tüm olayları tespit etme, önleme ve ele alma;
- Operasyonel planların uygulanmasına katılacak tüm personelin, belirli bir spor etkinliğinde gerçekleştirecekleri hizmetle ilgili rolleri ve sorumlulukları hakkında uygun bilgileri alacaklarını garanti etme;
- Spor müsabakasının bir önceki gününden itibaren personelin tam operasyonel hazır olmasını sağlama;
- Daha spesifik talimatlara göre spor tesislerinin "kilitlenmesi/kilitlenmesi" ve korunması hakkında kapsamlı bir araştırma.

14.7.2 Özel Operasyonel Planlama ayarları

Tasarım sırasında aşağıdakiler dikkate alınır:

- Spor tesisi çevresindeki trafiğin düzenlenmesi;
- Gerekirse geçici trafik düzenlemelerine ilişkin kararların verilmesi;
- Güzergahların, ana ve alternatiflerin ve yetkililerin ve acil durum araçlarının hareketlerinin belirlenmesi;
- Tanımlama - spor tesisinin savunmasız noktalarının kaydedilmesi ve korunması (koruma veya gözetim);

- Görevlilerin araçları ve diğer araçlar vb. için park yerlerinin belirlenmesi;
- Eskort araçlarının mevcudiyeti için hüküm;
- Bir vinç aracının öngörülmesi;
- Yetkililer ve engelliler için erişim noktalarının belirlenmesi;
- Seyirciler için erişim noktalarının, ön kontrol noktalarının ve kontrol noktalarının belirlenmesi;
- Gerektiğinde kapsamlı bir fizik muayene için seyirci kontrol noktalarında özel bir alan veya özel araç (VAN) sağlanması;
- Gerekirse tutuklamalardan sorumlu bir grubun oluşturulması;
- Acil müdahale ekiplerinin kurulması;
- Tutuklanan kişilerin güvenli bir şekilde taşınması için araçların sağlanması;
- Tutuklanana karşı açılan davanın belgelenmesinden sorumlu bir ekibin oluşturulması;
- Tutuklu/tutuklulardan sorumlu bir ekibin oluşturulması;
- Güvenlik personelinin çitin içinde ve dışında yerleştirileceği çevrenin belirlenmesi;
- Gözetleme ve anlık bilgi için mevcut noktalarda gözlemci pozisyonlarının belirlenmesi;
- Spor tesisleri çevresinde yaya ve araç içi devriyelerin geliştirilmesi;
- Tespit - kayıt ve koruma - spor tesislerinin tesislerinde hassas noktaların (nüfuz) gözetimi;
- Seyircilerin hareket ve kalış alanlarında görünür ve görünmez, güçlendirilmiş polis varlığı;
- Spor tesislerinin kapsamlı bir şekilde aranması, "kilitlemesi" ve korunması;
- İş pozisyonlarının belgelenmesi (sektörler, alt sektörler, hizmet yürütme noktaları);
- Gerekli kaynakların belirlenmesi (insan kaynakları - malzemeler ve araçlar);
- Yedek kuvvetlerin sağlanması;
- Tehdit/Risk Yönetim Önlemleri;
- Hizmet üniforması, kamuya açık eşyalar ve çalışma saatlerinin belirlenmesi;
- Bölüm başkanlarının, bölüm başkan yardımcılarının ve diğer personelin atanmasının yanı sıra sorumluluk alanlarının zamanında tanınması;
- Bir spor karşılaşması için spor tesisine yaklaşan seyircilerin güvenlik amaçlı kontrolü, seyirciyle aynı cinsiyetten Özel güvenlik görevlisi tarafından fiziksel arama ile yapılır. Zorunlu fiziki inceleme, personeli spor tesisinin giriş kapılarında bulunan veya bu amaçla özel olarak çağrılan Yunan Polisi tarafından yapılır. Gelen bir seyircinin fiziki kontrolü reddetmesi durumunda, polis makamı veya özel güvenlik personeli, daha önce polis makamı tarafından olay bazında reddedilmişse, spor tesisine girmesini yasaklama hakkına sahiptir.
- Her seyirci giriş kontrol alanında en az bir kadının (polis gücü) bulunması, kadınların fiziksel muayenesi için özellikle önemli kabul edilir;
- Deneyimli personel ve bir Kıdemli Görevli ile Operasyonel Merkezin Kadrosu;
- Spor tesisinin Operasyon Merkezini çalıştırmak için ilgili paydaşların, Hizmetlerin ve Savcılık Makamının bir temsilcisinin belgeleri;
- Spor müsabakalarının hakemlerinin, yardımcı hakemlerin ve gözlemci hakemlerin korunması/ denetlenmesi;
- İtfaiye Temsilciliği ile işbirliği;
- Spor tesisi operasyon şefi ile işbirliği;

- Ev sahibi takıma özel önem verilerek takımların soyunma odalarının korunması/denetlenmesi;
- Hakem, takım, seyirci vb. araçların park yerlerinin gözetlenmesi.

14.7.3 Kartografik veriler

Her güvenlik planına; spor etkinliğinin yapılacağı yerdeki kritik altyapı, kontrol noktaları, kapalı yollar, toplu taşıma noktaları, otoparklar, sporcu girişleri vb. görüntüleri içeren gerekli kartografik verilerin yanı sıra her bir spor etkinliğinin risk değerlendirmesine göre gerekli kuvvetlerin ve araçların düzeninin kartografik temsili eşlik eder.

Madde 15

Üçüncü Aşama

1. Bu aşama, önceki iki operasyonel aşamanın eylemlerinin uygulamadan önce test edildiği veya sonrasında aşağıdakiler aracılığıyla değerlendirildiği bir dizi prosedür ve eylemden oluşur:

- hazırlık çalışmaları (kağıt üzerinde ve gerçek hayattaki alıştırma), ilgili paydaşların önceden işbirliğinden sonra, ilgili bir uygulama takviminin belirlenmesi;
- test etkinlikleri. Organizasyon otoritesi, tasarımı, teknik sistemleri, organizasyonu ve insan kaynaklarını bir bütün olarak test etmek, zayıflıkları, hataları ve eksiklikleri belirlemek için test sporları etkinlikleri düzenleme yetkisine sahiptir;
- spor etkinliklerinin değerlendirilmesi. Bir spor müsabakasının icrası sırasında meydana gelen her ciddi veya çok ciddi veya kritik güvenlik olayının ardından güvenlik şirketleri için bir değerlendirme süreci oluşturmak mümkündür.

2. Yukarıdaki prosedürler şunları değerlendirir:

- Operasyonel planlama ve uygulanan prosedürler;
- Personel ve kaynakların güvenilirliği, yeterliliği ve operasyonel kapasitesi;

- Hizmetler arası işbirliği, ilgili paydaşların koordinasyonu ve işbirliği;
- Bireysel eylemlerin başarısı ve herhangi bir iyileştirme ihtiyacının belirlenmesi.
- Yönetim ve kritik karar verme;
- İnsan kaynaklarının tepki vermeye hazırlığı ve yeteneği;
- Yanıttaki herhangi bir hata, eksiklik veya arıza.

Değerlendirilen kişiler değil, prosedürlerdir. İki veya daha fazla paydaş arasında daha iyi koordinasyona ihtiyaç duyulursa, ilgili bir işbirliği anlaşması imzalanabilir.

Madde 16

Veri görüntüleme düzenleri

Servisler veya paydaşlar, bu Yönetmelik kapsamında güvenlik planları hazırlamaya çağırılır ve (a) dışlama ve kontrol bölgelerini göstererek ve (b) spor tesisine ilişkin bir güvenlik açığı raporu hazırlayarak eylem modelini uygulayarak hareket eder.

Madde 17

Yönetmeliğin yürürlüğe girmesi

Bu Yönetmelik, Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Spor güvenliği alanındaki ulusal mevzuat – TUR

Türkiye’de spor hizmetleri ve faaliyetleri bugün 3289 sayılı kanun kapsamında yürütülmektedir. Bu kanunda bazı değişiklikler yapan 356 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Hükümet Konağı bünyesinde yürütülmektedir. Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Cumhurbaşkanı adına Devlet Bakanlığı gözetiminde spor hizmet ve faaliyetlerini yürütmekten sorumlu kurumdur. Bu kurumun misyonu, Türkiye’de sportif faaliyetlerde bulunmak ve bu konuda gerekli tedbirleri almaktır.

Türkiye’de sporun gelişmesinde uygulanacak politikaların merkezinde yer alan üç motto;

- Barış;
- Katılım;
- ve Gelişim.

Türkiye’de 6222 Sayılı Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun 31 Mart 2011 tarihinde kabul edilmiş ve 14 Nisan 2011 tarih ve 27905 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu Kanunun amacı Müsabaka öncesinde, sırasında veya sonrasında, spor sahaları ve çevresinde, taraftarların sürekli veya geçici olarak grup halinde bulundukları yerlerde veya müsabakanın yapılacağı yere gidiş ve geliş güzergâhlarında şiddet ve kargaşayı önlemek ve bunun için alınması gereken önlemler açık ve net olarak belirtilmiştir.

Sporda oyuncuların yanı sıra kulüpler, kulüp yöneticileri, antrenörler, hakemler, sponsor şirketler, güvenlik güçleri, taraftarlar, kamuya açık partiler ve kurumlar (Emniyet Genel Müdürlüğü, Merkez Spor Güvenlik Birimi, İl ve İlçe Emniyet Müdürlükleri ile İl ve İlçe Jandarma Komutanlıkları, Gözlemci Polis, Spor Güvenlik Birimi, Rekabet Güvenliği Amiri, İl ve İlçe Spor Güvenlik Kurulu, Belediyeler, Gençlik Hizmetleri ve Spor İl ve İlçe Müdürlükleri, Özel Güvenlik Görevlileri, Spor Kulüpleri, Federasyonlar) bulunmaktadır. Spor organizasyonlarında şiddet ve saldırganlığın önlenmesinde tüm bu taraflara büyük sorumluluklar düşmektedir. 6222 sayılı Kanun ve ilgili yönetmelik bu amaca yönelik olup, kapsamına uygun olarak çıkarılmıştır. Bu çalışmanın ilk bölümünde sporda şiddet ve güvenlik alanı kavramsal çerçevesi anlatılmaktadır. İkinci bölümde sporun taraflarına verilen görev, yetki ve sorumluluklara değinilmiş; üçüncü bölümde ise sportif organizasyonlarda güvenlik stratejileri üzerinde durulmuştur.

SPOR KURULUŞLARINDA UYGULANACAK GÜVENLİK STRATEJİLERİ

Spor müsabakalarında alınacak güvenlik önlemleri ile ilgili olarak, müsabaka öncesi, sırası veya sonrasında takım kamplarının olduğu ve taraftarların sürekli veya geçici olarak gruplar halinde bulunduğu çevrede veya müsabakanın yapılacağı yere gidiş ve geliş güzergâhlarında, spor sahalarının ve spor sahalarının gerekli güvenlik önlemleri İl ve İlçe Spor Güvenlik Kurulları

tarafından alınır. (6222) Sayılı Sporda Şiddet ve Usulsüzlüğün Önlenmesine Dair Kanunun Uygulanmasına Dair Yönetmelik (LPVIS), madde 5/4). Burada bir yandan önleyici tedbirler alınırken, bir yandan da kaçınılmaz veya öngörülemeyen kazalara karşı etkin müdahaleler hazırlanarak bu risklerin mümkün olduğunca azaltılması hedeflenmektedir.

Müsabaka ve seyir alanlarının güvenlik ve düzenine ilişkin tedbirler

MADDE 5 – (1) Spor kulüplerine ev sahipliği yapma;

a) Yarışma ve seyir alanlarında sağlık ve güvenlik, (1)

b) Müsabakanın yapılacağı yerde misafir takım seyircileri için bağımsız bir bölüm ayırmak ve ilgili spor federasyonları ve uluslararası spor organizasyonları taraftarlar arasında temasın olmamasını sağlamak için ev sahibi spor kulüpleri federasyonların belirleyeceği önlemleri almakla yükümlüdür.

(2) Spor kulüpleri, müsabaka güvenliğinin sağlanması amacıyla, il veya ilçe spor güvenliği kurulların kendileri hakkında aldığı kararları yerine getirmekle yükümlüdür.

(3) Özellikle birinci ve ikinci fıkralarda yer alan yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla;

a) Yarışma ve seyir alanları, parkuru aksatmayacak şekilde ve federasyonun bağlı olduğu alanlardır.

Uluslararası federasyonun talimatları doğrultusunda

tel, duvar, bariyer ve benzeri fiziksel bariyerler konulabilir. (1)

b) Fiziksel engeller, ilgili spor güvenlik biriminin görüşü alınarak

kurulun kararı ile kaldırılabilir.

c) İzleme alanlarında, çocukların ve engellilerin müsabakaları izleyebilmeleri için durumlarına uygun

yerler tahsis edilir. (1)

ç) (Değişiklik: 4/7/2019-7182/3 mad.) Seyircilerin oturma yerleri seyir alanlarında numaralandırılmıştır.

Bilet satışları koltuk numarası ile ilişkilendirilerek yapılmaktadır. Seyircinin ayakta izleyebilmesi için düzenlenmiş numaralı alanla ilişkilendirilerek bilet satmak da mümkündür.

Karar, federasyon ve İçişleri Bakanlığının görüşü alınarak Bakanlıkça alınır. Kapasite fazlası seyirciler veya biletli seyirciler uçağa alınabilir.

Rekabet güvenliği

MADDE 7 – (1) Spor müsabakalarında müsabaka güvenliği ile ilgili alınacak güvenlikten müsabaka güvenlik şefi veya yardımcısı olan kişiler sorumludur. Tedbirlerin uygulanmasında ve denetiminde görev alan tüm kişiler, kurumlarla gerekli koordinasyonu sağlamakla yükümlüdür.

Yarışma izleme güvenliğinin sağlanması

MADDE 10 – (1) Spor müsabakalarında, il veya ilçe spor güvenlik kurulları, müsabaka alanı çevresinde yer alan ve insan hayatını tehlikeye atabilecek müsabakaların izlenmesini önlemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar.

6222 SAYILI KANUN'UN “SPOR ALANLARINA YASAK MADDE SOKULMASI VE MÜSABAKA DÜZENİNİN BOZULMASI” MADDESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Spor müsabakalarında şiddet olaylarını önlemek amacıyla 28.04.2004 tarih ve 5149 sayılı Kanun ile özel bir düzenleme yapılmıştır. Spor Müsabakalarında Şiddet ve Usulsüzlüğün Önlenmesi Hakkında Kanun olarak adlandırılan bu düzenleme, kanun koyucuya göre beklenen amaca hizmet edememiş ve bu kanuna rağmen spor müsabakalarında şiddet ve usulsüzlükler devam etmiştir. 5149 sayılı Kanun, 31.03.2011 tarihinde kabul edilen 6222 sayılı Kanun ile değiştirilmiştir. 6222 sayılı Kanun'un da 6250 sayılı Kanunla değiştirilmesi istendi, ancak Cumhurbaşkanı tarafından görüşülen metnin bir kez daha değiştirilmesi için Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne geri gönderildi. Halen yürürlükte olan 6222 sayılı Kanun, 6259 sayılı Kanun ile bazı yönlerden değiştirilmiştir. Makalenin konusu “yasaklanmış maddelerin spor yerlerine girişi ve müsabakaların önlenmesi”dir. Söz konusu Kanunun onüçüncü maddesinin ikinci, üçüncü ve dördüncü fıkralarında; ayrıca 15.12.2011 tarihinde yürürlüğe giren; 6259 sayılı Kanunun ikinci fıkrası incelenmiştir. Çalışmaya konu olan ikinci fıkra 12.07.2019 tarihinde yürürlüğe giren 7182 sayılı Kanunun yedinci maddesi ile yeniden değiştirilmiştir. Bu maddede 6222 sayılı Kanunun 13. maddesi kapsamında; bazı eleştiri ve sorunlardan bahsedilmiştir. Ayrıca çözüm önerileri anlatılmış ve güncel hali anlatılmıştır.





SafeSPORTevent

BÖLÜM 3

SPOR ETKİNLİKLERİNDE
DAHA YÜKSEK GÜVENLİK
NASIL SAĞLANIR?

3.1. Emniyet ve güvenliğı sağlamaktan kim sorumludur

Bölüm 1'de, spor etkinlikleri için 6 potansiyel risk grubu belirledik ve tanımladık. Her biri farklı olumsuz sonuçlara yol açabilir. Bu nedenle kazaları önlemek veya sonuçlarını en aza indirmek için önleyici tedbirler almak önemlidir.

Güvenlik ortamı, eski risklerin yenileriyle birleşmesi ile giderek daha karmaşık hale gelmekte. Çoğu durumda, aynı anda bir veya iki riskin oluşmadığı durumlarla karşılaşacağız. Birçok farklı risk ve farklı faktörler bu tehditleri çoğaltabilir. Bunlar, spor ve spor etkinlikleri için tamamen geçerli olan modern dünyanın gerçekleridir. Bu nedenle güvenlik konularına - sporcuların güvenliği, seyircilerin güvenliği, altyapı güvenliği vb. - ciddi dikkat gösterilmelidir.

Karmaşık güvenlik ortamı ve belirli koşullar altında bir tehdit haline gelebilecek ve insanların sağlığını ve yaşamını tehlikeye atabilecek veya altyapıyı etkileyebilecek birçok risk göz önüne alındığında, güvenlik faaliyetleri spor müsabakalarının veya spor etkinliklerinin düzenlenmesinin temel bir unsuru olarak düşünülme-lidir, özellikle de büyük bir kamu yararı olduğunda veya çok sayıda insanın bir araya geldiği durumlarda.

Spor etkinliklerinin veya spor tesislerinin güvenliğini sağlamaya yönelik tedbirlerin alınmasının kimin sorumluluğunda olduğu temel konulardan biridir. Bu sorunun cevabı her ülkenin ulusal mevzuatında verilmektedir. Yapılan analizden Bulgaristan, Bosna Hersek, Yunanistan ve Türkiye'de spor etkinliğinin organizatörü veya spor tesislerinin sahibinin güvenliğin sağlanmasından sorumlu olduğu sonucuna varılabilir. Gerekli tüm ön önlemleri almak ve tüm etkinlik boyunca güvenliği sağlamak için yasal olarak görevlendirilen bu kişilerdir. Aynı zamanda organizatör veya mal sahibi güvenlik alanında özel bilgi veya deneyime sahip olmayabilir. Ayrıca, organizatörlerin faaliyetlerinin, yarışma etkinliklerini kendileri organize etmek, sporcular için gerekli koşulları sağlamak, medyada yer almak, konukları ağırlamak ve daha birçokları da dahil olmak üzere birçok taahhülle ilişkili olduğu unutulmamalıdır.

Tanımladığımız gibi, güvenlik, herhangi bir olayın önemli ancak dinamik bir unsurdur. Bunun için sürekli

izleme, analiz ve her zaman yeterli önlem alınması gerekir. Güvenlik konularını kimin yöneteceği ve bir etkinlikten önce, sırasında ve sonrasında olanlardan kimin sorumlu olacağına ilişkin nihai karar, etkinliğin organizatörü veya tesislerin sahibi/kiracısı tarafından alınmalıdır.

Yukarıdakilerden, etkinliğin organizatörü veya spor tesisi sahibi veya kiracısının (tercihen) güvenlikten sorumlu özel bir kişi veya güvenlik yöneticisi ataması gerektiği sonucuna varılabilir. Tavsiyemiz, bir güvenlik uzmanı veya kursu tamamlamış ve güvenlik yönetimi sertifikasına sahip bir kişinin güvenlik görevlisi olarak atanmasıdır.

3.2. Emniyet ve güvenlik ile ilgili ana faaliyetler

Çoğu durumda, risk değerlendirmesi ve risk yönetimi organizatörlerin kendileri tarafından yapılacaktır. Spor etkinliklerinin güvenliği, organizatörlerin ve etkinliğin yönetiminin ana sorumluluğu olsa da, riskleri değerlendirmek için gerekli teknik bilgi ve becerilere sahip olmak için ilgili eğitime sahip güvenlik uzmanları olmayabileceklerini varsaymak gerekir. Bazı durumlarda, güvenlik riski değerlendirmesi ve risk yönetimi, güvenlik uzmanları veya güvenlik şirketleri veya bazı durumlarda devlet yetkilileri tarafından yapılabilir.

Bu bölüm, spor müsabakalarında emniyet ve güvenliği sağlamaktan sorumlu kişilerin güvenlik risklerini değerlendirmesine yardımcı olmak için tasarlanmıştır. Organizatörlerin ilgili eğitim ve deneyime sahip devlet ve yerel makamlarla işbirliği yapmaları şiddetle tavsiye edilir. Polis, itfaiyeciler, sağlık görevlileri vb., gerekli güvenlik seviyesine ulaşmak için sorumluluklarını nasıl uygulayacakları konusunda yönetime tavsiyede bulunmak için gerekli uzmanlığa sahiptir. Ancak bu, yönetimi etkinliğin güvenliği konusundaki sorumluluktan muaf tutmaz.

Emniyet ve güvenlikten sorumlu kişi, faaliyetler sırasında nelerin yanlış gidebileceğini ve üyelere, taraftarlara, mal veya ekipmana zarar verebileceğini dikkatlice inceleyecektir. Pek çok tehlike kaçınılmaz olsa da, olumsuz etkileri azaltan tatmin edici önlemler almak önemlidir.

3.3. Risk değerlendirmesi ve risk yönetimi

Bir spor müsabakasının güvenliği, sporcuları, seyircileri ve ilgili altyapıyı yeterince korumak için birçok faktörün değerlendirilmesini ve gerekli faaliyetlerin üstlenilmesini gerektiren karmaşık bir faaliyettir. Güvenlik sadece risk değerlendirmesi ile belirlenmez, gerekli tedbirlerin alınmasını gerektirir. Durumun dinamik olması ve hem etkinlik öncesinde hem de etkinlik sırasında değişmesi çok olasıdır. Bu nedenle, ilgili tüm faktörleri sürekli olarak analiz etmek ve uygun kararlar almak gerekir.

Güvenlik faaliyetlerini uygulamak, net kurallar, net hesap verebilirlik ve karar verme ve uygulama için net bir sistem gerektirir. (Komuta zinciri).

Genel olarak, spor müsabakasının güvenliğini sağlamak için gerekli faaliyetler aşağıdaki konu gruplarını kapsar:

- Yangın yönetmelikleri, tesis inşaat gereklilikleri vb. gibi yasal gerekliliklerin uygulanması ve devlet organlarının talimat ve kurallarının uygulanması. Bu, organizatörler veya güvenlik yöneticisi veya işe alınan danışman / uzman şirket tarafından mevcut mevzuat ve normlar hakkında bilgi sahibi olmayı gerektirir;
- Sporcuları, seyircileri, altyapıyı veya diğer kamu çıkarlarını tehlikeye atabilecek olası risk faktörlerinin değerlendirilmesi;
- Güvenliği sağlamaya yönelik olanlar da dahil olmak üzere faaliyetlerin planlanması ve acil durum planlarının hazırlanması;
- Güvenlik personeli de dahil olmak üzere gerekli teknik personelin sağlanması ve bunların eğitim ve eylem planlarına alıştırılması;
- Durumun sürekli izlenmesi ve spot olayın güvenliğini tehlikeye atabilecek faktörlerin dinamik olarak değerlendirilmesi;
- Bilgi ve medya. Sporcular ve seyircilerle anlaşılır bir dille iletişim. (personel ve seyirciler için).

İster etkinlik organizatörü isterse spor tesisi sahibi ister güvenlik yöneticisi görevini yürütsün, ister bu işlev için özel bir güvenlik yöneticisi görevlendirilsin, güvenlik yönetimi faaliyetleri üç gruba ayrılır:

1. Etkinlik düzenlemeden önceki etkinlikler;
2. Spor etkinliği sırasındaki aktivite;
3. Spor etkinliğinin bitiminden sonraki etkinlikler.

Aşağıdaki bölümlerde, spor etkinliğinin güvenliğini sağlamak için her grupta ne yapılması gerektiğine bakacağız.

ETKİNLİK ÖNCESİ AKTİVİTELER

Bu faaliyetler esas olarak olayın doğasının analizi ve risk değerlendirmesi ile ilgilidir. Bu, güvenlik faaliyetlerinin nasıl organize edileceğine ve hangi varlıklara ve organizasyona ihtiyaç duyulduğuna ilişkin kararların alınmasıyla sonuçlanacaktır.

1. Olayın gerçekleştiği ülkedeki genel koşulların analizi ve olayın güvenlik açısından analizi. Olayın olduğu ülkede, olay üzerinde doğrudan veya dolaylı etkisi olabilecek tüm faktörlerin belirlenmesinden oluşur.

Bu tür faktörler, siyasi durumun istikrarsızlığı, terörist ve diğer saldırıların risk derecesi, grev, abluka ve diğerleri riskleri olabilir. Bu bilgiler medyadan veya resmi kurumlardan temin edilebilir. Etkinlik başka bir ülkede düzenlendiğinde ilgili elçiliklerden veya diğer kaynaklardan bilgi alınabilir.

Yukarıdaki faktörlerin risk derecesini değerlendirmek için organizatörler/güvenlik yöneticileri ilgili ülkedeki uzman kuruluşlardan ek yardım talep edebilir.

Bu risklerin analizi, böyle bir riskin meydana gelme olasılığının ne kadar olduğu ve olayı ne ölçüde etkilediği ve hangi güvenlik önlemlerinin alınması gerektiği sonucuna götürmelidir.

2. Bir sonraki sorun grubu, insan faaliyetlerinden bağımsız olarak hava koşulları veya doğal afetler ve diğerleri olasılığı gibi faktörlerle ilgilidir. Bu risklerin çoğunu tahmin etmek zordur. Bununla birlikte, örneğin

yüksek depremselliğe sahip ülkeler, uygun inşaat kurallarına vb. sahip olmalı ve bunlara uymalıdır.

Günümüzde hava koşulları vb. hakkında çok kesin bilgiler almak mümkün. Tüm bu faktörler değerlendirilecektir.

3. Etkinlik analizi.

Uygun güvenlik önlemlerinin alınabilmesi için olayın bir ön analizinin yapılması gerekmektedir.

Analizin ana unsurları şunlar olmalıdır:

Etkinliğin gerçekleştiği yerde – bir spor salonu veya tesisinde, şehir dışında veya doğada. Mekana bağlı olarak, farklı faktörler analiz edilmelidir.

Açık hava etkinlikleri söz konusu olduğunda trafik, kritik altyapının güvenliği, belirli kriz anlarından yarışmacılar için risk olup olmadığı gibi çeşitli faktörler dikkate alınmalıdır. Örneğin 2021’de Çin’de yarış sırasında hava koşullarındaki keskin bir değişiklik nedeniyle 21 ultra-maraton sporcusu öldü.

İç mekan aktiviteleri söz konusu olduğunda, birkaç adım dikkate alınmalıdır. Bunlardan en önemlisi yarışmanın yapılacağı tesisin incelenmesidir.

Tesislerin yapımı konusunda uzman ve lisanslı şirket ve şahısların işidir. Bu tesisler öncelikle belirli gereksinimlere uygun olarak inşa edilmeli ve farklı norm ve standartları karşılamalıdır. Bununla birlikte, ekipman amortismanına tabi tutulur ve bazı unsurlar belirli nedenlerle aşınır veya tehlikeye girer.

Bu nedenle tesislerin durumunun ön incelemesi ve ekspertiz değerlendirmesi son derece önemlidir. Tesis, spor etkinlikleri için özel olarak inşa edilmemiş ancak bunun için kullanılacaksa, ek bir teknik değerlendirme yapılması gerekir.

Tesisatın incelenmesi ve değerlendirilmesi, böyle bir tesisin yangın güvenliği veya diğer güvenlik önlemleri ile ilgili tüm gereksinimlerinin karşılanıp karşılanmadığı sorusuna cevap vermelidir.

Azami sayıda kişinin – oturanlar, ayakta olanlar, özel ihtiyaçları olanlar, küçükler vb. – kabul edilme olasılığına ilişkin durumu değerlendirmek çok önemlidir. Bu analiz ışığında, belirli bir maksimuma kadar olan kişiler kabul edilecektir.

Seyircilerin ve sporcuların tesise girme fırsatlarına ve ayrıca kriz durumlarında insanların çıkış ve acil tahliyesine özel dikkat gösterilmelidir. Bu, tüm erişim olanaklarının iyi durumda olduğu, erişilebilir olduğu ve organizatörlerin sürekli kontrolü altında olduğu anlamına gelir.

Yarışmayı yürütmek veya yarışmanın unsurlarını sağlamak için kullanılacak teknik araçların analizi. Bu teknik araçlar çeşitli türlerde olabilir ve bazıları potansiyel olarak tehlikeli olabilir. Örneğin, sehparın yapılması, elektrik jeneratörlerinin kullanılması vb. Teknik durumları, denetimden geçmeleri, seyirciler ve yarışmacılara olan mesafeleri, yangın güvenliği önlemlerine uyulup uyulmadığı vb. oluşturulmalıdır.

5. Etkinliğe katılacak sporcular kimlerdir?

Sporcular arasında tehdit edilen, saldırıya uğrayan ve diğerleri var mı?

6. İzleyici/seyirci analizi.

Yönetici, kaç izleyicinin beklendiğini ve izleyicilerin profilinin ne olduğunu bilmelidir. Farklı güvenlik durumları vb. yaratabilirler mi?

Bu analiz, önceki olaylardan elde edilen deneyimlere ve ilgili devlet yetkilileriyle iletişim halinde yapılır. Sapkın davranışların önlenmesi açısından izleyiciler üzerinde sürekli kontrol sağlamak önemlidir. Yöntemlerden biri erişim kontrolü ve katılımcı sayısının önceden belirlenmesidir. Her halükarda ziyaretçi/seyirci sayısı tesisin özelliklerine uygun olacaktır.

Biletler. Etkinliğin hazırlanmasının önemli bir unsuru, ziyaretçi sayısını mümkün olan maksimum ile sınırlamaktır. Bu, daha fazla kişinin spor tesisine girmesi için kontrolü de dahil olmak üzere belirli sayıda biletin düzenlenmesi ve biletlerin tahrif edilmesini önlemek anlamına gelir.

7. Medya etkinliğinde bulunacak mı ve medyada yayınlanacak mı?

Bu ön analizi gerçekleştirirken, özellikle büyük karakterli veya ilgi çekici olaylarda ve ayrıca çok sayıda seyircinin bulunduğu durumlarda, güvenlik, tıbbi bakım vb. için devlet yetkilileriyle temas kurulması tavsiye edilir.

Analize dayalı olarak, güvenliğini sağlamak için gerekli kuvvetler ve araçlar için bir eylem planı ve tahminler yapılır. Belirlenen potansiyel risklerin bir sonucu olarak, güvenlik yöneticisinin bir acil durum planı olması gerekir.

Etkinliğin hazırlanması sırasında eylem kuralları ve eylem planları hakkında bilgi sahibi olması ve eğitim almış olması gereken güvenlik görevlileri, görevliler vb. görevlendirilir.

Analize dayanarak, güvenlik yöneticisi tek başına veya organizatör ile birlikte ek güvenlik yatırımlarına karar verir. Risk analizi ve değerlendirmesine dayalı olarak etkinliğin ertelenmesi veya iptali önerilebilir veya ek emniyet ve güvenlik önlemlerinin dikkate alınması mümkündür.

ETKİNLİK SIRASINDAKİ AKTİVİTELER

Bu, dinamizm, öngörülemezlik, birçok faktörün birikmesi vb. ile karakterize edilen ana faaliyettir. Güvenlik görevlisi, durumu izleme ve analiz etme konusunda sürekli olarak yer almalı ve çeşitli kararları hızlı bir şekilde verebilmelidir. Etkinlik sırasındaki ana faaliyetler şunlardır:

- giriş kontrolü;
- durumun sürekli analizi;
- katılımcıların davranışlarının kontrolü;
- video izleme;
- seyircileri ve yarışmacıları belirlenmiş çıkış alanlarından çıkarmak;
- acil durum planını etkinleştirme imkanı;

Etkinlik yöneticisi, büyük ölçekli bir olay olması durumunda etkinliği durdurma veya iptal etme kararları almaya/önermeye hazır olmalıdır.

ETKİNLİK SONRASI AKTİVİTELER

Güvenlik yöneticisi; tüm spor aktivitelerinin, sporcuların, seyircilerin, servis personelinin vb. faaliyetlerinin sonlandırıldığından emin olmalıdır.

Unutulan/terkedilmiş nesnelerin tespiti, tesislerde kural dışı faaliyetlerde bulunulması, yangın veya diğer afetlere yol açabilecek faaliyetlerin olup olmadığının denetlenmesi zorunludur.

Etkinlik sona erdikten sonra yönetici, olayların (varsa) ve diğer olağanüstü olaylar için tesislerin durumu hakkında bir analiz ve rapor hazırlar. Özellikle olay olmuşsa video kayıtlarının güvenliğini sağlamalıdır.

3.4. EĞİTİM

Güvenlik yöneticilerinin yanı sıra etkinliğin güvenliğini sağlamak için ekiplerin ve uzmanların eğitimi de spor faaliyetlerinin önemli bir unsurudur.

Eğitim iki ana bölümden oluşmaktadır:

- Teorik eğitim;
- Pratik dersler.

Teorik eğitim; güvenlik, risk ve tehditlerin neler olduğu, analiz ve değerlendirmenin nasıl yapılacağı ve farklı durumlarda eylem planlarının nasıl hazırlanacağı hakkında fikir verir.

Pratik eğitim, belirli durumları çözmek için eylemleri içerir.

3.5. ACİL EYLEM PLANI

Yönetici, olay analizine dayanarak ve risk analizine uygun olarak bir acil durum planı hazırlamalıdır. Bu planın, meydana gelme olasılığı en yüksek olan riskler hakkında bir bölümü olmalıdır.

Çeşitli kaza mağdurlarının nihai ulaşımı için tıbbi birimlerle koordineli çalışmak zorunludur.

Plan, ilgili eyalet ve yerel hizmetler ve acil durum müdahalesinde uzmanlaşmış yapılarla bağlantı kurmak için kişileri içerir.

Güvenlik yöneticisinin güvenlik görevlileri ve görevliler ile kalıcı bir bağlantısının yanı sıra sporcular ve seyircilerle görsel, işitsel, görsel-işitsel vb. iletişim kurma yeteneği olmalıdır.

3.6. #SafeSPORTEvent uluslararası eğitim kursuna katılanların beyin fırtınası fikirleri

- Spor etkinlikleri sırasında yıkıcı davranışları bildirmek için bilgi uçurma uygulamaları;
- Her bir özel spor için özel kuvvet/bölüm sağlama;
- Takıma katılan kişileri - personel, gönüllüler - kontrol etme;
- Yasaklı hayranlar için AB veritabanı;
- Taraftar yapılarının kapasite geliştirmesi / Bu grupların liderleriyle iletişim;
- Gençlerin (okullarda) emniyet ve güvenlik konusunda eğitimi;
- Bireylerin tanımlanması (isim ve iletişim kaydı ile), spor etkinliklerine hem sporcu, hem organizatör hem de halk olarak katılanlar;
- Tıbbi ve yangın güvenlik protokollerinin yanı sıra VIP güvenlik ve protokolleri;
- Güvenlik ve spor yetkililerinin ortak sorumluluğu;
- Konunun önemi konusunda farkındalık yaratma;
- Spor altyapısı değerlendirmesi;
- Spor organizasyonlarının emniyet ve güvenlik alanında kapasite geliştirmesi;

- Spor organizasyonlarının düzenledikleri etkinlik, zamanlama ve beklentiler (kişiler, ikramlar) hakkında güvenlik ve acil durum departmanlarının kolayca erişebileceği bilgileri belirlediği spor ve güvenlik yetkilileri arasında kapalı uygulama. Uygulamanın içinde güvenlik desteği gerektiren bir Hızlı arama seçeneği içerebilir ve polis olayın ne, nerede ve kimin olduğunu hemen görebilir ve hızlı bir şekilde tepki verebilir;
- Paylaşımlı sorumluluk çalışmıyor - somut sorumluluk ve atanan kişiler + emniyet ve güvenlik açısından mevzuatın uygulanması üzerinde kontrol;
- Uygulanacak kontrol sistemi;
- Zorunlu defibrilatörler ve bunları kullanmak için profesyoneller;

3.7. Spor konsepti ve sporla ilgili personeli önemli durumlarda tepki verecek şekilde eğitmek için ETS faaliyetleri yoluyla eğitim

Spor yoluyla eğitim

#SafeSPORTEvent Eğitim aktiviteleri

► #SAFEWORLD

Ele alınan ana konu

Risk faktörleri analizi

Grup boyutu

15-25 kişi

Hedef grup

Spor yöneticileri, yöneticiler ve gönüllüler, farklı seviyelerde spor etkinlikleri düzenleyen spor kuruluşlarında yer almaktadır.

Zaman

Hazırlık	10 dakika
Uygulama	90 dakika
Bilgilendirme	20 dakika
Toplam	120 dakika

Genel Bakış

Tanımlanan etkinlik, spor etkinliklerinin organizasyonu sırasında oluşabilecek riskleri ve tehditleri bulmayı ve analiz etmeyi amaçlayan yaygın bir eğitim etkinliğini temsil etmektedir.

Hedefler

Spor etkinliklerinin organizasyonu sırasında spor organizasyonlarının karşılaştığı en yaygın zorlukları, riskleri ve tehditleri bulmak ve analiz etmek;

Malzemeler

Seminer odası, sunum için projektör, PC/diğer mobil cihazlar, kağıt tahtaları, kalemler, yapışkan notlar, kağıtlar, keçeli kalemler

Hazırlık

Aktivite yerini ve materyallerini hazırlayın.
Kolaylaştırma ve bilgilendirme hazırlayın.

Oturumun uygulanması için talimatlar

Güvenlik ortamı, yeni ortaya çıkan risklerle birleşen iyi bilinen risklerle birlikte giderek daha karmaşık hale gelmekte. Çoğu durumda, aynı anda birden fazla riskin meydana gelebileceği durumlarla karşılaşacağız. Birçok farklı risk ve farklı faktörler bu tehditleri çoğaltabilir. Bunlar modern dünyanın gerçekleridir ve spor ve spor etkinliklerine tamamen

uygulanabilirler. Bu nedenle bir spor etkinliğindeki tüm aktörlerin güvenlik sorunlarına ciddi dikkat gösterilmelidir: sporcular, seyirciler, altyapı vb.

TALİMATLAR

- Seansın amacının kısa bir açıklaması – 10 dakika;
- Grup çalışması (grup sunumlarının hazırlanması ve teslimi dahil) – 90 dakika;
- Katılımcıları rastgele 4 eşit gruba ayırın ve onlara aşağıdaki görevleri verin (60 dakika):
- Grup 1 - Spor organizasyonlarının alt yapı emniyeti ve güvenliği açısından spor organizasyonları düzenlerken karşılaştıkları en az 10 risk bulun;
- Grup 2 - Spor organizasyonları düzenlerken insanların (tarafatlar, seyirciler, vatandaşlar vb.) emniyeti ve güvenliği açısından spor organizasyonlarının karşılaştığı en az 10 risk bulun;
- Grup 3 - Yangın tehlikelerinin emniyeti ve güvenliği açısından spor organizasyonlarının spor etkinlikleri düzenlerken karşılaştıkları en az 10 risk bulun;
- Grup 4 - Biyogüvenlik emniyeti ve güvenliği açısından spor organizasyonları düzenlerken karşılaştıkları en az 10 risk bulun.
- Grup sunumları – 20 dakika;
- Sorular ve Cevaplar oturumu – 10 dakika.

Bilgilendirme

Bilgilendirme - 20 dakika;

- Etkinlik sırasında nasıl hissediyorsunuz?
- Bu seanstan ne öğrendiniz?
- Size faydalı oldu mu?
- Bir spor organizasyonunun/kulübünün doğru gelişimi/işleyişi için risk değerlendirmesinin gerekli olduğunu düşünüyor musunuz?
- Kuruluşunuz risk değerlendirme protokollerini/araçlarını takip ediyor mu?
- Kuruluşunuzun emniyet ve güvenlik alanında daha başarılı bir şekilde işlemlerini sağlamak için neler yapardınız?

Yorumlar, diğer ilgili bilgiler

Oturumdaki grubun deneyim seviyesini ve büyüklüğünü dikkate alın. Oturumdaki her katılımcıya aktif olarak katılma fırsatı verin (gerekirse, herkesin konuyla ilgili kişisel görüşünü bildirebilmesi için katılımcılar arasında bir tartışma alevlendirin).

► #SAFE S.W.O.T ANALİZİ

Ele alınan ana konu

Bir risk/tehdit/güvenlik açığı S.W.O.T analizi

Grup boyutu

15-30 kişi

Hedef grup

Spor yöneticileri, yöneticileri ve gönüllüleri, farklı düzeyde spor etkinlikleri düzenleyen spor kuruluşlarında yer almaktadır.

Zaman

Hazırlık	10 dakika
Uygulama	90 dakika
Bilgilendirme	20 dakika
Toplam	120 dakika

Genel Bakış

Oturum, çalıştaydaki katılımcıların mesleki deneyimlerine göre spor etkinliklerindeki riskleri, tehditleri ve savunmasızlık faktörlerini analiz etmeyi amaçlayan yaygın bir eğitim etkinliğidir. S.W.O.T. yöntemi, eylem veya aktivitenin Güçlü yanlarını, Zayıf yönlerini, Fırsatlarını ve Davranışlarını ortaya çıkarmayı amaçlar.

Hedefler

Spor organizasyonlarının spor etkinlikleri düzenlerken karşılaştığı en yaygın zorlukları, riskleri ve tehditleri bulmak ve analiz etmek;

Malzemeler

Seminer odası, sunum için projektör, PC/diğer mobil cihazlar, kağıt tahtaları, kalemler, yapışkan notlar, kağıtlar, keçeli kalemler

Hazırlık

Aktivite yerini ve materyallerini hazırlayın.
Kolaylaştırma ve bilgilendirme hazırlayın.

Oturumun uygulanması için talimatlar

Risk/tehdit/zafiyet değerlendirmesi, bir spor etkinliği için kapsamlı bir emniyet ve güvenlik gündeminin en önemli

unsurlarından biridir. Derin bir değerlendirme olmadan, bir güvenlik ve emniyet planını etkili bir şekilde geliştiremez ve uygulayamazsınız.

TALİMATLAR

- Seansın amacının kısa bir açıklaması – 10 dakika;
- Grup çalışması (grup sunumlarının hazırlanması ve teslimi dahil) – 90 dakika;

Katılımcıları rastgele 3 eşit gruba ayırın ve onlara aşağıdaki görevleri verin (60 dakika):

- Grup 1 – Mekan, ulaşım, yiyecek ve içecek ve konaklamaya odaklanan bir S.W.O.T analizi geliştirin;
- Grup 2 – Çevre ve hava durumuna odaklanan bir S.W.O.T analizi geliştirin;
- Grup 3 – Teknolojik/dijital zorluklara odaklanan bir S.W.O.T analizi geliştirin – bir süreç, sistem veya ekipman arızasının ne ile sonuçlanabileceğine dair.
- Grup sunumu – 20 dakika;
- Sorular ve Cevaplar oturumu – 10 dakika.

Bilgilendirme

Bilgilendirme – 20 dakika;

- Etkinlik sırasında nasıl hissediyorsunuz?
- Bu seanstan ne öğrendiniz?
- Size faydalı oldu mu?
- S.W.O.T analizinin spor etkinliklerinin emniyetli ve güvenli bir şekilde uygulanması için gerekli olduğunu düşünüyor musunuz?
- Kuruluşunuz spor etkinliklerinin tesliminden önce bir S.W.O.T analizi ve risk değerlendirmesi yapıyor mu?
- Bu tür araçları kullanır mıydınız veya spor etkinliklerinin güvenliğini ve emniyetini sağlamak için herhangi bir şekilde uyarlar mıydınız? Adaptasyon gerekiyorsa - neye ve nasıl uyarlırsınız?

Yorumlar, diğer ilgili bilgiler

Oturumdaki grubun deneyim seviyesini ve büyüklüğünü dikkate alın. Oturumdaki her katılımcıya aktif olarak katılma fırsatı verin (gerekirse, herkesin konuyla ilgili kişisel görüşünü bildirebilmesi için katılımcılar arasında bir tartışma alevlendirin).

▶ PLANLAMA ÖNEMLİDİR

Ele alınan ana konu

Emniyet ve güvenlik planlaması

Grup boyutu

15-30 kişi

Hedef grup

Spor yöneticileri, yöneticiler ve gönüllüler, farklı seviyelerde spor etkinlikleri düzenleyen spor kuruluşlarında yer almaktadır.

Zaman

Hazırlık	10 dakika
Uygulama	90 dakika
Bilgilendirme	20 dakika
Toplam	120 dakika

Genel Bakış

Oturum, spor etkinlikleri emniyet ve güvenlik planının yanı sıra kamu güvenliği ve olası emniyet ve güvenlik sorunlarından nasıl kaçınılacağına ilişkin yönergeleri hazırlamayı ve geliştirmeyi amaçlayan yaygın bir eğitim faaliyetidir.

Hedefler

Bu oturumdaki katılımcılar, etkinliğin işleyişine rehberlik edebilecek, denetçiler, etkinlik/mekan personeli, gönüllüler vb. için planlar, prosedürler ve yönergeler oluşturabilecek bir spor etkinliği emniyet ve güvenlik planının nasıl geliştirileceğini öğreneceklerdir.

Malzemeler

Seminer odası, sunum için projektör, PC/diğer mobil cihazlar, kağıt tahtaları, kalemler, yapışkan notlar, kağıtlar, keçeli kalemler

Hazırlık

Aktivite yerini ve materyallerini hazırlayın.
Kolaylaştırma ve bilgilendirme hazırlayın.

Oturumun uygulanması için talimatlar

Bu oturum, katılımcılara bir sonraki spor etkinliğini planlarken faydalı olabilecek gerekli bilgileri ve ayrıca kamu

güvenliği için açık yönergelerin nasıl geliştirileceği ve etkinlik sırasında ortaya çıkabilecek olası engeller ve zorluklardan nasıl kaçınılacağı konusunda bilgi sağlayacaktır.

TALİMATLAR

- Seansın amacının kısa bir açıklaması – 10 dakika;
- Grup çalışması (grup sunumlarının hazırlanması ve teslimi dahil) – 90 dakika;

Katılımcıları rastgele 3 eşit gruba ayırın ve onlara aşağıdaki görevleri verin (60 dakika):

- Grup 1 – Küçük ölçekli/yerel spor etkinlikleri için bir etkinlik emniyet ve güvenlik planı hazırlayın ve geliştirin;
- Grup 2 – Büyük ölçekli/ulusal spor etkinlikleri için bir etkinlik emniyet ve güvenlik planı hazırlayın ve geliştirin;
- Grup 3 – Büyük ölçekli/uluslararası spor etkinlikleri için bir etkinlik emniyet ve güvenlik planı hazırlayın ve geliştirin.
- Grup sunumu – 20 dakika;
- Sorular ve Cevaplar oturumu – 10 dakika.

Bilgilendirme

Bilgilendirme – 20 dakika;

- Etkinlik sırasında nasıl hissediyorsunuz?
- Bu seanstan ne öğrendiniz?
- Size faydalı oldu mu?
- Etkinlik sunumundan sorumlu bir spor organizasyonunun/kulübünün sağlıklı gelişimi/işleyişi için spor etkinlikleri öncesinde etkinlik emniyeti ve güvenliği planının hazırlanması ve geliştirilmesi gerektiğini düşünüyor musunuz?
- Organizasyonunuz spor etkinliklerinin tesliminden önce bir etkinlik emniyet ve güvenlik planı oluşturuyor mu?
- Bu seanstan sonra spor organizasyonunuzda değiştirmek istediğiniz bir şey var mı? Evet ise, tam olarak ne?

Yorumlar, diğer ilgili bilgiler

Oturumdaki grubun deneyim seviyesini ve büyüklüğünü dikkate alın. Oturumdaki her katılımcıya aktif olarak katılma fırsatı verin (gerekirse, herkesin konuyla ilgili kişisel görüşünü bildirebilmesi için katılımcılar arasında bir tartışma alevlendirin).

► KALABALIK YÖNETİMİ

Ele alınan ana konu

İnsan hareketi ve kalabalık yönetiminin emniyeti ve güvenliği

Grup boyutu

15-30 kişi

Hedef grup

Spor yöneticileri, yöneticiler ve gönüllüler, farklı seviyelerde spor etkinlikleri düzenleyen spor kuruluşlarında yer almaktadır.

Zaman

Hazırlık	10 dakika
Uygulama	90 dakika
Bilgilendirme	20 dakika
Toplam	120 dakika

Genel Bakış

Oturum, kalabalık akış modellerini, insan davranışını ve hareketini yönetmek için gerekli önemli bilgileri sağlamayı ve aynı zamanda güvenli tahliye planlarının oluşturulmasını amaçlayan yaygın bir eğitim faaliyetidir. Etkinlik sırasında katılımcılar, farklı lokasyonlarda aşırı kalabalığı önlemek için yöntemler belirleyebileceklerdir. Katılımcıların/taraftarların/sporcuların/yetkililerin geliş/ayrılış saatlerini, nasıl geldiklerini, ne getirdiklerini, nereye park edeceklerini, nasıl geleceklerini (ring servisleri, toplu taşıma veya kendi ulaşım araçları) ve ne kadar kuyrukta beklediklerini vb. analiz etmek.

Hedefler

Bu oturumda katılımcılar, kalabalık akış modellerini yönetmek, tahliye planları oluşturmak ve insan davranış ve hareket kalıplarını incelemek için gerekli önemli bilgileri alma ve paylaşma fırsatına sahip olacaklar. Oturum sırasında, tahliye ve yerinde barınma dahil olmak üzere spor etkinlikleri sırasında etkili insan yönetimi için bir plan hazırlayacaklar.

Malzemeler

Seminer odası, sunum için projektör, PC/diğer mobil cihazlar, kağıt tahtaları, kalemler, yapışkan notlar, kağıtlar, keçeli kalemler

Hazırlık

Aktivite yerini ve materyallerini hazırlayın.
Kolaylaştırma ve bilgilendirme hazırlayın.

Oturumun uygulanması için talimatlar

Bu oturumda katılımcılara farklı metodolojiler kullanılarak bir insan/kalabalık yönetim planının (giriş/çıkış, yoğunluk = metrekaşe başına kişi, yön, hız, kapasite vb.) nasıl geliştirileceği hakkında gerekli bilgiler verilecektir. Ve ayrıca her bir kişi

için ne kadar alan gerektiğini analiz etmek ve hesaplamak için gerekli bilgileri vermek.

TALİMATLAR

- Seansın amacının kısa bir açıklaması – 10 dakika;
- Grup çalışması (grup sunumlarının hazırlanması ve teslimi dahil) – 90 dakika;

Katılımcıları rastgele 3 eşit gruba ayırın ve onlara aşağıdaki görevleri verin (60 dakika):

- Grup 1 – Giriş noktalarında, giriş, sıraya girme, tarama, bariyer tasarımı, bilgi, yönetim, akış oranları, varış profilleri, sorunların erken tespiti vb. ile ilgili ne tür bilgilere (işaretler, haritalar, sosyal medya, haberler, site iletişim sistemleri, düzenli ve acil durum bilgileri vb.) ihtiyacınız var? Bir spor etkinliğinin gelişi sırasında ne gibi unsurlar değişebilir?
- Grup 2 – Spor müsabakalarının yapıldığı esnada – dolaşma, sıraya girme, yemek ve alışveriş alanlarının tasarımı, bilgilendirme/işaretler, yönetim, acil durum planlaması, acil durumlar (acil müdahale gerektiren ciddi, beklenmedik ve tehlikeli durumlar) vb. ile ilgili ne tür bilgilere (işaretler, haritalar, sosyal medya, haberler, site iletişim sistemleri, düzenli ve acil durum bilgileri vb.) ihtiyacınız var?
- Grup 3 – Spor etkinliklerinden sonra çıkış, akış, çıkış saatleri, toplanma, güzergahlar, farklı alanlar, kalabalık hareketi, rampa/engeller ve güzergah yönleri ile ilgili ne tür bilgilere (işaretler, haritalar, sosyal medya, haberler, site iletişim sistemleri, düzenli ve acil durum bilgileri vb.) ihtiyacınız var? Bir spor müsabakasının çıkışı sırasında ne tür unsurlar değişebilir?
- Grup sunumu – 20 dakika;
- Sorular ve Cevaplar oturumu – 10 dakika.

Bilgilendirme

Bilgilendirme – 20 dakika;

- Etkinlik sırasında nasıl hissediyorsunuz?
- Bu seansın ne öğrendiniz?
- Size faydalı oldu mu?
- Spor müsabakalarından önce bir kalabalık yönetim planı hazırlamak ve geliştirmek, müsabakanın doğru bir şekilde gerçekleşmesi için gerekli midir?
- Organizasyonunuz spor müsabakalarından önce bir kitle yönetim planı yapıyor mu?
- Bu oturumdan sonra, organizasyonunuzun etkinlik yönetiminde değiştirmek istediğiniz bir şey var mı?

Yorumlar, diğer ilgili bilgiler

Oturumdaki grubun deneyim seviyesini ve büyüklüğünü dikkate alın. Oturumdaki her katılımcıya aktif olarak katılma fırsatı verin (gerekirse, herkesin konuyla ilgili kişisel görüşünü bildirebilmesi için katılımcılar arasında bir tartışma alevlendirin).

► ACİL EYLEM PLANI

Ele alınan ana konu

Acil durum, riskler ve kalabalık yönetimi protokolleri

Grup boyutu

15-30 kişi

Hedef grup

Spor yöneticileri, yöneticiler ve gönüllüler, farklı seviyelerde spor etkinlikleri düzenleyen spor kuruluşlarında yer almaktadır.

Zaman

Hazırlık	10 dakika
Uygulama	90 dakika
Bilgilendirme	20 dakika
Toplam	120 dakika

Genel Bakış

Oturum, bir spor etkinliği düzenlemeden önce acil durum, riskler ve kalabalık yönetimi protokolleri oluşturmayı amaçlayan yaygın bir eğitim faaliyetidir.

Hedefler

Bu oturumdaki katılımcılar, bir spor etkinliği düzenlemeden önce mevcut olmak üzere acil durum, riskler ve kalabalık yönetimi protokolleri oluşturacaktır.

Malzemeler

Seminer odası, sunum için projektör, PC/diğer mobil cihazlar, kağıt tahtaları, kalemler, yapışkan notlar, kağıtlar, keçeli kalemler

Hazırlık

Aktivite yerini ve materyallerini hazırlayın.
Kolaylaştırma ve bilgilendirme hazırlayın.

Oturumun uygulanması için talimatlar

İşbirliği ve koordinasyon, bir spor etkinliğinin başarısının anahtarıdır. Her etkinlik, tüm katılımcı aktörlerle - iç ve dış (polis, sağlık yetkilileri, itfaiye kurumları, trafik kontrolü, sivil güvenlik hizmetleri, vb.) - ortaklaşa koordine edilmeli ve geliştirilmelidir. Böyle bir plan, yaralanma ve can kaybını en

aza indirecek eylemleri sağlamalı, etkili müdahaleler oluşturmalı, olay stabilizasyonu, mülkün ve çevrenin korunması ve spor organizasyonları üzerindeki ekonomik etkinin en aza indirilmesini sağlamalıdır.

TALİMATLAR

- Seansın amacının kısa bir açıklaması – 10 dakika;
- Grup çalışması (grup sunumlarının hazırlanması ve teslimi dahil) – 90 dakika;

Katılımcıları rastgele 4 eşit gruba ayırın ve onlara aşağıdaki görevleri verin (60 dakika):

- Grup 1 - Büyük ölçekli spor etkinlikleri için bir acil durum eylem planı (ön planlama, öngörü, koordinasyon ve eğitim vb.) oluşturun;
- Grup 2 - Büyük ölçekli spor etkinlikleri için bir acil durum operasyon planı (ön planlama, tahmin, koordinasyon ve eğitim vb.) oluşturun;
- Grup 3 - Büyük ölçekli spor etkinlikleri için bir olay eylem planı (ön planlama, tahmin, koordinasyon ve eğitim vb.) oluşturun.
- Grup sunumu – 20 dakika;
- Sorular ve Cevaplar oturumu – 10 dakika.

Bilgilendirme

Bilgilendirme - 20 dakika;

- Etkinlik sırasında nasıl hissediyorsunuz?
- Bu seansın ne öğrendiniz?
- Size faydalı oldu mu?
- İlgili herkesin planlama sürecine dahil olmasını sağlamayı amaçlayan yerel ortaklarla planlarınızı koordine etmek için bir eylem eklediniz mi? Planladığınız eylemler nelerdir?
- Bir spor etkinliğinin doğru bir şekilde uygulanması için Acil Eylem Planının gerekli olduğunu düşünüyor musunuz?
- Kuruluşunuzun Acil Durum eylem planı var mı?
- Bu oturumdan spor etkinlikleri organize ederken işinizde kullanacağınız herhangi bir fikir var mı?

Yorumlar, diğer ilgili bilgiler

Oturumdaki grubun deneyim seviyesini ve büyüklüğünü dikkate alın. Oturumdaki her katılımcıya aktif olarak katılma fırsatı verin (gerekirse, herkesin konuyla ilgili kişisel görüşünü bildirebilmesi için katılımcılar arasında bir tartışma alevlendirin).

SAKİN KAL VE GÜVENDE OL

Ele alınan ana konu

İletişim, çatışma çözümü, dahil etme ve katılım

Grup boyutu

20 -25

Hedef grup

18+

Zaman

Hazırlık	10 dakika
Uygulama	90 dakika
Bilgilendirme	20 dakika
Toplam	120 dakika

Genel Bakış

Bu alıştırmayı, yaygın eğitime bir giriş niteliğindedir ve eğitimin spor yoluyla, spor için ve spor yoluyla kullanılması arasındaki farkı gösterir. Oturum, sporun sosyal yetkinlikleri geliştirmek için bir araç olarak nasıl kullanılabileceği konusunda ufuk açıcudur. Ele alınan konular arasında iletişim, çatışma çözümü, dahil etme ve katılım yer almaktadır.

Hedefler

Bu oturumun ana hedefleri şunlardır:

- Farklı sosyal yetkinlikler geliştirmek;
- İyi iletişimin, çatışma yönetiminin, içermenin ve katılımın değerini anlarlar;
- Kendi davranışınızı ve başkalarının davranışlarını anlamak ve yansıtmak.

Malzemeler

Futbol sahası, 2 futbol topu, farklı renklerde önlükler, 3 düdük, rol kartları, koniler.

Hazırlık

Futbol sahasını kontrol edin, futbol topları, farklı renklerde önlükler, düdükler, rol kartları ve koniler hazırlayın. Gerekli ısınma aktivitesini /en az 5 dakika/ yapın ve her bir katılımcının top sürmeye, pas vermeye ve şut atmaya çalışmasına izin verin. Katılımcıları 2 takım halinde düzenleyin. Onlara farklı renkte takım önlükleri verin - her takım için farklı bir renk.

Oturumun uygulanması için talimatlar

Adım 1 - Spor için eğitim

Katılımcılara takımlarında futbol oynamaları gerektiğini ve amacın kazanmak olduğunu açıklayın. Nasıl oynanacağını açıklayın. Katılımcılara kuralları gösterin. Katılımcılara oyunun kurallarının ne olduğunu sorun.

(10 dakika oynayın)

Adım 2 - Spora Göre Eğitim

Oyunun Education by Sport'u nasıl kullanacağını göstermek için oyuna bazı koşullar ekleyin.

Bunlar şunları içerebilir:

- Top sürme yok;
- Sadece kadınlar skor yapabilir;
- Her takım üyesi topu pas vermelidir;
- Gol atabilmeniz için top en az 3 kez geçilmelidir;
- Sadece zayıf bir ayakla dripling yapabilir;
- Erkekler sadece zayıf ayakla skor yapabilir;
- Erkekler sadece anahtarın dışında skor yapabilir.

(10 dakika oynayın)

Adım 3 - Spor yoluyla eğitim

Rol kartlarını tanıttın. Katılımcılar rollerini kimseyle tartışmamalıdır. Artık oyunu bu rolde oynamalıdır.

(10 dakika oynayın)

Bilgilendirme

Etkinlik sırasında neler olduğunu gözden geçirerek başlayın.

Aşağıdaki sorular kullanılabilir:

- İlk bölümde neler yaşandı?
- Talimatlar açık mıydı; nasıl futbol oynanacağını anladınız mı?
- Oyunu beğendiniz mi?
- İkinci bölüm sizin için nasıldı?
- Sınırlamalarınızla nasıl başa çıktınız?
- Nasıl hissettin? Oyuna ilk bölümden daha fazla dahil oldunuz mu?
- Takım iyi çalıştı mı?
- (Erkekler) gol atamadığınızda ne hissettiniz?
- Gol atmak zorunda olduğunuz için baskı altında mıydınız (kadınlar)?
- Son bölümde neler oluyordu?
- Rollerinizde neler hissettiniz?
- Başkalarının davranışlarını nasıl algıladınız?
- Onlara karşı iletişiminizi ve davranışlarınızı nasıl uyarladınız?

- Sizce neden böyle davranıyorlar?
- Biri size karşı bu şekilde davrandığında aksi halde nasıl tepki verirsiniz?
- Günlük hayatta bazı durumlarda bu şekilde mi davranıyorsunuz?
- Bu oyundan ne öğrendiniz?
- Bir dahaki sefere farklı bir şey yapar mısınız?

Yorumlar, diğer ilgili bilgiler

Rol kartları aşağıdakilerden oluşmalıdır. Farklı sosyal rolleri veya durumları keşfetmek için farklı kartlar tanıtılabilir. Şu şekilde olabilirler:

- Sen V.I.P'sin – bencil ol ve her pozisyonda gol atmaya çalış;
- Sen bir güvenlik görevlisisin – ihtiyaç duyduklarında başkalarına yardım et;

- Yeni bir güvenlik görevlisiyseniz ve yerel dili anlamıyorsanız – diğer ekibe geçin;
- Sen bir spor holiganısın – hata yapanlara bağır;
- Gerekli deneyime sahip olmayan bir spor etkinliğinde güvenlik görevlisisin – yalnızca bir kişiye pas yap;
- Bir spor takımının hayranıysan – aşırı hevesli olun;
- Sen kayıp bir çocuksun – spor seansı sırasında herkesten yardım iste. Ağla!
- Kayıp bir çocuğun annesin – herkesten yardım iste ve onu nasıl bulacağınız konusunda talimat ver;
- Sarhoşsun – topa vuramazsın;
- Sen bir teröristsin – bir top çal ve 1 dakika tut;
- Üst düzey bir güvenlik görevlisisin – olası tüm sorunlarla barışçıl bir şekilde başa çıkmaya çalış.



► #SAFESPORTTOWN

Ele alınan ana konu

Sosyal değişim hakkında bilgi edinmek için rol yapma alıştırmaları: iletişim, zaman yönetimi, çatışma çözümü, vatandaşlık, içerme, insan hakları

Grup boyutu

20-30

Hedef grup

18+

Zaman

Hazırlık	30 dakika
Uygulama	180 dakika
Bilgilendirme	30 dakika
Toplam	240 dakika

Genel Bakış

Bu oturum, bir dizi temel temanın anlaşılmasına yardımcı olacaktır. Katılımcılar, bir fantezi kasabasında çeşitli roller üstlenecek ve "United We Stand Strong" (Birlikte Güçlü Duruyoruz) adlı büyük ölçekli bir spor etkinliği için kasabayı aktif hale getirmek için bir etkinlik geliştireceklerdir.

Hedefler

Ana hedefler şunlardır:

- Toplumda öğrenme ve sosyal değişimi sağlamak için sporu bir araç olarak kullanmak;
- Yerel/ulusal kurumlar arasında ortaklık ve bağlantı içinde çalışma anlayışı kazanmak;
- Farklı insanların toplumumuzda oynadığı rolleri anlamak.

Malzemeler

Aktiviteyi gerçekleştirmek için ücretsiz ve açık alan, ücretsiz Wi-Fi, kâğıt, kalem, kart, kâğıt tahta, rol kartları, spor malzemeleri vb.

Hazırlık

İki kuruluştan sorumlu kişilerin yerini alacak gruptan 5-6 katılımcı seçin. Rol kartlarında grubun rollerini hazırlayın. Talimatları gruba okumaları ve grup olarak okumaları için verin. Gruba her birinin bir rol kartı seçmesi gerektiğini ve oturum süresince üstlenmeleri gereken kimliğin bu olduğunu açıklayın. Gruba, etkinliği 180 dakika sonra gerçekleştirmeleri gerektiğini ve toplamda 60 dakikayı geçmemesi

gerektiğini açıklayın. Aktivitenin sonu için bilgilendirme soruları hazırlayın.

Oturumun uygulanması için talimatlar

Hepiniz Avrupa'da bir yerde United adında bir kasabada yaşıyorsunuz. Bu kasabada "We Stand Strong" (Güçlü Duruyoruz) diye bir spor organizasyonu var. Avrupalıları, spor yoluyla eğitim metodolojisini kullanarak sağlık ve sosyal-ekonomik faydalar için daha fazla spor ve fiziksel aktivite yapmaya teşvik eden bir hareket duyular. Spor organizasyonu yerel azınlık gruplarından gençlerle çalışıyor. Şehirde vatandaşların huzur ve güvenliğini sağlayan farklı hizmetler sunan "SafeSport" adlı bir organizasyon da bulunuyor. İki kuruluş birlikte çalışmaya ve vatandaşların emniyeti ve güvenliği için tüm güvenlik protokollerini karşılayan, farklı genç gruplarını içerecek bir spor etkinliği yapmaya karar verir.

Göreviniz, aşağıdaki unsurlarla Spor Etkinliğini planlamak ve uygulamaktır:

- Spor toplumdaki öğrenmeyi ve sosyal değişimi sağlamak için bir araç olarak kullanmalısınız;
- Diğer kurumlarla birlikte çalışıyorsunuz;
- Etkinliğin hazırlıklarına ve uygulanmasına yerel azınlık gruplarını dahil etmelisiniz;
- Vatandaşların emniyeti ve güvenliği için tüm güvenlik protokollerini karşılayın – Önce Güvenlik!
- Projeniz için gerekli fonları almalısınız.

Ayrıca şunları da dahil etmelisiniz:

- United şehrinin yerel yönetimi;
- Yerel medya;
- Tesisleri ve gönüllüleri olan yerel spor kulübü;
- Öğrencileri ile birlikte yerel okullar ve kolejler;
- Spor kıyafetleri ve ekipmanları ticareti yapan yerel bir şirket;
- Ulusal/yerel bir sağlık ve güvenlik sağlayıcısı.

Bilgilendirme

- Katılımcılar etkinliği nasıl buldular?
- Rolünüz size ne hissettirdi?
- Etkinlik öncesinde, sırasında ve sonrasında tüm protokoller ve güvenlik önlemleri takip edildi mi?
- Hangi protokoller?
- Hangi önlemler alınmadı?

- Hangi roller kullanıldı ve hangileri başarılıydı, hangileri değildi?
- En önemli rol kimdeydi?
- Neden en önemli roldü?
- Spor bir toplumda sosyal bir değişiklik yapabilir mi?

Yorumlar, diğer ilgili bilgiler

Aktivite için Rol Kartları:

1. We Stand Strong eylemcisi;
2. We Stand Strong eylemcisi;
3. We Stand Strong eylemcisi;
4. We Stand Strong eylemcisi;
5. We Stand Strong eylemcisi;
6. We Stand Strong eylemcisi;
7. We Stand Strong eylemcisi;
8. We Stand Strong eylemcisi;
9. We Stand Strong eylemcisi;
10. SafeSport ekibi - Kıdemli Güvenlik Müdürü;
11. SafeSport ekibi - Güvenlik Müdürü;
12. SafeSport ekibi - Güvenlik Müdürü;
13. SafeSport ekibi - Güvenlik Müdürü;
14. SafeSport ekibi - Güvenlik Müdürü;
15. Yerel yönetimde Gençlik ve Spor Daire Başkanı;
16. Yerel gazetede gazeteci;
17. Yerel sağlık merkezinde spor doktoru;
18. Okul Müdürü;
19. Kolej Müdürü;
20. Spor giyim ve ekipman ticaret şirketi;
21. Üniversitede Öğrenci;
22. Üniversitede Öğrenci;
23. Üniversitede Öğrenci;
24. Üniversitede Öğrenci;
25. Üniversitede Öğrenci;
26. Üniversitede Öğrenci;
27. Yerel azınlık gruplarından bir genç;
28. Yerel azınlık gruplarından bir genç;
29. Yerel azınlık gruplarından bir genç;
30. Yerel azınlık gruplarından bir genç.



3.8. #SafeSPORTEvent projesi ve ortakları kısa açıklaması

Bahsedilen sorunlardan hareketle, AB düzeyinde alınan politika ve eylemlerin yukarıda belirtilen analizinde söylenen ve **spor yöneticilerinin, yöneticilerin ve gönüllülerin birlikte** işbirliği yapmaları, onaylanmış eylem ve tepkilere sahip olmaları, yenilikçi donanıma sahip olmaları gerektiği düşünülerek, #SafeSPORTEvent projesi, bu boşluğu doldurmanın yolunu bulmayı ve ulusal ve Avrupa düzeyinde spor etkinlikleri sırasında herhangi bir mücbir Sebep durumunda uygun tepkiyi sağlamak için olanaklar bulmayı amaçlıyor. Bu projenin ana katma değeri: Spor etkinlikleri sırasında (güvenliğe özgü durumda gelişebilecek taraftar şiddeti ve hoşgörüsüzlük gibi küçük ölçekli güvenlik tehditleri olsa bile) önceki mücbir sebep durumlarından güçlü bir şekilde etkilenen **4 ülke arasında iyi uygulama alışverişinde bulunmak için spor yöneticilerinin, organizatörlerinin ve gönüllülerin kaliteli eğitim hareketliliği ve sporcuların, spor organizasyonları personelinin ve taraftarların güvenliği ve güvenliğine odaklanan bir mücbir sebep durumunu önlemek (mümkünse) ve tepki vermek için uygun araçların** eksikliği. Mevcut proje aracılığıyla konsorsiyum, bu endişe verici soruna katkıda bulunmayı ve spor uzmanlarını daha da güçlendirmek için elinden gelenin en iyisini yapmayı hedefliyor. #SafeSPORTEvent projesi, katılımcı kuruluşlar ve yetkilendirilmiş personeli arasındaki işbirliğini de düzeltti; mevcut projede ortaklar olarak deneyimlediğimiz kuruluşlar olarak sporda AB finansmanı alanındaki iyi uygulamaların değişimi; spor etkinlikleri sırasında güvenlik ve güvenlik alanında AB genelinde spor kulüpleri ve organizasyonlarından kullanılacak yeni araç ve gereçler; Açık Eğitim Kaynağı olarak yayınlanan ve yerel, ulusal ve Avrupa düzeyindeki spor organizasyonlarının yanı sıra eğitim kurumlarına, yerel yönetimlere, STK'lara, ulusal yetkililere günlük çalışmalarında sunulan yeni etkinliklerle spor yoluyla Eğitimin daha da geliştirilmesi ve zenginleştirilmesi. Aynı zamanda katılımcı kuruluşları güçlendirerek, kendi ortamlarında daha fazla spor kulübü ve kuruluşu ile çalışma deneyimi ve farklı ortamlarda güvenli spor etkinliklerinin nasıl sağlanacağını uygulamalı öğrenme sürecinden geçmeleri için eşsiz bir fırsat sağladık.

Proje faaliyetleri aracılığıyla, spor kuruluşlarındaki spor yöneticilerini, idarecilerini ve gönüllülerini aşağıdaki konularda yetkilendirmeyi amaçlıyoruz:

- Katılımcıların, taraftarların ve fanların emniyetini ve güvenliğini sağlamak için taban ve profesyonel düzeyde spor etkinlikleri organizasyonunun güvenlik yönlerine hazırlıklı olmak;
- SafeSportEvent'in iyi uygulamalar araç setini birlikte oluşturmak;
- Uluslararası bir Karmaşık güvenlik ortamı ve Spor eğitimine katılmak;
- Kar yağışı etkisini sağlamak için uluslararası şartlar ve koşulların bir kopyası olarak yerel eğitim kursları uygulamak;
- Proje ortakları arasında iyi uygulamaların transferini sağlamak;
- SafeSportEvent için spor organizasyonlarının yerel/ulusal/uluslararası spor etkinliklerinin organizasyonu sırasında rehber olarak kullanabilecekleri pratik broşürler (protokoller) geliştirmek.

Mevcut küçük işbirlikçi ortaklık, yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde çeşitli faaliyetler yürütmüştür; spor yöneticileri, idarecileri ve gönüllülerin eğitim hareketlilikleri yoluyla bilgi aktarımına, spor etkinlikleri sırasında emniyet ve güvenlik alanındaki iyi uygulamaların tanıtımına ve paylaşılmasına odaklanmıştır. #SafeSPORTEvent, spor organizasyonlarına doğrudan ve dolaylı olarak katılma ve proje faaliyetleri ve çıktılarında yer alan kişilerle ilgili mevcut bilgi, birikim ve uygulamalara eklenmiştir. Bu projenin tüm faaliyetlerine ücretsiz olarak erişilebilir ve ilgili paydaşlar tarafından OER (açık eğitim kaynakları) olarak kullanılabilir.

Ana hedefler, #SafeSPORTEvent aşağıdakilere odaklanır:

- Spor yöneticilerinin, idarecilerinin ve gönüllülerin eğitim hareketliliğini ve Avrupa ülkeleri (AB ve Batı Balkanlar) arasında iyi uygulamaların transferini sağlamak;

- Spor alanındaki mücbir sebepleri (örneğin şampiyonalar sırasında) önlemek (mümkünse) ve tepki vermek için spor yöneticileri, idareciler ve gönüllüler için yeni araç ve gereçlerin sağlanması;
- AB’de spor sektörü için mevcut olan mücbir sebep durumları için özel güvenlik protokolleri oluşturmak;
- Spor etkinlikleri sırasında emniyet ve güvenliği sağlamayı amaçlayan yeni etkinliklerle zenginleştirilmiş spor metodolojisi yoluyla Eğitimin daha da geliştirilmesi – pratik sürümde toplanmış, Açık Eğitim Başvurusu olarak mevcut;
- Katılımcı kuruluşlarda, günlük olarak çalıştıkları hedef gruplara kaliteli ürünler sunma olasılığını genişletebilecek artırılmış kapasite;
- Planlanan yaygınlaştırma etkinlikleri ile sporda (ve özellikle spor etkinlikleri sırasında) emniyet ve güvenliğe artan ilgi;
- Ortak bir hedefe ulaşmak için AB düzeyinde birlikte çalışan yeni bir organizasyon ağı oluşturmuştur – spor etkinlikleri sırasında güvenli ve emniyetli bir ortam ve spor toplantıları sırasında ilgili spor yöneticilerinin, yöneticilerin ve gönüllülerin uygun tepkisinin sağlanması;
- Planlanan tüm proje faaliyetleri aracılığıyla bireylerin kişisel, mesleki ve sosyal gelişimi ile ilgili olarak spor ve fiziksel aktivitelerin katma değeri konusunda farkındalığın artırılması;
- Planlanan tüm proje faaliyetleri aracılığıyla fiziksel aktivitenin sağlığı iyileştirici etkilerinin önemi konusunda farkındalığın artması.
- Ortaklığın birikmiş bilgi birikimini ve uzmanlığını, gelişmiş araçlarını ve en iyi uygulamalarını, ilgili konularda daha fazla işbirliklerine ve sinerjilere ilham vermek ve teşvik etmek için yaymıştır;

#SafeSPORTEvent projesinin doğrudan hedef grubu, farklı düzeylerde (ulusal ve uluslararası) spor etkinlikleri düzenleyen ve konuyla ilgili tüm paydaşlarla iletişim kuran spor kuruluşlarında yer alan spor yöneticileri, idarecileri ve gönüllülerdir – ortak ülkelerdeki spor organizasyonları, sporcular, spor tesisleri, güvenlik yetkilileri, taraftarlar (dolaylı proje hedef grubu). Projenin nihai yararlanıcıları, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Yunanistan ve Türkiye’deki spor etkinliklerinde mücbir sebep hallerinde güvenlik tepkisi konusundaki bilgi birikimini daha fazla aktarma yetkisine sahip ortak kuruluşlar ile yerel ve uluslararası eğitim faaliyetlerine katılmak üzere işe alınan spor yöneticileri, idareciler ve gönüllülerdir.

#SafeSPORTEvent konsorsiyumu

Bulgaristan

Bulgar spor geliştirme derneği
<https://www.bulsport.bg/>

Bulgaristan

Sofya Güvenlik Forumu
<https://www.sofiaforum.bg/>

Bosna-Hersek

Değerli Fırsatlar için Bosna Temsilciler Derneği (BRAVO)
<https://bravo-bih.com/>

Yunanistan

AETOI ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
<http://www.aetoithessalonikis.gr/>

Türkiye

Karasu Gençlik, Sanat ve Spor Kulübü Derneği
<https://kargenc.com/>

3.9. Feragatname

Bu rapor, Avrupa Birliği Erasmus+ Programı tarafından ortak finanse edilen BSDA liderliğindeki "SafeSPORTevent" projesinin çıktılarından birini oluşturmaktadır.

Avrupa Komisyonu'nun bu yayının üretimine verdiği destek, yalnızca yazarların görüşlerini yansıtan

içeriklerin onaylandığı anlamına gelmez ve burada yer alan bilgilerin herhangi bir şekilde kullanılmasından Komisyon sorumlu tutulamaz.

Bu raporla ilgili herhangi bir yorum için lütfen BSDA ile iletişime geçin: info@bulsport.bg

Proje araştırmacıları

Yazarlar

Yordan Bozhilov, Sofya Güvenlik Forumu
Yoanna Dochevska, Bulgar Spor Geliştirme Derneği

Araştırmacılar

Bulgar Spor Geliştirme Derneği
Ivaylo Zdravkov

Sofya Güvenlik Forumu
Yordan Bozhilov

Değerli Fırsatlar için Bosna Temsilciler Derneği
(BRAVO)
Ismail Sehic
Sanin Bilić
Amina Skejic
Tea Stapić

AETOI ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
Paraskevas Alvanos
Tatiana Vasileia Chalkidou

Karasu Gençlik, Sanat ve Spor Kulübü Derneği
Sevda Çiftçi
Özgür Aygün
Ersel Aydın
Esra Erdem



Bu raporda, tüm proje etkinliklerinden ve kamu kaynakları ve bilgilerinden materyaller kullanılmıştır. Kaynağın belirtilmesi koşuluyla çoğaltmaya izin verilir.

ISBN: 978-619-7677-14-0 (basılı kopya), 978-619-7677-15-7 (e-kitap PDF)

© SafeSPORTevent, BULGAR SPOR GELİŞTİRME DERNEĞİ, 2022

3.10. #SafeSPORTEvent kontrol listeleri

Spor Organizasyonları için Güvenlik Protokolleri Etkinlik öncesi hazırlık

Protokol Türü	x	Etkinlik öncesi hazırlık – emniyet ve güvenlik protokolleri
		Spor etkinliklerinin teslimi – emniyet ve güvenlik protokolleri
		Etkinlik sonrası kapanış – emniyet ve güvenlik protokolleri

Etkinlikten Önce Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	İpuçları & Hileler	Kontrol		
		Evet	Hayır	Yok
Katılan tüm kişiler için bir özgeçmiş kontrolünün tamamlandığından emin olun (isim, iletişim bilgileri, özellikler).	Etkinlik sırasında, niyetleri belirsiz kişilerin güvenlik gerekliliklerini tetikleyebileceğini unutmayın.			
Katılan tüm paydaşlar için davet listesini oluşturun.	Paydaşlar hakkında bilgileri ve davetleri göndermek için ilgili tüm bilgileri (adres, e-posta, pozisyonlar vb.) içeren bir Word veya Excel sayfası oluşturun.			
İletişim (telefon, internet vb.), su ve elektrik sistemleri için düzenlemeler yapın.	Kurulu video gözetimi ve internet erişilebilirliğini detaylandıran bir harita bulundurun.			
Memurların etkinlik için hazır olduğundan emin olmak için polis departmanı ile iletişime geçin.	Olay bilgilerini polisle paylaşın (telefon, posta, faks vb.).			
Tüm etkinlik boyunca ambulans/tıbbi bakım ve destek ekibinin hazır olduğundan emin olun.	Olay bilgilerini tıbbi ekiple paylaşın (telefon, posta, faks vb.).			
Etkinlik sırasında kullanılabilirliği sağlamak için itfaiye ile iletişime geçin.	Olay bilgilerini itfaiye ile paylaşın (telefon, posta, faks vb.).			
Mekan kontrolü (komiserler, güvenlik görevlileri vb.)	Güvenlik ve gönüllüler için haritalar ve kontrol noktaları, yapılması gerekenler hakkında net bilgiler			
Katılımcılar, sporcular, yetkililer, personel ve taraftarlar için ayrı giriş ve çıkışları emniyete alın.	Net haritalar ve işaretler mevcuttur			
Etkinlik destek ekibi için gönüllü eğitim sağlayın.	Gönüllü eğitim sırasında somut görevler verin.			
Altyapı kontrolü (yangın, sağlık, polis vb.)	Altyapı direktörü ile bir toplantı koordine ederek mekanın etrafındaki binaları ve çevreyi kontrol edin.			
Etkinlik için elektronik sistem kontrolleri	Tüm elektrik tesisatlarını kontrol edin.			
Mevcut pandemi önlemlerini (varsa) kontrol edin ve etkinliğin buna göre organize edildiğinden emin olun (maske, mesafe vb.).	Tüm paydaşlara (telefon, e-posta veya faks yoluyla) uymaları gereken mevcut pandemi önlemleri hakkında bilgi gönderin.			
Park yeri ayarlayın (mümkünse).	Küçük araçları, kamyonları vb. park etmek için talimatlar verin. Engelliler için park yeri sağlamayı unutmayın.			
Tüm girişlerdeki kontrol önlemlerini kontrol edin (ateşli silahlar, piroteknik, vb.). Güvenlik kontrol noktalarına mümkünse bir karekod (2d-kod) uygulayın.	Her girişte (erkek ve kadın) gönüllüler veya güvenlik görevlileri ayarlayın.			

Etkinlikten Önce Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	İpuçları & Hileler	Kontrol		
		Evet	Hayır	Yok
Herhangi bir olay için alternatif planlar sağlayın (kağıt üzerinde ve uygulamada).	Olabilecek olaylar, çeşitli senaryolar vb. için bir B Planı veya C Planı oluşturun.			
VIP'ler, engelliler, yetkililer vb. için ulaşım ve konaklama yerlerini kontrol edin.	Ekibinizi beklenmedik trafik koşulları, yol yapımı vb. konularda bilgilendirin.			
Sporcular ve personel için acil aramalar ve talimatlar hakkında bilgi içeren güvenli kartlar.	Bilgi içeren kartları yazdırın ve tüm sporcular ve personel için erişilebilir hale getirin.			
Güvenlik kontrolleri için yeterli cinsiyet temsilleri oluşturun.	Çeşitli toplumsal cinsiyete dayalı zorluklar hakkında farkındalığı koruyun.			
Bomba imha ekibi ve sistemleri (HVACR: ısı, havalandırma, iklimlendirme ve soğutma) denetimleri için olaydan önce kitleme prosedürlerini uygulayın.	Ulusal öncelikleri kontrol edin.			
Seyirci sayısına/hacmine bağlı olarak giriş saatlerini buna göre değerlendirin.	Tüm olası girişlerin zamanında açık olduğundan emin olun.			
Engelliler için uygun bir girişin mevcut olup olmadığını kontrol edin ve emin olun.	Engelliler için erişilebilirlik sağlayın (toplanma alanı vb.).			
Görevlilere, güvenlik görevlilerine vb. resmi renkli formalar sağlayın.	Formaların etkinliğin logosunu içerdiğinden emin olun.			
Takımların/bireysel sporcuların gelişyle ilgili olarak takım liderleriyle koordinasyon sağlayın.	Bunu resmi iletişim kanallarını kullanarak yapın.			
Etkinlik katılımcılarını/seyircilerini şüpheli davranışları mekan personeline bildirmeye teşvik edin.	Panik yapmamak için uygun bir duyuru yapmayı ve şüpheli davranışları bildirmek için bir kod kelime oluşturmayı unutmayın.			
Basın bültenleri, bilgi paketleri vb. kullanarak tüm medyayı (yerel, bölgesel, ulusal vb.) bilgilendirin.	Mümkünse bir medya hediye çantası da dahil olmak üzere akılda kalıcı bir bilgi paketi ve basın için bilgiler hazırlayın.			
Tahliye planlarını hazırlayın ve kontrol edin.	Tahliye planlarının gerektiğinde görünür olduğundan emin olun (giriş/çıkış noktaları, merdivenler vb.).			
Etkinlik planını (fan bölgesi, karma bölge, medya bölgesi, ısınma bölgesi vb.) hazırlayın ve kontrol edin.	Her benzersiz bölgeyi temsil etmek için farklı renkler kullanın.			
Tüm iase hizmetlerini (yiyecek, su, içecek ve ekipman/sandalye/masa) sağlayın ve kontrol edin.	Bazı insanların baharatsız ve tuzsuz yiyecekleri tercih ettiğini ve mümkünse vegan/vejetaryen/hazımsız yiyecek seçenekleri/alergileri sağladığını unutmayın.			
Yeterli çöp kutusu olduğundan emin olun ve hazırlayın	Bunları günde dört/beş kez kontrol edin.			
Sporcuların güvenliği açısından potansiyel riskler hakkında yerel güvenlik görevlileriyle iletişim kurun.	Bu, özellikle yüksek riskli bölgelerden/ülkelerden sporcular ve takımlar bulunacaksa önemlidir.			
Yasak uçuş bölgelerini hazırlayın ve ana hatlarıyla belirtin (drone saldırılarını önlemek için).	Hava trafik kontrolü için bir mektup hazırlayın.			

Etkinlikten Önce Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	İpuçları & Hileler	Kontrol		
		Evet	Hayır	Yok
Dil çevirilerine (İngilizce, Yunanca, Bulgarca, Türkçe, Boşnakça, vb.) yardımcı olmak için yeterli beceriye sahip kişinin hazır bulunacağından emin olun.	Tüm konuşulan dillerde (İngilizce, Yunanca, Bulgarca, Türkçe, Boşnakça, vb.) yetenekli gönüllülerin/personelin mevcut olduğundan emin olmak için iki kez kontrol edin. Mümkünse, işaret dili çevirisini de sağlayın.			
Kapılarında evrensel işaretler olduğundan emin olmak adına kadın ve erkekler için yeterli sayıda çalışma tuvaleti olup olmadığını kontrol edin.	Kadın ve erkekler için yeterli sayıda çalışma tuvaleti olup olmadığını kontrol edin. Tuvaletlerin kapılarında evrensel işaretler olduğundan emin olun.			
Bu protokollere atıfta bulunacak spor organizasyonları için talimatlar:	• Uluslararası ve ulusal etkinlikler için kullanılacak protokoller • Şemsiye spor federasyonu/derneklerinden resmi protokollerin olmadığı durumlarda kullanılacak protokoller			
Yorumlar ve diğer ilgili bilgiler:	• Protokoller tüm paydaşlarla paylaşılabilir • Protokoller tüm yaş grupları (çocuklar, gençler, yetişkinler, yetişkinler 55+) için kullanılabilir ve hassas gruplar (engelliler, azınlıklar, mülteciler vb.) için bir spor etkinliğinde çalışılıyorsa/tutuluyorsa/ev sahipliği yapıyorsa ekstra dikkat toplar.			



Spor Organizasyonları için Güvenlik Protokolleri

Spor etkinliklerinin teslimi

Protokol Türü		Etkinlik öncesi hazırlık – emniyet ve güvenlik protokolleri
	x	Spor etkinliklerinin teslimi – emniyet ve güvenlik protokolleri
		Etkinlik sonrası kapanış – emniyet ve güvenlik protokolleri

Etkinlik Sırasında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	İpuçları & Hileler	Kontrol		
		Evet	Hayır	Yok
Katılan tüm kişiler için bir özgeçmiş kontrolünün tamamlandığından emin olun (isim, iletişim bilgileri, özellikler).	Etkinlik sırasında, niyetleri belirsiz kişilerin güvenlik ihtiyaçlarını tetikleyebileceğini unutmayın.			
Etkinlik üzerinde uçuşa yasak bölgeleri emniyete alın.	Potansiyel drone istilalarını azaltmak için spor tesisinin güvenliğine sahip olduğundan emin olun.			
Devriye hava sahası, otoparklar ve yakındaki yollar.	Etkinlik mekanına yakın hava sahası ve yol altyapısının maksimum güvenlik kapsamını sağlayın.			
Taşınabilir biyolojik tespit ekipmanı kullanın.	Bu tür ekipmanların bulundurulmasını ve kullanılmasını sağlayın veya bu hizmetleri sağlamak için uzman bir şirket kullanın.			
Bilet sahiplerini kontrol edin.	Etkinliğinize kimlerin eriştiğini belirleyin.			
Kalabalık gözlemcilerden yararlanın ve katılacak kişi sayısına uygun bir oran belirleyin.	Ortaya çıkabilecek olası tehditleri önleyin.			
Tarayıcılara sahip olun veya tüm el çantalarını inceleyin.	Spor tesislerine girerken güvenlik uzmanlarını tarayıcılarla veya ziyaretçilerin el bagajını kontrol eden kişilerle görevlendirin.			
Çakmıklara, madeni paralara, bira kutularına, havai fişeklere vb. el koyun.	Potansiyel olarak tehlikeli eşyaların mekana alınmadığından emin olun.			
Elle üst arama prosedürlerini uygulayın.	Herhangi bir şüphe ortaya çıkarsa, olası tehditleri önlemek için güvenlik seviyesinin yeterince yüksek olduğundan emin olun.			
Tüm içecekleri plastik kaplarda servis edin.	Tedarikçilerle önceden iletişim kurun ve etkinlik sırasında buna göre kontrol edin.			
Sadece mekana daha yakın çevre kontrolü için yeniden girişi koordine edin (veya tüm yeniden girişleri yasaklayın).	Bu, farklı akreditasyon renklerinin kullanılmasını kolaylaştırmak mümkündür.			
Düzensiz kalabalıkları mekandan uzaklaştırın.	Ziyaretçiler arasındaki mesafeyi koruyun ve kalabalığın oluşmamasını sağlayın.			
Paydaşlar (mekan personeli, polis, acil servisler, özel güvenlik vb.) arasındaki iletişimi koordine edin.	Belirli bir koordinatörün, uyumlu eylemle sonuçlanması için tüm güvenlik aktörleri arasında işbirliğini teşvik etmesini sağlayın.			
Gerçek zamanlı olay raporlamasını ve bilgilerin yayılmasını sağlayın.	Herkesin ortaya çıkabilecek herhangi bir zorluğu nasıl rapor edeceğinin farkında olmasını sağlamak için çeşitli protokolleri uygulamaya koyun.			

Etkinlik Sırasında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	İpuçları & Hileler	Kontrol		
		Evet	Hayır	Yok
Tüm gönüllülerin belirlenmiş konumlarında olduklarını ve sorumlu kişilerle iletişim kurduğunu doğrulayın.	CCTV veya radyo iletişimleri (VHF) aracılığıyla görsel onay elde edin.			
Soyunma odalarının takımlar ve bireysel sporcular için içeceklerle dolu olduğundan emin olun.	Su ve içecekler her zaman mevcut olmalıdır.			
Kurallara uyulmaması durumunda uyarıları yayınlamak için interkom hoparlörünü kullanarak (varsa) pandemi önlemlerine uygunluğu sağlayın.	Ziyaretçilere bilgi yayınlamak için bir konuşmacı mevcuttur.			
Güvenlik personelinin, polisin ve acil yardım görevlilerinin belirlenmiş konumlarda bulunduğunu doğrulayın.	CCTV veya radyo iletişimleri (VHF) aracılığıyla görsel onay elde edin.			
Olası tüm senaryolar (elektrik kesintisi, sert hava koşulları vb.) için acil durum planlarını ana hatlarıyla belirtin.	Oluşabilecek olaylar, çeşitli senaryolar vb. için B Planı veya C Planı oluşturun.			
Çevreyi sürekli olarak analiz edin ve izleyin.	Saha içi ve saha dışı durumların gerçek zamanlı değerlendirmelerini yürütün.			
Yeterli hijyen ekipmanlarının (hijyen malzemeleri, sabun vb.) bulunduğundan emin olun.	Bunları bir süpervizörle günde dört/beş kez kontrol edin.			
Gerekli tüm sistemleri (su, elektrik, haberleşme sistemi, bilet makinesi, CCTV vb.) izleyin.	Tüm sistemleri sorumlu kişilerle kontrol edin.			
Personel üyelerini, gönüllüleri, yetkilileri vb. izleyin ve bakımını yapın.	Herkesin ait olduğu yerde bulunduğundan ve görevlerinin farkında olduğundan emin olmak için sıkı bir izleme uygulayın.			
Yemek ve su makinelerini (yerindeyse) kontrol edin ve bakımını yapın.	Bunları günde dört/beş kez kontrol edin.			
Çöp imha ve geri dönüşüm yönetimini izleyin.	Bu görevden sorumlu belirli kişileri atayın.			
Bu protokollere atıfta bulunacak spor organizasyonları için talimatlar:	- Uluslararası ve ulusal etkinlikler için kullanılacak protokoller - Şemsiye spor federasyonu/derneklerinden resmi protokollerin olmadığı durumlarda kullanılacak protokoller			
Yorumlar ve diğer ilgili bilgiler:	- Protokoller tüm paydaşlarla paylaşılabilir - Protokoller tüm yaş grupları (çocuklar, gençler, yetişkinler, yetişkinler 55+) için kullanılabilir ve hassas gruplar (engelliler, azınlıklar, mülteciler vb.) için bir spor etkinliğinde çalışılıyorsa/tutuluyorsa/ev sahipliği yapıyorsa ekstra dikkat toplar.			

Spor Organizasyonları için Güvenlik Protokolleri

Etkinlik sonrası kapanış

Protokol Türü		Etkinlik öncesi hazırlık – emniyet ve güvenlik protokolleri
		Spor etkinliklerinin teslimi – emniyet ve güvenlik protokolleri
	x	Etkinlik sonrası kapanış – emniyet ve güvenlik protokolleri

Etkinlikten Sonra Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	İpuçları & Hileler	Kontrol		
		Evet	Hayır	Yok
Etkinlik ve çevre için kullanılan tüm ekipmanı kontrol edin.	Araziyi ve ekipmanı tamamen süpürün.			
Etkinlikten sonra değerlendirme kağıtlarını toplayın (personel ve sporcular tarafından paylaşılan etkinlik geri bildirimi).	Bunları yazdırın ve belki de özel bir uygulama/ web sitesi aracılığıyla sporcular ve personel için erişilebilir hale getirin.			
Herkes için güvenli bir çıkış sağlayın.	İşaretleri vurgulayın ve kullanın, gönüllülerin ve güvenlik personelinin uygun şekilde konumlandırılmasını sağlayın.			
Hakemler, sporcular, yardımcı hakemler vb. için güvenli koruma.	İlgili paydaşları korumak için polis ve güvenlik personelinin hazır bulunduğundan emin olun.			
Sporcular ve personel için güvenli içecekler.	Yanlarında su ve içecek bulundurun.			
Olay raporlarını doldurun.	Tüm ekiplere yönelik bir brifing düzenleyin.			
Bir değerlendirme toplantısı/mekanizması sağlayın.	Mümkün olduğunca çok geri bildirim toplayın.			
Alınan dersleri not alın.	Deneyiminizi kaydedin ve gelecekteki etkinlikler için yapabileceğiniz iyileştirmeleri listeleyen bir “alınan dersler” belgesi oluşturun.			
Bu protokollere atıfta bulunacak spor organizasyonları için talimatlar:	Uluslararası ve ulusal etkinlikler için kullanılacak protokoller			
İlgili diğer bilgilerle ilgili yorumlar:	Protokoller tüm paydaşlarla paylaşılabilir			

#SafeSPORTEvent protokolü	Yazar takımı
Etkinlik öncesi hazırlık	Esra Erdem, Türkiye Stefanie Kostarellou, Yunanistan Jasmin Pandur, Bosna-Hersek Ivaylo Zdravkov, Bulgaristan Yoanna Dochevska, Bulgaristan Yordan Bozhilov, Bulgaristan
Spor etkinliklerinin teslimi	Tatiana Chalkidou, Yunanistan Dino Secic, Bosna-Hersek Suleyman Suleyman, Bulgaristan Ozgur Ergun, Türkiye Ersel Aydin, Türkiye
Etkinlik sonrası kapanış	Haris Idriz, Bosna-Hersek Sevda Ciftci, Türkiye Ivan Ivanov, Bulgaristan Charitonidis Apostolos, Yunanistan Bogiatzoglou Filippas, Yunanistan Ismail Sehic, Bosna-Hersek



Notlar:

Notlar:



BSDA
Bulgarian Sports
Development Association



СОФИЙСКИ ФОРУМ ЗА СИГУРНОСТ
SOFIA SECURITY FORUM



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union